



УКРАЇНСЬКА  
АСОЦІАЦІЯ  
ФУТБОЛУ

# Консолідована фінансова звітність та Консолідований звіт про управління УАФ за 2024 рік разом із Звітом незалежного аудитора



## Зміст

---

<b>Звіт незалежного аудитора за 2024 рік (консолідована фінансова звітність)</b>	<b>3</b>
<b>Консолідований Баланс (Звіт про фінансовий стан) на 31 грудня 2024 рік</b>	<b>7</b>
<b>Консолідований Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід) за 2024 рік</b>	<b>9</b>
<b>Консолідований Звіт про рух грошових коштів (за прямим методом) за 2024 рік</b>	<b>10</b>
<b>Консолідований Звіт про власний капітал за 2023 та 2024 рік</b>	<b>11</b>
<b>Примітки до консолідованої фінансової звітності, складеної відповідно до НП(С)БО за 2024 рік (таблиця)</b>	<b>12</b>
<b>Примітки до консолідованої фінансової звітності, складеної відповідно до НП(С)БО за 2024 рік</b>	<b>16</b>
<b>Примітка 1. Інформація про Асоціацію</b>	<b>16</b>
<b>Примітка 2. Основні підходи до складання фінансової звітності</b>	<b>18</b>
<b>Примітка 3. Суттєві положення облікової політики</b>	<b>21</b>
<b>Примітка 4. Розкриття інформації, що підтверджує статті, подані у фінансових звітах</b>	<b>27</b>
<b>Примітка 5. Потенційні та умовні зобов'язання</b>	<b>38</b>
<b>Примітка 6. Операції з пов'язаними сторонами</b>	<b>40</b>
<b>Примітка 7. Умовні та контрактні зобов'язання</b>	<b>40</b>
<b>Примітка 8. Справедлива вартість фінансових інструментів</b>	<b>41</b>
<b>Примітка 9. Розкриття іншої інформації</b>	<b>43</b>
<b>Консолідований звіт про управління за 2024 рік</b>	<b>44</b>

## Звіт незалежного аудитора

Керівництву та Виконавчому комітету  
ГРОМАДСЬКОЇ СПІЛКИ «УКРАЇНСЬКА  
АСОЦІАЦІЯ ФУТБОЛУ»

### ЗВІТ ЩОДО АУДИТУ КОНСОЛІДОВАНОЇ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ

#### Думка

Ми провели аудит консолідованої фінансової звітності ГРОМАДСЬКОЇ СПІЛКИ «УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ ФУТБОЛУ» (далі - УАФ) та його дочірніх підприємств (далі – Група), що складається з консолідованих звіту про фінансовий стан на 31 грудня 2024 року, консолідованого звіту про сукупний дохід, консолідованого звіту про зміни у власному капіталі та консолідованого звіту про рух грошових коштів за рік, що закінчився зазначеною датою, та приміток до консолідованої фінансової звітності, включаючи стислий виклад значущих облікових політик.

На нашу думку, консолідована фінансова звітність, що додається, складена в усіх суттєвих аспектах відповідно до прийнятих в Україні національних положень (стандартів) бухгалтерського обліку (далі - НП(С)БО) та відповідає вимогам Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» щодо складання фінансової звітності.

#### Основа для думки

Ми провели аудит відповідно до Міжнародних стандартів аудиту (МСА).

Нашу відповідальність згідно з цими стандартами викладено в розділі «Відповідальність аудитора за аудит фінансової звітності» цього звіту. Ми є незалежними по відношенню до Групи згідно з Міжнародним кодексом етики професійних бухгалтерів (включно з Міжнародними стандартами незалежності). Ради з Міжнародних стандартів етики для бухгалтерів (Кодекс РМСЕБ) та етичними вимогами, застосовними в Україні до нашого аудиту консолідованої фінансової звітності, а також виконали інші обов'язки з етики відповідно до цих вимог та Кодексу РМСЕБ. Ми вважаємо, що отримані нами аудиторські докази є достатніми і прийнятними для використання їх як основи для нашої думки.

#### Суттєва невизначеність, що стосується безперервності діяльності

Ми звертаємо увагу на Примітку 1 до консолідованої фінансової звітності, що описує негативний вплив на діяльність Групи військового вторгнення на територію України, розпочатого Російською Федерацією 24 лютого 2022 року. Як зазначено у Примітці 1, ці події або умови, вказують, що існує суттєва невизначеність, яка може поставити під значний сумнів здатність Групи продовжувати свою діяльність на безперервній основі. Нашу думку не було модифіковано щодо цього питання.



Під час аудиту консолідований фінансової звітності ми дійшли висновку, що використання управлінським персоналом принципу безперервної діяльності під час підготовки консолідований фінансової звітності є доцільним.

Наші обов'язки та обов'язки управлінського персоналу щодо безперервної діяльності описані у відповідних розділах цього звіту.

#### Інша інформація

Управлінський персонал несе відповідальність за іншу інформацію. Інша інформація, отримана на дату цього звіту аудитора – це Консолідований звіт про управління, складений відповідно до вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні».

Наша думка щодо консолідований фінансової звітності не поширюється на таку іншу інформацію та ми не робимо висновку з будь-яким рівнем впевненості щодо цієї іншої інформації.

У зв'язку з нашим аудитом консолідований фінансової звітності нашою відповідальністю є ознайомитися з іншою інформацією та при цьому розглянути, чи існує неузгодженість фінансової інформації у Консолідованому звіті про управління, який складається відповідно до законодавства, з консолідованою фінансовою звітністю або нашими знаннями, отриманими під час аудиту, або чи ця інша інформація має вигляд такої, що містить суттєве викривлення.

Якщо на основі проведеної нами роботи стосовно іншої інформації, отриманої до дати звіту аудитора, ми доходимо висновку, що існує суттєве викривлення або невідповідність законодавству цієї іншої інформації, ми зобов'язані повідомити про цей факт. Ми не виявили таких фактів, які б необхідно було включити до звіту.

#### Відповідальність управлінського персоналу та Виконавчого комітету за консолідовану фінансову звітність

Управлінський персонал несе відповідальність за складання консолідований фінансової звітності відповідно до НП(С)БО і вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» та за таку систему внутрішнього контролю, яку управлінський персонал визначає потрібною для того, щоб забезпечити складання консолідований фінансової звітності, що не містить суттєвих викривлень внаслідок шахрайства або помилки.

При складанні консолідований фінансової звітності управлінський персонал несе відповідальність за оцінку здатності Групи продовжувати свою діяльність на безперервній основі, розкриваючи, де це застосовано, питання, що стосуються безперервності діяльності, та використовуючи припущення про безперервність діяльності як основи для бухгалтерського обліку, крім випадків, якщо управлінський персонал або планує ліквідувати Групу чи припинити діяльність, або не має інших реальних альтернатив цьому.

Виконавчий комітет несе відповідальність за нагляд за процесом фінансового звітування Групи.

#### Відповідальність аудитора за аudit фінансової звітності

Нашиими цілями є отримання обґрунтованої впевненості, що консолідована фінансова звітність у цілому не містить суттєвого викривлення внаслідок шахрайства або помилки, та випуск звіту аудитора, що містить нашу думку. Обґрунтована впевненість є високим рівнем впевненості, проте не гарантує, що аудит, проведений відповідно до МСА, завжди виявить суттєве викривлення, якщо воно існує. Викривлення можуть бути результатом шахрайства або помилки; вони вважаються суттєвими, якщо окремо або в сукупності, як обґрунтовано очікується,

вони можуть впливати на економічні рішення користувачів, що приймаються на основі цієї консолідований фінансової звітності.

Виконуючи аудит відповідно до вимог МСА, ми використовуємо професійне судження та професійний скептицизм протягом усього завдання з аудиту. Крім того, ми:

- ідентифікуємо та оцінюємо ризики суттєвого викривлення консолідованої фінансової звітності внаслідок шахрайства чи помилки, розробляємо й виконуємо аудиторські процедури у відповідь на ці ризики, а також отримуємо аудиторські докази, що є достатніми та прийнятними для використання їх як основи для нашої думки. Ризик невиявлення суттєвого викривлення внаслідок шахрайства є вищим, ніж для викривлення внаслідок помилки, оскільки шахрайство може включати змову, підробку, навмисні пропуски, неправильні твердження або нехтування заходами внутрішнього контролю;
- отримуємо розуміння заходів внутрішнього контролю, що стосуються аудиту, для розробки аудиторських процедур, які б відповідали обставинам, а не для висловлення думки щодо ефективності системи внутрішнього контролю;
- оцінюємо прийнятність застосованих облікових політик та обґрунтованість облікових оцінок і відповідних розкриттів інформації, зроблених управлінським персоналом;
- доходимо висновку щодо прийнятності використання управлінським персоналом припущення про безперервність діяльності як основи для бухгалтерського обліку та, на основі отриманих аудиторських

доказів, робимо висновок, чи існує суттєва невизначеність щодо подій або умов, які поставили б під значний сумнів можливість Групи продовжити безперервну діяльність. Якщо ми доходимо висновку щодо існування такої суттєвої невизначеності, ми повинні привернути увагу в своєму звіті аудитора до відповідних розкриттів інформації у консолідований фінансовій звітності або, якщо такі розкриття інформації є неналежними, модифікувати свою думку. Наші висновки ґрунтуються на аудиторських доказах, отриманих до дати нашого звіту аудитора. Втім майбутні події або умови можуть примусити Групу припинити свою діяльність на безперервній основі;

- отримуємо прийнятні аудиторські докази в достатньому обсязі щодо фінансової інформації суб'єктів господарювання або господарської діяльності Групи для висловлення думки щодо консолідований фінансової звітності. Ми несемо відповідальність за керування, нагляд та виконання аудиту Групи. Ми несемо відповідальність за висловлення нами аудиторської думки.

Ми повідомляємо Виконавчому комітету інформацію про запланований обсяг і час проведення аудиту та суттєві аудиторські результати, включаючи будь-які суттєві недоліки заходів внутрішнього контролю, виявлені нами під час аудиту.

Ми також надаємо Виконавчому комітету УАФ твердження, що ми виконали відповідні етичні вимоги щодо незалежності, та повідомляємо їм про всі стосунки й інші питання, які могли б обґрунтовано вважатись такими, що впливають на нашу незалежність, а також, де це застосовано, щодо відповідних застережних заходів.

## ЗВІТ ЩОДО ВИМОГ ІНШИХ ЗАКОНОДАВЧИХ І НОРМАТИВНИХ АКТИВ

Закон України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність»

Відповідно до Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність» аудитори мають надати додаткову інформацію.

### Основні відомості про аудиторську фірму

#### Повне найменування

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ  
ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ АУДИТОРСЬКА  
КОМПАНІЯ «КРОУ УКРАЇНА»

#### Місцезнаходження

04210, м. Київ, Оболонська набережна, 33

#### Інформація про реєстрацію в Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності

Номер реєстрації в Реєстрі аудиторів та  
суб'єктів аудиторської діяльності 3681

Суб'єкт аудиторської діяльності, який має  
право проводити обов'язковий аудит  
фінансової звітності

Суб'єкт аудиторської діяльності, який має  
право проводити обов'язковий аудит  
фінансової звітності підприємств, що  
становлять суспільний інтерес

Партнером завдання з аудиту, результатом якого є цей звіт незалежного аудитора, є Андрій Швагер.

### За і від імені ТОВ АК «КРОУ Україна»

Директор з аудиту/ Партнер з аудиту  
№ 100613 в Реєстрі аудиторів та суб'єктів  
аудиторської діяльності

Ольга САМУСЄВА



Партнер із завдання з аудиту  
№ 100619 в Реєстрі аудиторів та суб'єктів  
аудиторської діяльності

Андрій ШВАГЕР

21 квітня 2025 року

**Консолідований баланс (Консолідований звіт про фінансовий стан)  
станом на 31 грудня 2024 року**

Актив	Примітки	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
<b>I. Необоротні активи</b>			
Нематеріальні активи	4.1	4 100	3 061
первинна вартість		14 188	14 540
накопичена амортизація		(10 088)	(11 479)
Незавершені капітальні інвестиції	4.3	56	749
Основні засоби	4.2	107 628	88 807
первинна вартість		353 728	355 981
знос		(246 100)	(267 174)
Довгострокова дебіторська заборгованість	4.4	34 009	37 430
<b>Усього за розділом I</b>		<b>145 793</b>	<b>130 047</b>
<b>II. Оборотні активи</b>			
Запаси	4.5	78 385	28 014
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	4.6	36 758	34 421
Дебіторська заборгованість за розрахунками:	4.7		
за виданими авансами		3 632	8 092
з бюджетом		3 168	5 834
у тому числі з податку на прибуток		1 068	2 200
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	4.7	19	164
Інша поточна дебіторська заборгованість	4.7	2 752	214 283
Гроші та їх еквіваленти	4.9	229 624	184 544
Витрати майбутніх періодів	4.7	590	690
Інші оборотні активи	4.8	5 253	5 127
<b>Усього за розділом II</b>		<b>360 181</b>	<b>481 169</b>
<b>Баланс</b>		<b>505 974</b>	<b>611 216</b>

Пасив	Примітки	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
<b>I. Власний капітал</b>			
Додатковий капітал	4.10	1 175	1 175
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	4.10	(205 413)	(198 334)
<b>Усього за розділом I</b>		<b>(204 238)</b>	<b>(197 159)</b>
<b>II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення</b>			
Інші довгострокові зобов'язання	4.11	30	30
Цільове фінансування	4.11	529 670	656 155
<b>Усього за розділом II</b>		<b>529 700</b>	<b>656 185</b>
<b>III. Поточні зобов'язання і забезпечення</b>			
Поточна кредиторська заборгованість за:	4.12		
товари, роботи, послуги		37 769	28 670
розрахунками з бюджетом		3 685	2 736
у тому числі з податку на прибуток		2 573	418
розрахунками зі страхування		22	47
розрахунками з оплати праці		659	779
за одержаними авансами		10 387	1 726
Поточні забезпечення	4.12	15 017	17 716
Доходи майбутніх періодів	4.12	100 047	84 813
Інші поточні зобов'язання	4.12	12 926	15 703
<b>Усього за розділом III</b>		<b>180 512</b>	<b>152 190</b>
<b>Баланс</b>		<b>505 974</b>	<b>611 216</b>

Керівник

Ігор ГРИЩЕНКО

Головний бухгалтер

Олена ЗАГОРСЬКА

17 квітня 2025 року



**Консолідований звіт про фінансові результати  
(Консолідований звіт про сукупний дохід) за 2024 рік**

**I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ**

Стаття	Примітки	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	4.13	261 115	226 857
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	4.14	(177 047)	(83 385)
<b>Валовий:</b>			
прибуток		84 068	143 472
Інші операційні доходи	4.13	1 081 839	558 298
Адміністративні витрати	4.14	(232 649)	(137 386)
Витрати на збут	4.14	(21 211)	(16 526)
Інші операційні витрати	4.14	(973 125)	(618 448)
<b>Фінансовий результат від операційної діяльності:</b>			
збиток		(61 078)	(70 590)
Інші фінансові доходи	4.13	4 875	4 368
Інші доходи	4.13	80 367	73 777
Дохід від благодійної допомоги	4.13	45 356	43 258
Інші витрати	4.14	(2 277)	(163 777)
<b>Фінансовий результат до оподаткування:</b>			
прибуток		21 887	
збиток		(156 222)	
Витрати (дохід) з податку на прибуток	4.16	(4 808)	(6 862)
<b>Чистий фінансовий результат:</b>			
прибуток		17 079	
збиток		(163 084)	

**II. СУКУПНИЙ ДОХІД**

<b>Чистий прибуток (збиток), що належить:</b> власникам материнської компанії	17 079	(163 084)
<b>Сукупний дохід, що належить:</b> власникам материнської компанії	17 079	(163 084)

**III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ**

Матеріальні затрати	102 268	70 338
Витрати на оплату праці	372 673	193 187
Відрахування на соціальні заходи	36 629	25 966
Амортизація	25 687	28 193
Інші операційні витрати	689 728	454 676
<b>Разом</b>	<b>1 226 985</b>	<b>772 360</b>



Ігор ГРИЩЕНКО

Головний бухгалтер

Олена ЗАГОРСЬКА

17 квітня 2025 року

**Консолідований звіт про рух грошових коштів (за прямим методом)**  
**за 2024 рік**

Стаття	Примітки	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
<b>I. Рух коштів у результаті операційної діяльності</b>			
Надходження від:			
Реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)		248 043	165 267
Повернення податків і зборів		2	633
Цільового фінансування		860 834	453 825
Надходження авансів від покупців і замовників		47 641	64 225
Надходження від повернення авансів		30 877	15 390
Надходження від відсотків за залишками коштів на поточних рахунках		1 142	16
Інші надходження	4.18	5 095	24 969
Витрачання на оплату:			
Товарів (робіт, послуг)		(518 356)	(164 372)
Праці		(373 345)	(155 731)
Відрахувань на соціальні заходи		(39 075)	(28 078)
Зобов'язань з податків і зборів		(136 905)	(72 236)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на прибуток		(8 096)	(4 821)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на додану вартість		(16 239)	(7 077)
Витрачання на оплату зобов'язань з інших податків і зборів		(112 570)	(60 338)
Витрачання на оплату авансів		(8 007)	(128 771)
Інші витрачання	4.18	(173 627)	(64 995)
<b>Чистий рух коштів від операційної діяльності</b>		<b>(55 681)</b>	<b>110 142</b>
<b>II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності</b>			
Надходження від отриманих:			
відсотків		—	1 218
Надходження від погашення позик		—	168
Інші надходження		—	50
Витрачання на придбання:			
необоротних активів		(6 238)	(7 652)
Витрачання від погашення позик		—	(135)
<b>Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності</b>		<b>(6 238)</b>	<b>(6 351)</b>
<b>Чистий рух грошових коштів за звітний період</b>		<b>(61 919)</b>	<b>103 791</b>
Залишок коштів на початок року		229 624	116 822
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів		16 839	9 011
Залишок коштів на кінець року		184 544	229 624

Керівник

Ігор ГРИЩЕНКО

Головний бухгалтер

Олена ЗАГОРСЬКА

17 квітня 2025 року \*



## Консолідований звіт про власний капітал

## Належить власникам материнської компанії

Стаття	Зареєстрований (пайовий) капітал	Капітал у дооцінках	Додатковий капітал	Нерозподілений прибуток (збиток)	Разом
<b>Залишок на 01 січня 2023</b>	–	–	1 175	(42 329)	(41 154)
<b>Чистий прибуток (збиток) за звітний період</b>	–	–	–	(163 084)	(163 084)
<b>Вилучення капіталу:</b>					
Інші зміни в капіталі	–	–	–	–	–
<b>Разом змін у капіталі</b>	–	–	–	–	–
<b>Залишок на 31 грудня 2023</b>	–	–	1 175	(205 413)	(204 238)

## Належить власникам материнської компанії

Стаття	Зареєстрований (пайовий) капітал	Капітал у дооцінках	Додатковий капітал	Нерозподілений прибуток (збиток)	Разом
<b>Залишок на 01 січня 2024</b>	–	–	1 175	(205 413)	(204 238)
<b>Чистий прибуток (збиток) за звітний період</b>	–	–	–	17 079	17 079
<b>Вилучення капіталу:</b>					
Інші зміни в капіталі	–	–	–	(10 000)	–
<b>Разом змін у капіталі</b>	–	–	–	7 079	7 079
<b>Залишок на 31 грудня 2024</b>	–	–	1 175	(198 334)	(197 159)

Керівник

Ігор ГРИЩЕНКО

Головний бухгалтер

Олена ЗАГОРСЬКА

17 квітня 2025 року



**ПРИМІТКИ ДО КОНСОЛІДОВАНОЇ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ (таблиця)**  
**за 2024 рік**

**Нематеріальні активи**

Групи нематеріальних активів	Залишок на початок року		Надійшло за рік	Вибуло за рік		Нараховано амортизації за рік	Інші зміни за рік вартості	Накопиченої амортизації	Залишок на кінець року	
	Первинна вартість	Накопичена амортизація		Первинна вартість	Накопичена амортизація				Первинна вартість	Накопичена амортизація
Права користування природними ресурсами	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Права користування майном	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Права на знаки для товарів і послуг	338	213	54	—	—	33	—	1	392	247
Права на об'єкти промислової власності	314	89	—	—	—	31	—	-1	314	119
Авторські та суміжні з ними права	6 789	4 296	32	—	—	752	—	-2	6 821	5 046
Інші нематеріальні активи	6 747	5 490	282	16	16	591	—	2	7 013	6 067
<b>Разом</b>	<b>14 188</b>	<b>10 088</b>	<b>368</b>	<b>244</b>	<b>244</b>	<b>1 407</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>14 540</b>	<b>11 479</b>

**Основні засоби**

Групи основних засобів	Залишок на початок року		Надійшло за рік	Вибуло за рік		Нараховано амортизації за рік	Втрати від зменшення корисності	Інші зміни за рік	Залишок на кінець року		
	Первинна вартість	Знос		Первинна вартість	Знос				Первинна вартість	Знос	
Земельні ділянки	8 592	—	—	—	—	—	—	—	—	8 592	
Капітальні витрати на попіднесення земель	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Будинки, споруди та передавальні пристрой	104 621	54 165	47	—	—	4 168	—	-1	104 667	58 332	
Машини та обладнання	193 894	153 020	4 513	460	167	15 623	—	76	-38	198 023	
Транспортні засоби	17 424	13 279	—	3 669	2 784	1 760	—	—	38	13 755	
Інструменти, прилади, інвентар (меблі)	18 636	16 840	271	124	124	726	—	—	-61	18 783	
Робоча і продуктивна худоба	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Багаторічні насадження	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Інші основні засоби	6 146	4 429	—	—	—	423	—	-3	-100	6 143	
Бібліотечні фонди	—	—	—	—	—	—	—	4	4	4	
Малоцінні необоротні матеріальні активи	4 374	4 366	1 624	28	28	1572	—	3	55	5 973	
Тимчасові (нетитульні) споруди	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Природні ресурси	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Інвентарна тара	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Предмети прокату	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Інші необоротні матеріальні активи	41	1	—	—	—	8	—	—	41	9	
<b>Разом</b>	<b>353 728</b>	<b>246 100</b>	<b>6 455</b>	<b>4 281</b>	<b>3 103</b>	<b>24 280</b>	<b>—</b>	<b>79</b>	<b>-103</b>	<b>355 981</b>	<b>267 174</b>

Консолідована фінансова звітність та Консолідований звіт про управління разом є з  
Звітом незалежного аудитора за 2024 рік

## Капітальні інвестиції

Найменування показника	За рік	На кінець року
Капітальне будівництво	—	—
Придбання (виготовлення) основних засобів	5 119	82
Придбання (виготовлення) інших необоротних матеріальних активів	1 607	—
Придбання (створення) нематеріальних активів	980	667
Формування основного стада	—	—
Інші	—	—
<b>Разом</b>	<b>7 706</b>	<b>749</b>

## Доходи і витрати

Найменування показника	Доходи	Витрати
<b>A. Інші операційні доходи і витрати</b>		
Операційна оренда активів	15	—
Операційна курсова різниця	151 723	151 172
Реалізація інших оборотних активів	—	—
Штрафи, пені, неустойки	—	—
Утримання об'єктів житлово-комунального і соціально-культурного призначення	—	—
Інші операційні доходи і витрати	930 101	821 953
у тому числі:		
відрахування до резерву сумнівних боргів	—	3 938
непродуктивні витрати і втрати	—	—
<b>B. Доходи і втрати від участі в капіталі за інвестиціями в:</b>		
асоційовані підприємства	—	—
дочірні підприємства	—	—
спільну діяльність	—	—
<b>B. Інші фінансові доходи і витрати</b>		
Дивіденди	—	—
Проценти	—	—
Фінансова оренда активів	—	—
Інші фінансові доходи і витрати	4 875	—
<b>Г. Інші доходи і втрати</b>		
Реалізація фінансових інвестицій	—	—
Реалізація необоротних активів	—	—
Реалізація майнових комплексів	—	—
Неопераційна курсова різниця	—	—
Безплатно одержані активи	21 353	—
Списання необоротних активів	—	778
Інші доходи і витрати	59 014	1 499

## Грошові кошти

Найменування показника	На кінець року
Каса	14
Поточний рахунок у банку	184 439
Інші рахунки в банку (акредитиви, чекові книжки)	91
Грошові кошти в дорозі	—
Еквіваленти грошових коштів	—
<b>Разом</b>	<b>184 544</b>

### Забезпечення і резерви

Види забезпечень і резервів	Залишок на початок року	Збільшення за звітний рік	Використано у звітному році	Сторновано невикористану суму у звітному році	Залишок на кінець року
		Нараховано (створено)	Додаткові відрахування		
Забезпечення на виплату відпусток працівникам	14 806	21 880	—	19 691	—
Забезпечення наступних витрат на додаткове пенсійне забезпечення	—	—	—	—	—
Забезпечення наступних витрат на виконання гарантійних зобов'язань	—	—	—	—	—
Забезпечення наступних витрат на реструктуризацію	—	—	—	—	—
Забезпечення наступних витрат на виконання зобов'язань щодо обтяжливих контрактів	—	—	—	—	—
Забезпечення майбутніх витрат	211	861	—	352	—
	—	—	—	—	—
Резерв сумнівних боргів	23 739	3 938	—	522	6
<b>Разом</b>	<b>38 756</b>	<b>26 679</b>	<b>—</b>	<b>20 565</b>	<b>6</b>
					<b>44 864</b>

### Запаси

Найменування показника	1	Балансова вартість на кінець року	Переоцінка за рік		5
			3	4	
Сировина і матеріали	2 500		—	—	—
Купівельні напівфабрикати та комплектуючі вироби	—		—	—	—
Паливо	165		—	—	—
Тара і тарні матеріали	—		—	—	—
Будівельні матеріали	1 051		—	—	—
Запасні частини	1 002		—	—	—
Матеріали сільськогосподарського призначення	—		—	—	—
Поточні біологічні активи	—		—	—	—
Малоценні та швидкозношувані предмети	22 157		—	—	—
Незавершене виробництво	—		—	—	—
Готова продукція	—		—	—	—
Товари	1 139		—	—	—
<b>Разом</b>	<b>28 014</b>		<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

### Дебіторська заборгованість

Найменування показника	Всього на кінець року	У тому числі за строками непогашення			Сума
		До 12 місяців	Від 12 до 18 місяців	Від 18 до 36 місяців	
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	34 421	34 421	—	—	4 808
Інша поточна дебіторська заборгованість	214 283	214 283	—	—	4 808

### Податок на прибуток

Найменування показника	Сума
Поточний податок на прибуток	4 808
Включено до Звіту про фінансові результати – усього	4 808
у тому числі:	
поточний податок на прибуток	4 808

**Використання амортизаційних відрахувань**

Найменування показника	Сума
Нараховано за звітний рік	25 687
<b>Використано за рік – усього</b>	<b>25 687</b>
в тому числі на:	
інше	25 687

**Керівник****Ігор ГРИЩЕНКО****Головний бухгалтер****Олена ЗАГОРСЬКА**

17 квітня 2025 року



**ПРИМІТКИ ДО КОНСОЛІДОВАНОЇ  
ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ ГС  
«УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ ФУТБОЛУ»  
ЗА РІК, ЯКИЙ ЗАКІНЧИВСЯ 31 ГРУДНЯ  
2024 РОКУ**

**Примітка 1. Загальна інформація**

Громадська спілка «Українська асоціація футболу» (далі – «Асоціація» або «УАФ») – це всеукраїнська громадська незалежна організація фізкультурно-спортивного спрямування, яка була заснована 13 грудня 1991 року на засадах колективного членства, як ГС «Федерація Футболу України», скорочена назва «ФФУ». На ХХII засіданні Конгресу було прийнято рішення змінити назву «Федерація Футболу України» на «Українська асоціація футболу», скорочено «УАФ». Зміни до Статуту було зареєстровано 17 травня 2019 року. Нова редакція статуту була затверджена 7 червня 2020 року.

Міністерство молоді та спорту України визнало УАФ у якості національної федерації та делегувало їй повноваження щодо розвитку футболу в Україні і виключне право представляти даний вид спорту в Міжнародній федерації футболу (ФІФА), Європейському союзі футбольних асоціацій (УЄФА) та на міжнародних спортивних

змаганнях, а також виключне право на організацію та проведення офіційних міжнародних та національних змагань на території України. УАФ є членом ФІФА та УЄФА з 1992 року і будує свої відносини з ними на підставах взаємної поваги, повного визнання їх компетенції та юрисдикції. УАФ зобов'язана брати участь в змаганнях, які організовують УЄФА та ФІФА.

Головна мета утворення Асоціації та її дочірніх підприємств («Група») – забезпечення та сприяння зростанню рівня та масовості футболу в Україні на основі консолідації та координації зусиль громадян і організацій, зацікавлених у його розвитку.

Діяльність Групи фінансується за рахунок грошових надходжень від ФІФА та УЄФА, безповоротної фінансової допомоги, а також за рахунок надходження коштів від продажу квитків, надходження коштів від спонсорських контрактів, надання рекламних послуг, надходження коштів від надання права використання емблеми УАФ та надання права на трансляцію футбольних матчів, виробництва та продажу штучного покриття.

До складу Групи входять: ГС «УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ ФУТБОЛУ» - материнська компанія, дочірні підприємства.



ТОВ «УАФ Маркетинг»  
 НЗПО «Центр Ліцензування»  
 ТОВ «ФФУ Продакшн»  
 ТОВ «Спорт Технологія»  
 ТОВ «УАФ Тікет»  
 ТОВ «УАФ Шоп»  
 ТОВ «ФФУ Івент»  
 ГС "ІНСТИТУТ ФУТБОЛУ УАФ ТА НУФВСУ"  
 БО «БФ «Фундація УАФ»  
 ТОВ «Спеціалізоване будівельне підприємство «ФФУ Буд»  
 (19.09.2024 року ліквідоване дочірнє підприємство номер запису  
 1000701110005068346)

Дочірні підприємства Групи були засновані самою УАФ або іншими дочірніми підприємствами. Також Група є співзасновником ГС «Дитяча академія ФФУ».

Ця консолідована фінансова звітність (далі – «Фінансова звітність») затверджена керівництвом Групи 17 квітня 2025 року.

Протягом 2024 року, середня кількість штатних співробітників Групи складала 240 осіб (2023 рік: 212 осіб).

### Операційне середовище

24 лютого 2022 року Російська Федерація розпочала повномасштабне військове вторгнення в Україну. Це привело до негайного запровадження воєнного стану згідно з Указом Президента України, затвердженним Верховною Радою України, та введенням відповідних тимчасових обмежень, які впливають на економічне середовище. Враховуючи вищевикладене, керівництво Групи оцінило припущення про безперервність діяльності, на основі якого була підготовлена консолідована фінансова звітність Групи.

Діяльність Групи здебільшого фінансиється за рахунок грошових надходжень від ФІФА та УЄФА, безповоротної фінансової допомоги та надходження коштів від спонсорських контрактів, а також за рахунок надходження коштів від продажу квитків, надання рекламичних послуг, надходження коштів від надання права використання емблеми УАФ та надання права на трансляцію футбольних матчів, виробництва та продажу штучного покриття. Вищезазначені обмеження зокрема вплинули на можливість проведення спортивних змагань і пов'язаних заходів, а також кількість та

### Частка володіння станом на 31 грудня

2024 року	2023 року
100%	100%
100%	100%
100%	100%
100%	100%
100%	100%
100%	100%
100%	100%
100 %	100%
100%	-
-	100%

порядок проведення таких змагань і заходів, організація яких здійснюється безпосередньо чи за участі Групи. Майбутній розвиток військового вторгнення та його тривалість здійснюють вплив на короткострокову та довгострокову операційну діяльність Групи, її персонал, ліквідність та активи.

Робота Групи в умовах воєнного стану здійснюється з урахуванням впливу обставин, обумовлених ним. Так, навчально-тренувальні збори та змагання проводяться на території інших країн, національні збірні приймають участь в усіх належних кваліфікаційних, товариських матчах УЄФА та ФІФА. Крім того, дочірнє підприємство УАФ, НЗПО «Центр Ліцензування», відновило свою операційну діяльність з навчання тренерів у режимі офлайн.

Керівництво розглянуло унікальні обставини, які можуть суттєво вплинути на господарські операції та ризики Групи, і дійшло висновку, що основні ризики щодо операційної діяльності та ліквідності Групи полягають в:

- можливості продовження фінансування від основних донорів (ФІФА, УЄФА та інших);
- можливості отримати фінансування в межах вже затверджених лімітів та існуючих домовленостей;
- можливості організації та проведення спортивних змагань та пов'язаних заходів, що є підставою для отримання цільового фінансування, а також об'єктом його цільового використання;
- можливості забезпечення безпеки активів Групи та збереження ключового

персоналу, враховуючи специфіку діяльності Групи.

Для того щоб проаналізувати вплив цих ризиків та підтвердити здатність Групи продовжувати свою діяльність на безперервній основі керівництво підготувало актуалізований прогноз руху грошових коштів на період 12 місяців з дати затвердження цієї консолідований фінансової звітності, який показує здатність Групи продовжувати свою діяльність на безперервній основі та враховує наступні фактори та суттєві припущення:

- до дати затвердження цієї фінансової звітності, керівництво Групи отримало запевнення від своїх основних донорів, ФІФА та УЄФА, надходження від яких складають майже 90% всіх надходжень Групи, про їх намір продовжувати фінансування діяльності УАФ у 2024-2025 роках відповідно до встановленого регламенту та досягнутих раніше домовленостей;
- відповідно до наказу Міністерства молоді та спорту України від 28 травня 2022 №1587 «Про деякі питання проведення всеукраїнських спортивних заходів в умовах воєнного стану» дозволено організацію проведення в окремих місцевостях України всеукраїнських спортивних змагань, навчально – тренувальних зборів тощо. Відповідно до наказу, Група продовжує свою операційну діяльність в межах, дозволених цим наказом;
- у разі неможливості закупівлі необхідних товарно-матеріальних цінностей на території України, керівництвом Групи може бути узгоджено альтернативний механізм поставок таких товарно-матеріальних цінностей, наприклад шляхом придбання цих товарно-матеріальних цінностей донором за кордоном та передачі Групі в якості гуманітарної допомоги;
- у разі необхідності отримання послуг від нерезидента, пов'язаних з діяльністю Групи, та у разі неможливості оплати таких послуг через тимчасові валютні обмеження НБУ дані послуги можуть бути погоджені донорами та оплачені

безпосередньо донорами на користь нерезидентів за окремими програмами, не за рахунок цільового фінансування Групи;

- можливість використання вже отриманих коштів на інші заходи, відмінні від тих, на які цільове фінансування було надано, існує за умови обов'язкового погодження такої зміни з донором. Жодних перепон зі сторони донорів щодо погодження зміни напрямів фінансування у минулому не було. Поряд з цим умови воєнного стану вносять певну невизначеність щодо такої можливості у майбутньому. Подані заявки на зміну напрямів фінансування за вже отриманими коштами були погоджені відповідно ФІФА/УЄФА;
- Група докладає зусиль для збереження ключових робочих місць, що є важливим фактором, враховуючи специфіку діяльності Групи та унікальність операційної діяльності;

На основі вищезазначених заходів, керівництво дійшло висновку, що складання консолідований фінансової звітності на основі принципу безперервності діяльності є обґрунтованим.

#### **Примітка 2. Основні підходи до складання консолідований фінансової звітності**

##### **2.1. Основа складання фінансової звітності**

Ця консолідована фінансова звітність Групи за рік, що закінчився 31 грудня 2024 року, складена за формами, які визначені в додатках до НП(С)БО 1 «Загальні вимоги до фінансової звітності» і є обов'язковими для подання консолідований фінансової звітності в Україні та базується на принципах бухгалтерського обліку, зазначених в Обліковій політиці Групи.

При формуванні фінансової звітності Група керувалась вимогами НП(С)БО України, інших національних законодавчих та нормативних актів щодо організації та ведення бухгалтерського обліку та складання фінансової звітності в Україні. Представлена фінансова звітність за 2024 є повним комплектом консолідований фінансової звітності та містить порівняльну

інформацію у всіх звітах та примітках до консолідований фінансової звітності Групи.

Фінансова звітність готувалася з використанням таких принципів, встановлених Законом України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність»:

**Обачність** - застосування в бухгалтерському обліку методів оцінки, які повинні запобігати заниженню оцінки зобов'язань та витрат і завищенню оцінки активів і доходів Групи.

**Повне висвітлення** - фінансова звітність повинна містити всю інформацію про фактичні та потенційні наслідки господарських операцій та подій, здатних вплинути на рішення, що приймаються на її основі.

**Автономність** - кожне підприємство розглядається як юридична особа, відокремлена від її власників, у зв'язку з чим особисте майно та зобов'язання власників не повинні відображатися у фінансовій звітності Групи.

**Послідовність** - постійне (із року в рік) застосування Групою обраної облікової політики. Зміна облікової політики повинна бути обґрутована та розкрита у консолідованій фінансовій звітності.

**Безперервність** - оцінка активів та зобов'язань Групи здійснюється виходячи з припущення, що його діяльність буде тривати далі.

**Нарахування та відповідність доходів і витрат** - для визначення фінансового результату звітного періоду необхідно порівняти доходи звітного періоду з витратами, що були здійснені для отримання цих доходів. При цьому доходи і витрати відображаються в бухгалтерському обліку та фінансовій звітності в момент їх виникнення, незалежно від дати надходження або сплати грошових коштів.

**Превалювання сутності над формою** - операції обліковуються відповідно до їх сутності, а не лише виходячи з юридичної форми.

**Історична (фактична) собівартість** - пріоритетною є оцінка активів Групи виходячи з витрат на їх виробництво та придбання.

**Єдиний грошовий вимірник** - вимірювання та узагальнення всіх господарських операцій Групи в його консолідований фінансовій звітності здійснюється в єдиній грошовій одиниці.

**Періодичність** - можливість розподілу діяльності Групи на певні періоди часу з метою складання консолідованої фінансової звітності.

## 2.2. Звітна дата за звітний період

Датою річної консолідованої фінансової звітності за 2024 рік є кінець дня 31 грудня 2024 року. Звітним періодом, за який формується консолідована фінансова звітність, вважається календарний рік, тобто період з 01 січня по 31 грудня 2024 року.

## 2.3. Функціональна валюта, валюта подання консолідованої фінансової звітності та одиниця її виміру

Консолідована фінансова звітність представлена в українській гривні, що є функціональною валютою та валютою подання консолідованої фінансової звітності Групи. Уся фінансова інформація, представлена в українських гривнях, округлюється до найближчої тисячі, якщо не зазначене інше. Операції в інших валютах розглядаються як операції в іноземній валюті. Операції в іноземній валюті спочатку відображаються у функціональній валюті за курсом, що діє на дату здійснення операції. Монетарні активи і зобов'язання, виражені в іноземній валюті, перераховуються у функціональну валюту за обмінним курсом НБУ, що діє на звітну дату.

Усі курсові різниці відображаються у консолідованому звіті про сукупний дохід за період.

## 2.4. Принципи оцінок

Консолідована фінансова звітність була підготовлена з використанням принципу обліку по історичній вартості.

## 2.5. Безперервність діяльності

Консолідована фінансова звітність була підготовлена на основі припущення про безперервність діяльності Групи, у відповідності до якого реалізація активів та погашення зобов'язань відбувається в ході її звичайної діяльності. Консолідована фінансова звітність не включає коригування, які необхідно було б провести в тому випадку, коли Група не могло продовжити подальше здійснення фінансово-господарської діяльності відповідно до принципів безперервності діяльності.

## 2.6. Істотні облікові судження та припущення для оцінки

При підготовці консолідованої фінансової звітності були застосовані ряд оціночних суджень та припущень, які впливають на величину активів та зобов'язань, відображені у звітності.

Встановлені припущення та судження ґрунтуються на історичному досвіді, поточних та очікуваних економічних умовах та іншій доступній інформації. Оцінки та відповідні припущення переглядаються на постійній основі. Результати переглядів облікових оцінок визнаються у тому періоді, в якому здійснюється такий перегляд оцінки, якщо результат перегляду впливає на поточний або майбутній періоди.

*Істотні судження під час застосування облікової політики, що найбільш суттєво впливають на суми визнані у консолідований фінансовій звітності та оцінка значення яких може стати причиною коригувань балансової вартості активів та зобов'язань в наступному фінансовому році включають:*

*Подання інформації за сегментами - Враховуючи специфіку діяльності Групи, керівництво не виділяє господарські або географічні сегменти.*

## Основні джерела невизначеності оцінок

Нижче наведені основні припущення стосовно майбутнього та інші основні джерела невизначеності оцінок зроблених керівництвом на кінець звітного періоду, щодо яких існує значний ризик того, що вони стануть причиною суттєвих коригувань балансової вартості активів та зобов'язань протягом наступного фінансового року.

### Зменшення корисності основних засобів

Оцінка факту наявності ознак щодо зменшення корисності станом на звітну дату, включно з аналізом внутрішніх та зовнішніх факторів, вимагає від керівництва застосування різних припущень.

### Строки корисної експлуатації основних засобів

Оцінка строків корисного використання об'єктів основних засобів вимагає від керівництва застосування професійних суджень, які базуються на досвіді роботи з аналогічними активами. Під час визначення строків корисного використання активів керівництво враховує способи очікуваного використання кожного активу, його моральний знос, фактичний знос та умови, в яких буде експлуатуватися цей актив. Зміна будь-якої з цих умов або оцінок може привести до коригування майбутніх термінів амортизації, що обліковується перспективно. Жодних змін строків корисної експлуатації основних засобів не було визнано Групою у будь-якому з періодів, включених до цієї консолідованої фінансової звітності.

### Чиста вартість реалізації запасів

У відповідності до НП(С)БО 9 «Запаси» запаси відображаються по собівартості. При відпуску запасів у виробництво, продажу чи іншому вибудті їх оцінку здійснюють по методу ФІФО. На кожну дату балансу Запаси відображаються в бухгалтерському обліку і звітності за найменшою з двох оцінок: первісною вартістю або чистою вартістю реалізації.

### **Резерв сумнівних боргів**

У відповідності до НП(С)БО 10 «Дебіторська заборгованість» дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги відображені за чистою реалізаційною вартістю та являє собою заборгованість від покупців (замовників) за реалізовані товари та послуги.

Підприємство визнає поточну торговельну дебіторську заборгованість, котра виникла як контрактне право отримувати грошові кошти за реалізовану продукцію, реалізовані товари, надані послуги.

Величина резерву сумнівних боргів розраховується методом застосування абсолютної суми сумнівної заборгованості, за яким величина резерву визначається на підставі аналізу платоспроможності окремих дебіторів.

#### **Припущення про безперервність діяльності**

Основними принципами складання консолідованих фінансової звітності є припущення про безперервність діяльності, тобто суб'єкт господарювання розглядається як такий, що продовжує ведення бізнесу в передбачуваному майбутньому.

#### **Примітка 3. Суттєві положення облікової політики**

#### **Основа складання консолідованої фінансової звітності**

Консолідована фінансова звітність Групи складена у відповідності до Національних положень (стандартів) бухгалтерського обліку («НП(С)БО»), затверджених Міністерством фінансів України та зареєстрованих Міністерством юстиції України станом на дату складання цієї фінансової звітності, та відповідає вимогам Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» № 996-XIV щодо складання фінансової звітності.

Консолідована фінансова звітність складена станом на 31 грудня 2024 року та охоплює період від 1 січня 2024 року до 31 грудня 2024 року. Порівняльна інформація

складена станом на 31 грудня 2023 року та за період з 1 січня по 31 грудня 2023 року.

Консолідована фінансова звітність складена у національній валюті України – гривні. Суми наведені в тисячах гривень (тис. грн.), якщо не зазначено інше.

Консолідована фінансова звітність складається шляхом впорядкованого додавання показників фінансової звітності дочірніх підприємств до аналогічних показників фінансової звітності Асоціації.

При складанні консолідований фінансової звітності підлягають виключенню:

- балансова вартість фінансових інвестицій Асоціації в кожне дочірнє підприємство і частка Асоціації в капіталі кожного дочірнього підприємства;
- суспільні засоби держави та державні підприємства;
- суспільні засоби підприємств та інших організацій;
- суми внутрішньогрупових операцій та внутрішньогрупового сальдо;
- суми нереалізованих прибутків та збитків від внутрішньогрупових операцій (крім збитків, які не можуть бути відшкодовані).

Асоціація для складання консолідованих фінансової звітності визначає частку меншості в капіталі та фінансових результатах дочірніх підприємств. Частка меншості визначається як добуток відсотку голосів, які не належать Асоціації, відповідно до власного капіталу та чистого прибутку (збитку) дочірніх підприємств, зменшеного (збільшеного) на суму нереалізованого прибутку (збитку) від внутрішньогрупових операцій.

Вартість гудвілу, що виникає при консолідації фінансової звітності Асоціації і фінансової звітності дочірніх підприємств, та вартість неконтрольованої частки при об'єднанні (придбанні) підприємств визначаються згідно з П(с)БО 19 «Об'єднання підприємств». Зарахований на баланс гудвіл надалі оцінюється на наявність ознак можливого зменшення його корисності в порядку, передбаченому П(с)БО 28 «Зменшення корисності активів».

## Основні засоби та незавершені капітальні інвестиції

Основні засоби Групи відображені за первісною вартістю за вирахуванням накопиченого зносу та витрат від зменшення корисності. Первісна вартість основних засобів включає ціну придбання, непрямі податки, які пов'язані з придбанням основних засобів і не підлягають відшкодуванню, витрати на установку і налагодження основних засобів, а також інші витрати, безпосередньо пов'язані з доведенням основних засобів до стану, у якому вони придатні до використання із запланованою метою. Основними засобами визнаються матеріальні активи вартістю вище 20 000 гривень, які утримуються з метою їх використання у процесі виробництва або постачання товарів, надання послуг, надання в оренду іншим особам або для адміністративних цілей, очікуваний строк експлуатації яких більше одного року, чи одного операційного циклу, якщо він довший за рік.

Амортизація нараховується прямолінійним методом, виходячи з наступних термінів корисного використання:

Будинки, споруди та передавальні пристрой	20-24 роки
Транспортні засоби	5-10 років
Машини та обладнання	5-10 років
Інструменти, прилади	4-10 років
Інші основні засоби	2-10 роки

Земельні ділянки та незавершені капітальні інвестиції не амортизуються.

Первісна вартість основних засобів збільшується на суму витрат, пов'язаних з поліпшенням об'єкта (модернізація, модифікація, добудова, дообладнання, реконструкція тощо), що призводить до збільшення майбутніх економічних вигод, первісно очікуваних від використання об'єкта. Вартість поліпшення основних засобів, що капіталізується, амортизується з використанням прямолінійного методу протягом строків корисного використання, що й у відповідних основних засобів.

Витрати на ремонт та обслуговування, а також для підтримання об'єкта в робочому стані, включаються у звіт про фінансові

результати за період, до якого вони відносяться.

На дату річного балансу Група відповідно до вимог П(с)БО 28 «Зменшення корисності активів» оцінює, чи існують ознаки можливого зменшення корисності кожного необоротного активу.

Амортизацію малоцінних необоротних матеріальних активів і бібліотечних фондів в бухгалтерському та податковому обліку нараховувати в першому місяці використання об'єкта в розмірі 100 відсотків його вартості, яка амортизується.

## Нематеріальні активи

Нематеріальні активи відображаються за первісною вартістю за вирахуванням накопиченої амортизації та втрат від зменшення корисності. Первісна вартість придбаного нематеріального активу складається з ціни (вартості) придбання, мита, непрямих податків, що не підлягають відшкодуванню, та інших витрат, безпосередньо пов'язаних з його придбанням та доведенням до стану, у якому він придатний для використання за призначенням.

Первісна вартість нематеріальних активів збільшується на суму витрат, пов'язаних із удосконаленням цих нематеріальних активів і підвищенням їх можливостей та терміну використання, які сприятимуть збільшенню первісно очікуваних майбутніх економічних вигод.

Витрати, що здійснюються для підтримання об'єкта в придатному для використання стані та одержання первісно визначеного розміру майбутніх економічних вигод від його використання, включені до складу витрат звітного періоду.

Амортизація нематеріальних активів здійснюється прямолінійним методом, починаючи з наступного місяця після введення в експлуатацію. Строк корисного використання нематеріальних активів не перевищує 10 років.

Термін корисного використання нематеріальних активів та метод їх амортизації може бути переглянутим, якщо в майбутньому очікується зміна строку

корисного використання активу або зміни умов отримання майбутніх економічних вигод.

### **Запаси**

Запаси відображаються за меншою з двох величин: первісної вартості та чистої вартості реалізації. Первісна вартість запасів включає витрати на сировину, прямі витрати на оплату праці і частину інших фіксованих та змінних накладних витрат, понесених для доведення запасів до їхнього теперішнього місця розташування та стану.

Первісна вартість запасів розраховується із використанням методу ФІФО. Чиста вартість реалізації визначається як очікувана ціна продажу запасів, за вирахуванням усіх очікуваних витрат на завершення виробництва та витрат на здійснення операцій.

### **Зменшення корисності активів.**

Група застосовує НП(С)БО 28 «Зменшення корисності активів» для забезпечення обліку своїх активів за сумою, яка не є більшою ніж сума їх очікуваного відшкодування. Корисність активу зменшується, коли балансова вартість активу перевищує суму його очікуваного відшкодування. Сума, на яку балансова вартість активу або одиниці, що генерує грошові кошти, перевищує суму його (ii) очікуваного відшкодування визнається збитком від зменшення корисності.

### **Дебіторська заборгованість**

Дебіторська заборгованість відображається за чистою вартістю реалізації за вирахуванням резерву сумнівних боргів. Довгострокова дебіторська заборгованість включає в себе заборгованість, яка не буде погашена протягом наступного календарного року.

Група нараховує резерв сумнівних боргів по дебіторській заборгованості від партнерів, який визначається виходячи з платоспроможності окремих дебіторів. Цей резерв утворюється в тих випадках, коли існує об'єктивне свідчення того, що Група не зможе отримати всі суми, які належать їй

у відповідності з початковими умовами рахунку.

Нарахування суми резерву сумнівних боргів за звітний період відображаються у звіті про фінансові результати у складі інших операційних витрат. Сума відшкодування раніше списаної безнадійної дебіторської заборгованості включається до складу інших операційних доходів.

### **Гроші та їх еквіваленти**

Гроші та їх еквіваленти включають готівку, кошти на рахунках у банках, депозити до запитання і строкові депозити.

**Кредиторська заборгованість** включає в себе заборгованість за товарами та послугами та іншу кредиторську заборгованість. Уся кредиторська заборгованість обліковується на основі методу нарахування. Активи або зобов'язання визнаються на основі отриманих сум за вирахуванням погашених сум та будь-яких утриманих комісій.

**Забезпечення** визнаються в тому випадку, коли Група мас юридичні чи договірні зобов'язання в результаті минулих подій, якщо існує ймовірність виникнення зобов'язань, погашення яких ймовірно призведе до зменшення ресурсів, що втілюють в собі економічні вигоди, та їх оцінка може бути розрахунково визначена.

**Зобов'язання** первісно визнаються та відображаються за фактичною собівартістю. На кожну наступну після визнання балансову дату, зобов'язання оцінюються за амортизованою собівартістю, крім авансів отриманих та зобов'язань по розрахунках з бюджетом, які відображаються за історичною собівартістю.

### **Визнання витрат**

Витрати визнаються витратами певного періоду одночасно з визнанням доходу, для отримання якого вони були здійснені відповідно до вимог П(с)БО 16 «Витрати». Витрати, які неможливо прямо пов'язати з доходом певного періоду, відображаються у складі витрат того звітного періоду, в якому вони були здійснені.

## Визнання доходів та цільове фінансування

Дохід включається до складу консолідованиого звіту про фінансові результати на основі принципів нарахування й відповідності і відображаються в бухгалтерському обліку та фінансових звітах тих періодів, до яких він відноситься відповідно до вимог П(с)БО 15 «Дохід».

Отримане цільове фінансування визнається доходом у складі інших операційних доходів протягом тих періодів, в яких були зазначені витрати, пов'язані з виконанням умов цільового фінансування.

Цільове фінансування капітальних інвестицій визнається доходами майбутніх періодів при введенні в експлуатацію відповідних об'єктів інвестування (основних засобів, нематеріальних активів тощо) у розмірі, що дорівнює балансовій вартості таких об'єктів, та визнається доходом протягом періоду корисного використання цих об'єктів інвестування у сумі, що дорівнює нарахованій амортизації цих об'єктів.

Цільове фінансування для компенсації витрат та фінансування для надання підтримки Групи без встановлення умов його витрачання на виконання у майбутньому певних заходів визнаються дебіторською заборгованістю з одночасним визнанням доходу.

Дохід від надання права на трансляцію футбольних матчів визнається у складі чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) в момент, коли проводиться трансляція відповідного матчу.

Дохід від спонсорських контрактів визначається шляхом рівномірного його нарахування протягом періоду дії контракту, тому що послуги за такими контрактами полягають у виконанні невизначеної кількості дій (операцій) за визначений період часу (строк дії контракту).

Доходи від реалізації товарів визнаються на момент передачі ризиків та винагород, пов'язаних із володінням товарами. Якщо

товари транспортується до визначеного місця розташування, доходи визнаються, коли товари переходять до клієнта у пункті призначення. Доходи оцінюються за справедливою вартістю компенсації отриманої або до отримання та відображаються за вирахуванням податку на додану вартість та знижок.

Дохід (виручка) від реалізації послуг визнається за наявності таких умов:

- suma доходу може бути достовірно визначена;
- ймовірно, що економічні вигоди, пов'язані з господарською операцією, будуть отримані підприємством, і суму витрат, пов'язаних з цією господарською операцією, можна визначити достовірно;
- стадія завершеності господарської операції на дату балансу може бути достовірно визначена;
- витрати, понесені у зв'язку із здійсненням господарської операції, та витрати на завершення операції можуть бути достовірно визначені.

**Фінансові витрати** являють собою виграти на сплату відсотків та інші витрати, що стосуються кредитів та фінансового лізингу компанії. Вони визнаються відразу ж у тому звітному періоді, до якого вони відносяться.

## Дочірні та асоційовані підприємства

Дочірнім підприємством є підприємство, яке перебуває під контролем Асоціації. Вважається, що контроль існує, коли підприємство має вирішальний вплив на фінансову, господарську і комерційну політику підприємства або підприємництва з метою одержання вигід від його діяльності.

Перелік дочірніх підприємств, заснованих Групою, станом на 31 грудня представлений наступним чином:

Назва	Країна реєстрації	% володіння	
		2024 рік	2023 рік
ТОВ «УАФ Маркетинг»	Україна	100%	100%
НЗПО «Центр Ліцензування»	Україна	100%	100%
ТОВ «ФФУ Продакшн»	Україна	100%	100%
ТОВ «УАФ Тікет»	Україна	100%	100%
ТОВ «УАФ Шоп»	Україна	100%	100%
ТОВ «ФФУ Івент»	Україна	100%	100%
ТОВ «Спорт Технологія»	Україна	100%	100%
ТОВ «Спеціалізоване будівельне підприємство «ФФУ Буд»	Україна	-	100%
ГС «Інститут футболу УАФ та НУФВСУ»	Україна	100%	100%
БО «БФ «Фундація УАФ»	Україна	100%	100%

Дочірні підприємства УАФ були засновані самою УАФ або іншими дочірніми підприємствами.

19.09.2024 року ліквідоване дочірнє підприємство ТОВ "СПЕЦІАЛІЗОВАНЕ БУДІВЕЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО "ФФУ БУД" (номер запису про державну реєстрацію припинення юридичної особи 1000701110005068346 від 19.09.2024).

#### Операції в іноземній валюті.

При переведенні результатів та фінансового стану Групи у валюту подання фінансової звітності Група керується НП(С)БО 21 «Вплив змін валютних курсів».

Операції, деноміновані у валютах, відмінних від відповідної функціональної валюти, відображаються Групою у функціональній валюті за обмінним курсом, що діє на дату проведення операції.

Монетарні активи та зобов'язання, деноміновані в іноземних валютах, перераховуються у функціональну валюту за обмінним курсом на звітну дату.

Немонетарні статті, які оцінюються за історичною вартістю в іноземній валюті, перераховуються за обмінним курсом, що діяв на дату проведення операції.

Результат такого перерахунку визнається в прибутках та збитках.

#### Податок на додану вартість.

Податок на додану вартість стягується з Групи за ставкою визначеною в ст. 193 ПКУ та з урахуванням Підрозділу 2 Розділу ХХІ «Прикінцеві та перехідні положення».

Зобов'язання Групи з ПДВ дорівнює загальній сумі ПДВ, що акумульована за звітний період, та виникає на дату відвантаження товарів покупцям (надання послуг) або на дату отримання оплати від покупців, в залежності від того, що відбулося раніше. Податковий кредит з ПДВ – це сума, на яку Група має право зменшити свої зобов'язання з ПДВ за звітний період. Право на податковий кредит виникає в момент отримання товарів (робіт, послуг) або в момент оплати постачальнику в залежності від того, що відбулося раніше. ПДВ по операціям з продажу та придбання визнається в балансі розгорнуто та відображається окремо як актив та зобов'язання з ПДВ.

#### Класифікація поточна та непоточна.

Операційний цикл Групи дорівнює дванадцяти місяцям і визнається як час між придбанням активів для переробки та реалізацією їх у грошові кошти або еквіваленти грошових коштів.

Актив класифікується як поточний, якщо:

- Група сподівається реалізувати цей актив або має намір продати чи спожити його у своєму нормальному операційному циклі;
- Група утримує актив в основному з метою продажу;
- Група сподівається реалізувати актив протягом дванадцяти місяців після звітного періоду;

- актив є грошовими коштами чи еквівалентами грошових коштів, якщо немає обмеження щодо їх використання.

**Інші активи класифікуються як не поточні.**

**Зобов'язання класифікуються як поточне, якщо:**

- Група сподівається погасити це зобов'язання в ході свого нормального операційного циклу;
- Група утримує це зобов'язання в основному з метою продажу;
- зобов'язання підлягає погашенню протягом дванадцяти місяців після звітного періоду;
- Група не має права відстрочити погашення зобов'язання протягом як мінімум дванадцяти місяців після звітного періоду.

**Інші зобов'язання класифікуються як не поточні.**

**Фінансові інструменти класифікуються виходячи з очікуваного строку їх корисного використання.**

#### **Забезпечення.**

Забезпечення визнаються в тому випадку, коли Група має юридичні чи договірні зобов'язання в результаті минулих подій, якщо існує ймовірність виникнення зобов'язань, погашення яких ймовірно призведе до зменшення ресурсів, що втілюють в собі економічні вигоди, та їх оцінка може бути достовірно визначена.

Група створює резерв на виплати працівникам за відпустки. Нарахування резерву відображається як витрати звітного періоду.

#### **Операційна оренда.**

Оренда вважається операційною, якщо договором оренди не передбачена передача Групи всіх ризиків та вигод, пов'язаних з правом користування та володіння активами. Витрати за операційною орендою списуються на витрати поточного періоду протягом відповідного терміну оренди.

**Умовними активами** Група визнає можливі активи, які виникають внаслідок минулих подій і існування яких підтверджується лише після того, як відбудеться або не відбудеться одна чи кілька невизначених майбутніх подій, котрі не повністю контролюються Групою.

**Умовними зобов'язаннями** Група визнає можливі зобов'язання, які виникають внаслідок минулих подій і існування яких підтверджується лише після того, як відбудеться або не відбудеться одна чи кілька невизначених майбутніх подій, котрі не повністю контролюються Групою або це можуть бути існуючі зобов'язання, які виникли в результаті минулих подій, але вибуття ресурсів щодо їх погашення є малоймовірним та сума їх не може бути достовірно оцінена.

#### **Поточний та відстрочений податок на прибуток.**

Витрати з податку на прибуток базуються на сумі прибутку за рік, приймаючи до уваги відстрочене оподаткування. Сума відстрочених податків відображає чистий податковий ефект тимчасових різниць між балансовою вартістю активів та зобов'язань для цілей фінансового обліку та вартістю, визначеною згідно з податковим обліком. Вартість активів та зобов'язань з відстроченого оподаткування розраховується на основі очікуваної ставки податку, яка має бути застосована до прибутку, що підлягає оподаткуванню, в тих роках, коли сума тимчасових різниць може бути відшкодована або реалізована. Оцінка активів та зобов'язань з відстроченого оподаткування відображає можливі податкові наслідки, що виходитимуть з того, як Група очікує, на дату складання бухгалтерського балансу, відшкодувати та реалізувати вартість таких активів та зобов'язань.

Активи з відстроченого оподаткування визнаються лише настільки, наскільки є вірогідною реалізація цих активів за рахунок майбутніх прибутків, що підлягають оподаткуванню. На дату складання балансу Група переоцінює невизнані відстрочені податкові активи та балансову вартість визнаних відстрочених податкових активів. Група визнає раніше невизнаний актив лише в тій сумі, яка є вірогідною до реалізації у майбутніх прибутках, що підлягають оподаткуванню. Відповідно, Група зменшує балансову вартість відстроченого податкового активу лише у випадку, коли зникає вірогідність повної або часткової реалізації такого активу у майбутніх прибутках.

## Інформація за сегментами.

Враховуючи специфіку діяльності Групи, керівництво не виділяє господарські або географічні сегменти. З метою виконання вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» № 996-XIV та вимог П(с)БО 29 «Фінансова звітність за сегментами», керівництво вважає та презентує діяльність Групи в цілому як єдиний господарський сегмент «Діяльність з розвитку футболу та спорту».

### Події після звітної дати.

Згідно вимог НП(С)БО 6 «Виправлення помилок і зміни у фінансових звітах» Група коригує фінансову звітність стосовно подій після звітного періоду та розкриває інформацію про такі коригування. Події, що відбулися після звітної дати, які не є коригуючими подіями, відображаються в примітках до фінансової звітності, якщо вони є суттєвими.

Виправлення помилок, допущених при складанні фінансових звітів у попередніх роках, здійснюється шляхом коригування сальдо нерозподіленого прибутку на початок звітного періоду, якщо такі помилки

впливають на величину нерозподіленого прибутку (непокритого збитку). Виправлення помилок, які відносяться до попередніх періодів, вимагає ретроспективного перегляду та відображення у фінансовій звітності.

## Зміни облікової політики та облікових оцінок

Протягом 2024 року змін облікової політики та облікових оцінок, які б мали суттєвий вплив на фінансову звітність Групи, не було.

## Примітка 4. Розкриття інформації, що підтверджує статті, подані у фінансових звітах

### 4.1. Нематеріальні активи.

Інформація про рух нематеріальних активів за 2024 рік наведена в Розділі I Приміток до річної консолідований фінансової звітності (форма №5).

Порівняльна інформація за 2023 рік про рух нематеріальних активів наведена далі:

(тис. грн.)

Показник	Права на знаки для товарів та послуг	Права на об'єкти промислової власності	Авторське право та суміжні з ним права	Інші нематеріальні активи	Всього
<b>Балансова вартість на початок 2023 року:</b>	142	258	3025	1 417	4 842
Первісна вартість	323	314	6 442	6 012	13 091
Амортизаційні відрахування на початок 2023 року	181	56	3 417	4 595	8 249
Надходження (придбання, створення)	15		347	979	1341
Капітальні інвестиції на вдосконалення нематеріальних активів					
Переведення до необоротних активів, утримуваних для продажу та групи вибуття					
Інші переведення (внутрішні переміщення)					
Вибуття первісна				244	244
Амортизаційні відрахування за 2023 рік	32	33	879	1 139	2 083
Амортизаційні відрахування вибуття				244	244
<b>Балансова вартість на кінець 2023 року (на початок 2024 року):</b>	<b>124</b>	<b>225</b>	<b>2 414</b>	<b>1 336</b>	<b>4 100</b>
Первісна вартість	338	314	6 789	6 747	14 188
Амортизаційні віdraхування на кінець 2023 року (на початок 2024 року)	213	89	4 296	5 490	10 088

Дані зазначені в Примітках до консолідований фінансової звітності відповідають відповідним сумам статті «Нематеріальні активи» рядок 1000 Консолідований звіту про фінансовий стан за відповідні звітні періоди.

**Амортизаційні відрахування.**

Загальна сума амортизаційних відрахувань за роки, що закінчилися 31 грудня, представлена таким чином:

(тис. грн.)

<b>Відображені в складі</b>	<b>За 2024 рік</b>	<b>За 2023 рік</b>
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2	-
Адміністративні витрати	466	681
Витрати на збут	51	60
Інші операційні витрати	888	1 342
<b>Усього амортизаційних відрахувань:</b>	<b>1 407</b>	<b>2 083</b>

**4.2. Основні засоби.**

Інформація про рух основних засобів за 2023 рік наведена в Розділ II Приміток до річної консолідований фінансової звітності (форма №5).

Порівняльна інформація за 2023 рік про рух основних засобів наведена далі:

(тис. грн.)

<b>Показник</b>	<b>Земельні ділянки</b>	<b>Будинки, споруди та передав перед пристрой</b>	<b>Машини та обладнання</b>	<b>Транспортні засоби</b>	<b>Інструменти, прилади, інвентар (меблі)</b>	<b>Інші основні засоби</b>	<b>МНМА</b>	<b>Інші необоротні матеріальні активи</b>	<b>Всього:</b>
<b>Балансова вартість на початок 2023 р:</b>	<b>8 592</b>	<b>54 684</b>	<b>81 632</b>	<b>6 527</b>	<b>2 631</b>	<b>2 266</b>	<b>465</b>	<b>-</b>	<b>156 797</b>
Первісна вартість	8 592	104 621	185 726	17 630	19 967	6 185	3 940	-	346 661
Знос на початок 2023 року		49 937	104 094	11 103	17 336	3 919	3 475	-	189 864
Надійшло за рік			18 031	135	28		1188	41	19 423
Вибуття первісна вартість			9863	341	1 359	39	754		12 356
Накопичена амортизація з вибуття			8 560	341	1 359	39	732		11 031
Нарахування амортизації за рік		4 228	17 272	2 119	851	428	1 211	1	26 110
Втрати від зменшення корисності									
Інші зміни за рік первісної (переоціненої) вартості									
Інші зміни за рік зносу			40 214	398	12	21	512		41 157
<b>Балансова вартість на кінець 2023 (на початок 2024):</b>	<b>8 592</b>	<b>50 456</b>	<b>40 874</b>	<b>4 145</b>	<b>1 796</b>	<b>1 817</b>	<b>(92)</b>	<b>40</b>	<b>107 628</b>
Первісна вартість	8 592	104 621	193 894	17 424	18 636	6 146	4 374	41	353 728
Знос на кінець 2023 (на початок 2024)		54 165	153 020	13 279	16 840	4 329	4 466	1	246 100

Дані зазначені в Примітках до консолідований фінансової звітності відповідають відповідним сумам статті «Основні засоби» рядок 1010 Консолідований звіту про фінансовий стан за відповідні звітні періоди.

В ході проведення щорічної інвентаризації на кінець 2024 комісією встановлено наступне:

- виявлені основні засоби та інші необоротні матеріальні активи, які знаходяться у неробочому стані у кількості 182 одиниць первісною вартість на загальну суму 2 107 тис. грн., знос 2 031 тис. грн, залишкова вартість 76 тис. грн.
- виявлені основні засоби та інші необоротні матеріальні активи, які перебувають у задовільному стані, але не використовуються у зв'язку з моральним зносом у кількості 27 одиниць первісною вартістю на загальну суму 3 490 тис. грн., знос 2 912 тис. грн, залишкова вартість 578 тис. грн.;
- не виявлені основні засоби та інші необоротні матеріальні активи у кількості 500 одиниці первісною вартість на загальну суму 4 803 грн. знос 4 406 тис. грн, залишкова вартість 397 тис. грн.;
- виявлені основні засоби та інші необоротні матеріальні активи, які вилучені правоохоронними органами у кількості 28 одиниця первісною вартість на загальну суму 17 923 тис. грн., знос 12 554 тис. грн, залишкова вартість 5 369 тис. грн.;

Результати інвентаризації винесені на розгляд Виконавчого комітету Громадської спілки «Українська асоціація футболу» у 2025 році та за результатами прийнятоого рішення буде здійснено відображення у бухгалтерському обліку.

Група має основні засоби, що тимчасово не використовуються, які знаходяться на в зоні ймовірних бойових дій. Станом на 31.12.2024 року Групою в консолідований фінансовій звітності за 2024 рік відображено знецінення вищезазначених активів.

Інформація про рух резерву на знецінення основних засобів представлена таким чином:

	на 31.12.2023	на 31.12.2024
Залишок станом на початок періоду	0	41 157
Резерв на знецінення, створений протягом року	41 157	-
Сторнування резерву	-	-
Залишок станом кінець періоду	41 157	41 157

#### Амортизаційні відрахування.

Загальна сума амортизаційних відрахувань за рік, що закінчився 31 грудня, представлена таким чином:

(тис .грн.)

Відображені в складі:	За 2024 рік	За 2023 рік
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2 553	0
Адміністративні витрати	3 618	2 337
Витрати на збут	41	24
Інші операційні витрати	18 068	23 749
Усього амортизаційних віdraхувань:	24 280	26 110

#### **4.3. Незавершені капітальні інвестиції.**

Група вважає незавершеними капітальними інвестиціями витрати з будівництва (виготовлення), придбання і поліпшення об'єктів основних засобів з початку і до закінчення зазначених робіт та введення об'єктів в експлуатацію. Незавершені капітальні інвестиції не є об'єктами основних засобів, обліковуються в окремій групі, а їх вартість не підлягає переоцінці та амортизації.

На кінець 2024 року та 2023 роках незавершені капітальні інвестиції представлені наступним чином:

(тис .грн.)

Групи основних засобів	Станом на 31 грудня 2024 року	Станом на 31 грудня 2023 року
Капітальне будівництво	2 438	2 438
Резерв знецінення капітального будівництва	(2 438)	(2 438)
<b>Всього капітальне будівництво</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Придбання (виготовлення) основних засобів	118 500	118 418
Резерв знецінення основних засобів	(118 418)	(118 418)
<b>Всього придбання (виготовлення) основних засобів</b>	<b>82</b>	<b>0</b>
Придбання (виготовлення) інших необоротних матеріальних активів	91	91
Резерв знецінення ІНМА	(91)	(91)
<b>Всього придбання (виготовлення) інших необоротних матеріальних активів</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Придбання *(виготовлення) нематеріальних активів	3 208	2 597
Резерв знецінення нематеріальних активів	(2 541)	(2 541)
<b>Всього придбання (виготовлення) нематеріальних активів</b>	<b>667</b>	<b>56</b>
<b>Разом</b>	<b>749</b>	<b>56</b>

Інформація про рух резерву на знецінення незавершених капітальних інвестицій представлена таким чином:

	на 31.12.2023	на 31.12.2024
Залишок станом на початок періоду	11 404	123 488
Резерв на знецінення, створений протягом року	112 084	0
Сторнування резерву	0	0
<b>Залишок станом кінець періоду</b>	<b>123 488</b>	<b>123 488</b>

Дані зазначені в Примітках до консолідований фінансової звітності відповідають відповідним сумам статті «Незавершені капітальні інвестиції» рядок 1005 Консолідованого звіту про фінансовий стан за відповідні звітні періоди.

#### 4.4. Довгострокова дебіторська заборгованість.

Станом на 31 грудня 2024 року довгострокова дебіторська заборгованість представлена Договором про відступлення права вимоги від 19 березня 2015 року.

Інформація про представлення довгострокової дебіторської заборгованості станом на 31.12.2023 та 31.12.2024 року зазначена нижче:

	31.12.2024	31.12.2023
<b>Залишок на 01.01</b>	<b>34 009</b>	<b>30 914</b>
Відображення доходу по дисконтуванню	3 589	3 263
Перенесено до складу поточної	(168)	(168)
<b>Залишок на 31.12</b>	<b>37 430</b>	<b>34 009</b>

Дані зазначені в Примітках до консолідованої фінансової звітності відповідають відповідним сумам статті «Довгострокова дебіторська заборгованість» рядок 1040 Консолідованих звіту про фінансовий стан за відповідні звітні періоди.

#### 4.5. Запаси.

Запаси Групи відображені у складі поточних активів, за вартістю придбання.

Група класифікує запаси у відповідності до обраної облікової політики та визначає такі класи запасів:

(тис .грн.)

Найменування показника	Балансова вартість на 31.12.2023	Балансова вартість на 31.12.2024
Сировина і матеріали	6 406	5 677
Паливо	225	165
Будівельні матеріали	15 855	14 009
Запасні частини	1 960	1 506
Малоцінні та швидкозношувані предмети	55 619	22 157
Незавершене виробництво	56	56
Готова продукція	10 881	10 881
Товари	5 478	3 816
Резерв знецінення запасів	(18 095)	(30 253)
<b>Разом</b>	<b>78 385</b>	<b>28 014</b>

Інформація про рух резерву знецінення запасів представлена таким чином:

	на 31.12.2023	на 31.12.2024
Залишок станом на початок періоду	800	18 095
Резерв на знецінення, створений протягом року	17 295	12 158
Сторнування резерву	(-)	(-)
<b>Залишок станом кінець періоду</b>	<b>18 095</b>	<b>30 253</b>

Балансова вартість запасів, котрі реалізовані, визнається витратами періоду, в якому визнається відповідний дохід.

Дані зазначені в Примітках до консолідованої фінансової звітності відповідають відповідним сумам статті «Запаси» рядок 1100 Консолідованих звіту про фінансовий стан за відповідні звітні періоди.

#### 4.6. Дебіторська заборгованість за продукцією, товари, роботи, послуги.

Станом на 31 грудня 2024 та 2023 років дебіторська заборгованість за продукцією, товари, роботи, послуги була представлена наступним чином:

(тис .грн.)

Стаття	Станом на 31.12.2024	Станом на 31.12.2023
Балансова вартість	50 852	52 784
Резерв під сумнівну заборгованість	(16 431)	(16 026)
Чиста реалізаційна вартість (балансова вартість – резерв)	34 421	36 758

Інформація про рух резерву на Дебіторську заборгованість за продукцією, товари, роботи, послуги представлена таким чином:

Резерв під сумнівну заборгованість	31.12.2024	31.12.2023
<b>На початок року</b>	16 026	16 026
Відрахування до резерву	822	-
Сторнування резерву	(6)	-
Списання резерву	(411)	-
<b>На кінець року</b>	<b>16 431</b>	<b>16 026</b>

Дані зазначені в Примітках до консолідований фінансової звітності відповідають відповідним сумам статті «Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги» рядок 1125 Консолідованого звіту про фінансовий стан за відповідні звітні періоди.

#### 4.7. Дебіторська заборгованість за виданими авансами та Інша поточна дебіторська заборгованість.

Станом на 31 грудня 2024 та 2023 років Дебіторська заборгованість за виданими авансами та Інша поточна дебіторська заборгованість представлена наступним чином:

(тис . грн.)

Стаття	Станом на 31 грудня 2024 року	Станом на 31 грудня 2023 року
Дебіторська заборгованість за виданими авансами	8 092	3 632
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	5 834	3 168
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	164	19
Інша поточна дебіторська заборгованість	214 283	2 752
Витрати майбутніх періодів	690	590
<b>Всього</b>	<b>229 063</b>	<b>10 161</b>

Дебіторська заборгованість за виданими авансами	31.12.2024	31.12.2023
Витрати, що сплачені авансом	9 848	5 512
Резерв сумнівних боргів	(1 756)	(1 880)
<b>Разом:</b>	<b>8 092</b>	<b>3 632</b>

Резерв сумнівних боргів (дебіторської заборгованості за виданими авансом)	31.12.2024	31.12.2023
<b>На початок року</b>	<b>1 880</b>	<b>1 866</b>
Відрахування до резерву	1	14
Використання резерву сумнівних боргів	(111)	-
Інші зміни резерву сумнівних боргів	(14)	-
<b>На кінець року</b>	<b>1 756</b>	<b>1 880</b>

Інша поточна дебіторська заборгованість	31.12.2024	31.12.2023
Розрахунки з іншими дебіторами	223 102	6 113
Розрахунки за претензіями	143	143
Розрахунки з державними цільовими фондами	-	29
Розрахунки за відшкодуванням завданіх збитків	-	2 300
Резерв сумнівної заборгованості по іншій дебіторській заборгованості	(8 962)	(5 833)
<b>Разом:</b>	<b>214 283</b>	<b>2 752</b>

Резерв сумнівних боргів (інша поточна дебіторська заборгованість)	31.12.2024	31.12.2023
На початок року	5 833	5 833
Відрахування до резерву	3 115	-
Інші зміни резерву сумнівних боргів	14	-
Списання резерву	-	-
<b>На кінець року</b>	<b>8 962</b>	<b>5 833</b>

Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	31.12.2024	31.12.2023
ПДФО	467	297
ПДВ	2 145	786
Податок на прибуток	2 200	1 068
Військовий збір	249	229
Єдиний соціальний внесок	772	785
<b>Разом:</b>	<b>5 833</b>	<b>3 168</b>

Дані зазначені в Примітках до консолідований фінансової звітності відповідають відповідним сумам статті «Дебіторська заборгованість за виданими авансами» рядок 1130, «Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом» рядок 1135, «Інша поточна дебіторська заборгованість» рядок 1155, «Витрати майбутніх періодів» рядок 1170 Консолідованого звіту про фінансовий стан за відповідні звітні періоди.

#### 4.8. Інші оборотні активи.

Станом на 31 грудня 2024 та 2023 років інші оборотні активи представлена наступним чином:  
(тис. грн.)

Стаття	Станом на 31 грудня 2024 року	Станом на 31 грудня 2023 року
Податкові зобов'язання з ПДВ, по отриманих авансах	894	1 640
Неотримані податкові накладні	4 233	3613
<b>Всього</b>	<b>5 127</b>	<b>5 253</b>

Дані зазначені в Примітках до консолідований фінансової звітності відповідають відповідним сумам статті «Інші оборотні активи» рядок 1190 Консолідованого звіту про фінансовий стан за відповідні звітні періоди.

#### 4.9. Грошові кошти та їх еквіваленти.

Гроші та їх еквіваленти станом на 31 грудня 2024 та 2023 років представлені таким чином:

(тис. грн.)

Показник	Станом на 31 грудня 2024 року	Станом на 31 грудня 2023 року
Поточні рахунки	183 439	229 525
Депозитні рахунки	1 000	3 000
Інші рахунки	91	90
Каса	14	9
<b>Всього</b>	<b>184 544</b>	<b>229 624</b>

Грошові кошти знаходяться в банках з гарною діловою репутацією.

Дані зазначені в Примітках до консолідований фінансової звітності відповідають відповідним сумам статті «Гроші та їх еквіваленти» рядок 1165 Консолідованого звіту про фінансовий стан за відповідні звітні періоди.

#### **4.10. Зміни у Власному капіталі.**

Власний капітал Групи станом на 31.12.2023 та 31.12.2024 представлений додатковим капіталом та непокритим збитком Групи.

Додатковий капітал Групи станом на 31.12.2023 та 31.12.2024 становить 1 175 тис. грн. та складається з комерційних прав та безоплатно отриманих активів.

Непокритий збиток Групи станом на 31.12.2023 року становив 205 413 тис. грн., на 31.12.2024 року непокритий збиток зменшився на 7 079 тис. грн. та склав 198 334 тис. грн. Зміни відбулися за рахунок отриманого прибутку Групи за 2024 рік та інших змін в капіталі, пов'язаних з отриманими дивідендами в 2024 році.

Дані зазначені в Примітках до консолідований фінансової звітності відповідають відповідним сумам статей «Додатковий капітал» рядок 1410 та «Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)» рядок 1420 Консолідованого звіту про фінансовий стан за відповідні звітні періоди.

#### **4.11. Довгострокові зобов'язання**

Довгострокові зобов'язання Групи включають:

- суму невикористаного цільового фінансування та безоплатно отриманих ТМЦ, які отримані від юридичних, фізичних осіб – резидентів та нерезидентів України, а саме: станом на 31.12.2024 у сумі 656 155 тис. грн. та станом на 31.12.2023 у сумі 529 670 тис. грн;
- суму інших довгострокових зобов'язань, а саме: станом на 31.12.2024 у сумі 30 тис. грн. та станом на 31.12.2023 у сумі 30 тис. грн.

Дані зазначені в Примітках до консолідований фінансової звітності відповідають відповідним сумам статей «Інші довгострокові зобов'язання» рядок 1515 та «Цільове фінансування» рядок 1525 Консолідованого звіту про фінансовий стан за відповідні звітні періоди.

#### **4.12. Поточні зобов'язання та забезпечення:**

Станом на 31 грудня 2024 та 2023 років поточна кредиторська заборгованість була представлена наступним чином:

Поточні зобов'язання	Станом на 31.12.2024	Станом на 31.12.2023	(тис. грн.)
<i>За товари, роботи, послуги</i>	28 670	37 769	
<i>Розрахунки з бюджетом, в т.ч.</i>	2 736	3 685	
з податку на доходи фізичних осіб	1 137	392	
з єдиного податку	-	-	
з податку на прибуток	418	2 573	
земельний податок/орендна плата за землю	556	221	
інші	625	499	
<i>Розрахунки зі страхування</i>	47	22	
<i>Розрахунки з оплати праці</i>	779	659	
<i>Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами</i>	1 726	10 387	
<b>Всього</b>	<b>33 958</b>	<b>52 522</b>	

Дані зазначені в Примітках до консолідований фінансової звітності відповідають відповідним сумам статей «Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги» рядок 1615, «Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з бюджетом» рядок 1620, «Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками зі страхування» рядок 1625, «Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з оплати праці» рядок 1630, «Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами» рядок 1635 Консолідованого звіту про фінансовий стан за відповідні звітні періоди.

Станом на 31 грудня 2024 та 2023 років поточні забезпечення складаються з наступних елементів:

(тис .грн.)

Поточні забезпечення	Станом на 31.12.2024	Станом на 31.12.2023
Забезпечення виплат невикористаних відпусток	17 716	15 017
<b>Всього</b>	<b>17 716</b>	<b>15 017</b>

Дані зазначені в Примітках до консолідований фінансової звітності відповідають відповідним сумам статті «Поточні забезпечення» рядок 1660 Консолідований звіту про фінансовий стан за відповідні звітні періоди.

Станом на 31 грудня 2024 та 2023 років інші поточні зобов'язання представлені наступним чином:

(тис .грн.)

Постачальники	Станом на 31.12.2024	Станом на 31.12.2023
Податковий кредит з ПДВ по авансах виданих	4 578	4 535
Поворотна фінансова допомога	6 499	6 499
Розрахунки з підзвітними особами	25	23
Розрахунки з іншими кредиторами	4 115	1 386
Інші поточні зобов'язання	486	483
<b>Всього</b>	<b>15 703</b>	<b>12 926</b>

Дані зазначені в Примітках до консолідований фінансової звітності відповідають відповідним сумам статті «Інші поточні зобов'язання» рядок 1690 Консолідований звіту про фінансовий стан за відповідні звітні періоди.

Доходи майбутніх періодів представлені залишковою вартістю основних засобів та нематеріальних активів, які були придбані за рахунок цільового фінансування та становлять станом на 31.12.2024 в сумі 84 813 тис. грн та станом на 31.12.2023 в сумі 100 047 тис. грн.

Дані зазначені в Примітках до консолідований фінансової звітності відповідають відповідним сумам статті «Доходи майбутніх періодів» рядок 1665 Консолідований звіту про фінансовий стан за відповідні звітні періоди.

#### 4.13. Доходи.

**Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (робіт, послуг).**

(тис .грн.)

Стаття	За 2024 р.	За 2023 р.
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) в т.ч. від реалізації:	261 115	226 857
Реалізація послуг	259 365	226 857
Реалізація товарів	1 750	0

Дані зазначені в Примітках до консолідований фінансової звітності відповідають відповідним сумам статті «Чистий дохід від реалізації продукції» рядок 2000 Звіту про фінансові результати за відповідні звітні періоди.

#### Інші операційні доходи

(тис .грн.)

Стаття	За 2024 р.	За 2023 р.
Інші операційні доходи, в т.ч.:	1 081 839	558 298
Дохід від операційної курсової різниці	151 723	45 069
Дохід від операційної оренди	15	2 423
Інші операційні доходи	930 101	510 806

Інші операційні доходи складаються з сум отриманого цільового фінансування, яке визнане доходом одночасно з визнанням понесених витрат в межах цільового фінансування.

Дані зазначені в Примітках до консолідований фінансової звітності відповідають відповідним сумам статті «Інші операційні доходи» рядок 2120 Консолідованого звіту про фінансові результати за відповідні звітні періоди.

#### Інші фінансові доходи

(тис .грн.)

Стаття	За 2024 р.	За 2023 р.
Інші фінансові доходи, в т.ч.	4 875	4 368
Відсотки отримані	1 287	1 198
Дисконтування довгострокової дебіторської заборгованості	3 588	3 264

Дані зазначені в Примітках до консолідований фінансової звітності відповідають відповідним сумам статті «Інші фінансові доходи» рядок 2220 Консолідованого звіту про фінансові результати за відповідні звітні періоди.

#### Інші доходи

(тис .грн.)

Стаття	За 2024 р.	За 2023 р.
Інші доходи, в т.ч.	80 367	73 777
Доходи від отриманої гуманітарної допомоги у вигляді ТМЦ	45 356	43 258
Дохід від безоплатно одержаних активів	21 353	23 387
Визнання доходів на суму створеного резерву знецінення активів	12 158	4 711
Дохід від відшкодування збитків	1 500	2 299
Інші доходи	-	122

Дані зазначені в Примітках до консолідований фінансової звітності відповідають відповідним сумам статті «Інші доходи» рядок 2240 Консолідованого звіту про фінансові результати за відповідні звітні періоди.

#### 4.14. Витрати.

Витрати за роки, що закінчилися 31 грудня 2024 та 2023 років, складалися з наступних елементів:

(тис .грн.)

Стаття	За 2024 р.	За 2023 р.
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт , послуг)	177 047	83 385
Амортизація основних засобів та МНМА	2 555	-
Оренда приміщень, транспортних засобів, технічні послуги, допоміжні послуги	38 120	10 451
Витрати на проведення матчів	28 528	38 517
Витрати на оплату праці	7 166	3 565
Собівартість реалізованих товарів	1 710	1 713
Витрати на розміщення реклами, використання іміджевих прав	97 574	21 355*
Інші витрати	1 394	7 784
<b>Адміністративні витрати, в т.ч.:</b>	<b>232 649</b>	<b>137 386</b>
Консультаційні та професійні послуги	4 172	3 213
Витрати на персонал	184 161	92 056
Витрати на банківське обслуговування	1 924	1 121
Витрати на комунальні послуги	6 399	4 650
Витрати на відрядження	2 278	374
Амортизація основних засобів та нематеріальних активів	4 084	3 018
Телекомуникаційні витрати	1 022	1 084
Витрати на ремонт та утримання основних засобів	18 187	17 502

<b>Витрати на паливно-мастильні матеріали</b>	<b>2 106</b>	<b>2 031</b>
<b>Інші витрати</b>	<b>8 316</b>	<b>12 337</b>
<b>Витрати на збут</b>	<b>21 211</b>	<b>16 526</b>
Амортизація основних засобів та нематеріальних активів	92	84
Оплата праці	13 503	9 489
Відрядження	3 230	3 363
Реклама	3 084	650
Інші витрати	1 302	2 940
<b>Інші операційні витрати</b>	<b>973 125</b>	<b>618 448</b>
Амортизація основних засобів та нематеріальних активів	18 956	25 091
Витрати на купівлю-продаж іноземної валюти	701	158
Витрати від операційних курсових різниць	151 172	43 610
Створення резерву сумнівних боргів	3 938	14
Дисконтування довгострокової дебіторської заборгованості	3 588	3 264
Резерв знецінення запасів	12 158	17 295
Витрати на обслуговування операційної діяльності	494 628	321 619
Виплата за використання іміджевих прав	-	65 135
Витрати на персонал	302 518	114 043
Штрафи	33	19
Інші операційні витрати	20 025	28 200
<b>Інші витрати</b>	<b>2 277</b>	<b>163 777</b>
Списання необоротних активів	778	2 168
Резерв знецінення активів	-	153 241
<b>Інші витрати звичайної діяльності</b>	<b>1 499</b>	<b>8 368</b>

\*- Витрати на розміщення реклами, використання іміджевих прав за 2023 рік складалась з витрат на розміщення реклами у сумі 21 355 витрати, які відображені у статті витрат «собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)» та витрат на виплату за використання іміджевих прав у сумі 65 135 тис. грн, які у 2023 році відображені у складі статі витрат «інших операційних витрат».

Дані зазначені в Примітках до консолідованих фінансової звітності відповідають відповідним сумам статті «Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)» рядок 2050, «Адміністративні витрати» рядок 2130, «Витрати на збут» рядок 2150, «Інші операційні витрати» рядок 2180, «Інші витрати» рядок 2270 Консолідованого звіту про фінансові результати за відповідні звітні періоди.

#### 4.15. Оренда.

Витрати по орендним операціям за 2024 та 2023 роки представлені наступним чином:

(тис .грн.)

Предмет оренди	Сума орендної плати	
	станом на 31.12.2024	станом на 31.12.2023
приміщення	116	118
земельна ділянка	6 599	6 349

#### 4.16. Податок на прибуток.

Група розраховує податок на прибуток відповідно до чинного податкового законодавства України. Податковим кодексом та змінами до нього визначено ставку податку на прибуток у розмірі 18% для 2024 та 2023 років.

	2024 рік	2023 рік
Податок на прибуток поточного періоду	4 808	6 862
Доходи з відстроченого податку на прибуток	-	-
<b>Всього доходів з податку на прибуток</b>	<b>4 808</b>	<b>6 862</b>

Дані зазначені в Примітках до консолідованої фінансової звітності відповідають відповідним сумам статті «Витрати (дохід) з податку на прибуток» рядок 2300 Консолідованиого звіту про фінансові результати за відповідні звітні періоди.

#### **4.17. Виплати працівникам.**

У відповідності до НП(С)БО 26 «Виплати працівникам» Група розкриває інформацію стосовно короткострокових виплат працівникам за рік, таких як заробітна плата, оплачені щорічні відпустки та премії, а також виплати на соціальне забезпечення.

Заробітної плати, оплати щорічних відпусток та премій, винагороди за цивільно – правовими договорами за 2024 рік нараховано на 372 673 тис. грн.

Єдиний соціальний внесок за 2024 рік нараховано на суму 36 629 тис. грн.

Заробітної плати, оплати щорічних відпусток та премій, винагороди за цивільно – правовими договорами за 2023 рік нараховано на 193 302 тис. грн.

Єдиний соціальний внесок за 2023 рік нараховано на суму 28 160 тис. грн.

Протягом 2024 року, середня кількість штатних співробітників Групи складала 240 осіб (2023 рік: 212 осіб).

#### **4.18. Рух грошових коштів.**

Розкриття інформації за 2024 та 2023 роки про рух грошових коштів в результаті операційної діяльності за статтями «Інші надходження» (р.3095):

Інші надходження	За 2024 рік	За 2023 рік
Фінансування для компенсації витрат Групи або без встановлення умов його витрачання	-	19 760
Повернення невикористаних авансів співробітниками	2 855	1 837
Дохід від продажу іноземної валюти	1 277	3 017
Інше	963	355
<b>Всього</b>	<b>5 095</b>	<b>24 969</b>

Розкриття інформації за 2024 та 2023 роки про рух грошових коштів в результаті операційної діяльності за статтями «Інші витрачання» (р.3190):

Інші витрачання	За 2024 рік	За 2023 рік
Видача авансів співробітникам	17 431	9 298
Витрати від продажу іноземної валюти	701	119
Банківські послуги	1 401	1 106
Виплата за використання іміджевих прав	66 737	51 376
Оплата послуг арбітражу	85 826	-*
Інше	1 531	3 096
<b>Всього</b>	<b>173 627</b>	<b>64 995</b>

\*оплата послуг арбітражу за 2023 рік становила 46 465 тис. грн та відображені в р. 3100 «Витрачання на оплату товарів, робіт, послуг».

### **Примітка 5. Потенційні та умовні зобов'язання**

#### **5.1. Юридичні питання.**

Умовний актив не визнається у фінансовій звітності, але інформація про нього розкривається, коли надходження економічних вигід від його використання є ймовірним. Умовні активи оцінюються регулярно, щоб забезпечити відповідне відображення змін у фінансовій звітності. Якщо з'являється цілковита впевненість у надходженні економічних вигід, актив і пов'язаний з ним дохід визнаються у фінансовій звітності того періоду, в якому відбувається зміна.

Умовні зобов'язання не визнаються у фінансовій звітності, але інформація про них розкривається, якщо можливість вибуття ресурсів, які втілюють у собі економічні вигоди, не є віддаленою. Умовні зобов'язання регулярно оцінюються, щоб визначити, чи стало ймовірним вибуття ресурсів, які втілюють у собі економічні вигоди. Якщо стає ймовірним, що вибуття майбутніх економічних вигід буде потрібним для статті, яка раніше розглядалася як умовне зобов'язання, визнається забезпечення у фінансовій звітності за той період, у якому відбувається зміна ймовірності (за винятком надзвичайно рідкісних обставин, за яких не можна зробити достовірної наближеної оцінки).

Станом на 31.12.2024 суттєвих судових справ проти Групи та Групою не ведуться.

## **5.2. Політика управління ризиками.**

Основні ризики, пов'язані з фінансовими інструментами Групи є такими, що пов'язані з:

- Кредитним ризиком;
- Ризиками ліквідності;
- Валютним ризиком.

Група визнає, що важливо мати встановлений ефективний процес управління ризиками. Для цього Група впровадила систему управління ризиками, основною метою якої є захист від ризиків та забезпечення досягнення мети своєї діяльності. За допомогою системи управління ризиками Група управляє наступними ризиками:

### ***Кредитний ризик***

Фінансові інструменти, які потенційно наражають Групою на значні кредитні ризики, включають в основному: грошові кошти та їх еквіваленти, депозити, торгову та іншу дебіторську заборгованість.

Управлінський персонал не затвердив офіційну кредитну політику щодо існуючих контрагентів Групи. Рівень кредитного ризику щодо всіх значних контрагентів затверджується і контролюється на індивідуальній основі. Кредитний ризик Групи пов'язаний з дефолтом покупців за їх зобов'язаннями та обмежується балансовою вартістю дебіторської заборгованості і грошових коштів та їх еквівалентів. Керівництво Групи вважає, що кредитний ризик належним чином відображене в резервах під зменшення корисності активів.

### ***Ризик ліквідності***

Група аналізує свої активи за строками давності та зобов'язання за строками погашення і планує свою ліквідність в залежності від очікуваних строків оплат різних фінансових інструментів. Потреби Групи в короткостроковій та довгостроковій ліквідності фінансуються здебільшого за рахунок цільового фінансування.

### ***Валютний ризик***

Валютний ризик, який притаманний діяльності Групи, полягає у ризику виникнення потенційних збитків від наявності відкритих позицій у іноземних валютах, внаслідок несприятливої зміни обмінних курсів. У Групі виникає валютний ризик переважно по залишках на банківських рахунках та залишках дебіторської та кредиторської заборгованостей, деномінованих в іноземних валютах. Валютні ризики Групи пов'язані в основному з коливаннями курсу гривні до євро та долару США.

Офіційні курси гривні до іноземних валют, у яких деноміновані фінансові активи й зобов'язання Групи, встановлені Національним банком України на зазначені дати, були такими:

	Долар США	ЄВРО
31 грудня 2023 року	37,9824	42,2079
Середній курс за 2023 рік	36,5738	39,5582
31 грудня 2024 року	42,0390	43,9266
Середній курс за 2024 рік	40,15	43,45

Ризик операційної курсової різниці стосується монетарних активів та зобов'язань Групи, виражених в іноземній валюті, та виникає внаслідок коливань курсів на валютному ринку. Такий ризик виникає при операціях купівлі/продажу Групою в валютах інших, ніж функціональна валюта. Згідно із законодавством України, можливості Групи щодо хеджування валютного ризику є обмеженими, тому Група не хеджує свій валютний ризик.

#### **Примітка 6. Операції з пов'язаними сторонами.**

Пов'язаними сторонами Групи є підприємства, які контролюють Групу, перебувають під спільним контролем або суттєвим впливом, а також фізичні особи, які прямо або опосередковано здійснюють контроль над Групою або суттєво впливають на її діяльність, а також близькі члени родини такої фізичної особи.

Пов'язаними сторонами Групи є асоціації та ліги, які є членами Асоціації за переліком, затвердженим Конгресом УАФ. Так, залишки та операції по розрахунках Групи з пов'язаними сторонами, які в основному представлені регіональними федераціями, асоціаціями футболу, лігами станом на та за рік, що закінчився 31 грудня 2024 та 2023 року, наведені наступним чином:

- Кредиторська заборгованість перед пов'язаними сторонами станом на 31 грудня 2024 року склала 165 тис. грн. (31 грудня 2023 року: 597 тис. грн.).
- Дебіторська заборгованість від пов'язаних сторін станом на 31 грудня 2024 року склала 1 981 тис. грн. (31 грудня 2023 року: 3 256 тис. грн.).
- Реалізація ТМЦ та надання послуг за 2024 рік склала 20 942 тис. грн. (2023 рік: 16 469 тис. грн.).
- Обсяг витрат та закупівлі за 2024 рік складав 67 376 тис. грн. (2023 рік: 39 348 тис. грн.).

#### **Компенсація провідному управлінському персоналу Групи**

Провідний управлінський персонал Групи включає президента ГС «Українська асоціація футболу», віце-президентів, генерального секретаря, заступників

генерального секретаря та директорів дочірніх компаній.

Винагорода провідному управлінському персоналу за 2024 рік становила 45 287 тис. грн, в тому числі короткострокові виплати управлінському персоналу 45 287 тис. грн (2023 рік – 19 140 тис. грн, в тому числі короткострокові виплати управлінському персоналу 19 140 тис. грн).

#### **Примітка 7. Умовні та потенційні зобов'язання.**

**Оподаткування** - Для української системи оподаткування характерно є наявність численних податків, а також законодавство, яке підлягає частим змінам, яке може застосовуватися ретроспективно, яке може тлумачитися по-різному та яке в деяких випадках є суперечливим. Нерідко виникають протиріччя у тлумачення податкового законодавства між місцевою, обласною і державною податковими адміністраціями та між Національним банком України і Міністерством фінансів. Податкові декларації підлягають перевірці з боку податкових органів, які за законом уповноважені застосовувати суворі штрафні санкції, а також стягувати пеню. Податковий рік залишається відкритим для перевірок, що проводяться податковими органами, протягом наступних трьох календарних років; однак за певних обставин податковий рік може залишатися відкритим довше. Ці факти створюють більш серйозні податкові ризики в Україні, порівняно із типовими ризиками, притаманними країнам з більш розвиненими системами оподаткування.

Управлінський персонал вважає, що Група створила достатній резерв з податкових зобов'язань, виходячи з власної інтерпретації податкового законодавства України, офіційних заяв і судових рішень. Однак тлумачення законодавства відповідними органами влади можуть відрізнятися, і якщо органи влади зможуть довести правильність таких власних тлумачень, які не співпадають з позицією Групи, то це може суттєво вплинути на цю консолідовану фінансову звітність.

Станом на 31.12.2023 р. та 31.12.2024 р.

Групою не було створено забезпечення у зв'язку з непередбаченими податковими зобов'язаннями. Судові спори з податковою інспекцією не ведуться.

**Страхування** – Група не має повного страхового покриття щодо своїх активів, на випадок переривання діяльності або виникнення відповідальності перед третьою особою у зв'язку зі шкодою, заподіяною майну чи навколоишньому середовищу в результаті аварій, пов'язаних з майном чи операціями Групи, оскільки управлінський персонал отримує страховий захист тільки у разі, якщо вважає це економічно доцільним. Управлінський персонал вважає, що, виходячи з його оцінки страхових ризиків та наявності і доступності страхових продуктів в Україні, по цих ризиках був забезпечений відповідний страховий захист. Однак до тих пір, поки Група не отримає більш досконалі страхові продукти, потенційна втрата чи знищення тих чи інших активів створює відповідні ризики для операцій та фінансового стану Групи.

**Судові провадження** - В ході звичайної господарської діяльності Група не залучена в суттєві судові провадження і до нього не висуваються суттєві претензії. Керівництво Групи вважає, що, в кінцевому підсумку, зобов'язання, якщо таке виникне, або витрати, які призведуть до зменшення активу, що випливають з дозволу таких судових спорів або претензій, не зробить істотного впливу на фінансовий стан або результати майбутніх операцій Групи.

**Контрактні зобов'язання** - Станом на 31 грудня 2024 та 01 січня 2024 років у Групи відсутні будь-які контрактні зобов'язання.

#### **Примітка 8. Справедлива вартість фінансових інструментів**

##### **Методики оцінювання та вхідні дані, використані для складання оцінок за справедливою вартістю**

Група здійснює виключно безперервні оцінки справедливої вартості активів та зобов'язань, тобто такі оцінки, які вимагаються НП(С)БО 13 «Фінансові інструменти» у звіті про фінансовий стан на кінець кожного звітного періоду.

Група використовує таку ієрархію для визначення справедливої вартості і розкриття інформації про неї у розрізі моделей оцінки:

- 1-й рівень: котирування (некориговані) на активних ринках для ідентичних активів або зобов'язань;
- 2-й рівень: моделі оцінки, всі вихідні дані для яких, що мають суттєвий вплив на відображену у звітності суму справедливої вартості, прямо або непрямо ґрунтуються на інформації, спостережуваній на ринку;
- 3-й рівень: моделі оцінки, які використовують вихідні дані, що мають суттєвий вплив на відображену у звітності суму справедливої вартості, які не ґрунтуються на інформації, спостережуваній на ринку.

**Рівень ієрархії справедливої вартості, до якого належать оцінки справедливої вартості**

Класи активів та зобов'язань, оцінених за справедливою вартістю	1 рівень		2 рівень		3 рівень		Усього справедлива вартість	
	(ті, що мають котирування, та спостережувані)	(ті, що не мають котирування, але спостережувані)	(ті, що не мають котирування, і не є спостережуваними)	2023	2024	2023	2024	2023
<b>Активи, справедлива вартість яких розкривається</b>								
Довгострокова дебіторська заборгованість	-	-	34 009	37 430	-	-	34 009	37 430
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	-	-	-	-	36 758	34 421	36 758	36 758
Грошові кошти та їх еквіваленти	-	-	-	-	229 624	184 544	229 624	184 544
Інша дебіторська заборгованість	-	-	-	-	2 752	214 283	2 752	214 283
<b>Зобов'язання, справедлива вартість яких розкривається</b>								
Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги	-	-	-	-	37 769	28 670	37 769	28 670
Інші поточні зобов'язання	-	-	-	-	12 926	15 703	12 926	15 703

**Справедлива вартість фінансових інструментів**

Розрахункова справедлива вартість фінансових інструментів визначається з урахуванням різної ринкової інформації та відповідних методів оцінок. Однак для проведення такої оцінки необхідно обґрунтоване судження при тлумаченні ринкової інформації. Відповідно, такі оцінки не завжди виражають суми, які Група може отримати в існуючій ринковій ситуації.

На думку керівництва Групи, балансова вартість фінансових активів та фінансових зобов'язань, що наведена у річній фінансовій звітності, приблизно дорівнює їх справедливій вартості.

Справедлива вартість грошових коштів дорівнює їх балансовій вартості, тому що грошові кошти Групи розміщені в банках, які мають високу ділову репутацію та зовнішні кредитні рейтинги, що підтверджують їх високу якість.

Фінансові інструменти, що оцінюються за амортизованою вартістю, відносяться до Рівня 2 ієрархії справедливої вартості. Справедлива вартість інструментів віднесених до Рівня 2 була розрахована із використанням методу дисконтованого грошового потоку. Оскільки ставки дисконтування, встановлені за використання фінансовими активами та зобов'язаннями, є ринковими та відповідають поточній ситуації, справедлива вартість оцінюється на рівні балансової.

Нижче у порівняльній таблиці представлена балансова вартість всіх фінансових інструментів, що належать Групі:

Класи фінансових інструментів	Балансова вартість, тис. грн.		Справедлива вартість, тис. грн.	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
<b>Фінансові активи</b>				
Довгострокова дебіторська заборгованість	34 009	37 430	34 009	37 430
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	36 758	34 421	36 758	34 421
Грошові кошти та їх еквіваленти	229 624	184 544	229 624	184 544
Інша дебіторська заборгованість	2 752	214 283	2 752	214 283
	<b>303 143</b>	<b>470 678</b>	<b>303 143</b>	<b>470 678</b>
<b>Фінансові зобов'язання</b>				
Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги	37 769	28 670	37 769	28 670
Інші поточні зобов'язання	12 926	15 703	12 926	15 703
	<b>50 695</b>	<b>44 373</b>	<b>50 695</b>	<b>44 373</b>

За звітний період переведення між рівнями джерел справедливої вартості не здійснювались.

#### Примітка 9. Розкриття іншої інформації.

##### 9.1. Здатність продовжувати діяльність безперервно.

Керівництво дійшло висновку, що складання фінансової звітності на основі принципу безперервності діяльності є обґрунтованим. Однак, через невизначений вплив майбутнього розвитку військового вторгнення на вищезгадані значущі припущення, що лежать в основі зроблених прогнозів, керівництво прийшло до висновку, що існує суттєва невизначеність, яка може поставити під сумнів здатність Групи продовжувати свою діяльність на безперервній основі і, отже, вона може бути не в змозі реалізувати свої активи та погасити зобов'язання в ході звичайної діяльності.

##### 9.2. Події після звітної дати.

24 лютого 2022 року російська федерація розпочала повномасштабне воєнне вторгнення в Україну. Відтоді гостро постали питання комплексної безпеки для подальшого стабільного розвитку економічного та фінансового секторів в Україні, а умови, в яких працює Група, залишаються ризиковими та характеризуються високим рівнем невизначеності.

Станом на дату затвердження цієї фінансової звітності, фізичний стан активів Групи зазнав впливу через повномасштабне вторгнення Російської Федерації. Станом на сьогоднішній день по даному факту проводиться процесуальні дії;

Всі ці негативні фактори лежать поза впливом Групи, однак керівництво Групи дуже уважно ставиться до аналізу обставин і ризиків, з якими воно зіткнулася. Очікується, що ліквідність Групи буде достатньою для подальшого ведення операцій та виконання зобов'язань у міру настання строків у найближчому майбутньому.

Керівник

Ігор ГРИЩЕНКО

Головний бухгалтер

Олена ЗАГОРСЬКА

17 квітня 2025 року



## Консолідований звіт про управління Громадської спілки «Українська асоціація футболу» за 2024 рік

Керівництво Громадської спілки «Українська асоціація футболу» (надалі «Асоціація» або «УАФ») та її дочірніх компаній (далі – «Група»), подає Консолідований звіт про управління станом на та за рік, що закінчився 31 грудня 2024 року.

### Організаційна структура та опис діяльності Групи

Група представлена Громадською спілкою «Українська асоціація футболу» разом із дочірніми підприємствами.

Дочірні підприємства Групи були засновані самою УАФ або іншими дочірніми підприємствами. Також Група є співзасновником ГС «Дитяча академія ФФУ».

Головна мета утворення Групи – забезпечення та сприяння зростанню рівня та масовості футболу в Україні на основі консолідації та координації зусиль громадян і організацій, зацікавлених у його розвитку. Основна діяльність дочірніх підприємств пов’язана з українським футболом і розбудовою футбольної інфраструктури в Україні.

Вирішення питань про заснування Громадською спілкою «Українська асоціація футболу», участь чи членство в інших юридичних особах, згідно Статуту, має Президія УАФ.

Станом на 31 грудня 2024 року, до керівного персоналу Групи входять:

- Президент, Шевченко Андрій Миколайович
- Перший віце-президент, Бойчук Павло Михайлович
- Віце-президент, Шевченко Олександр Якович
- Віце-президент, Ребров Сергій Станіславович
- Генеральний секретар, Грищенко Ігор Валерійович
- Заступник Генерального секретаря, Данильченко Віталій Сергійович
- Директор ТОВ «ФФУ Продакшн», Бондар Ю.Г.
- Директор ТОВ «Спорт Технологія» Левенко О.О.
- Генеральний директор ТОВ «УАФ Маркетинг» Рябовс А.
- Директор НЗПО «Центр Ліцензування» Шамардін В.М.
- Директор ТОВ «УАФ Шоп» Коваленко І.В.
- Директор ТОВ «ФФУ Івент» Левенко О.О.
- Директор ТОВ «УАФ Тікет» Філіпович В.В.
- Голова ГС "ІНСТИТУТ ФУТБОЛУ УАФ ТА НУФВСУ" Протасов О. В.
- Директор БО «Благодійний фонд «Фундація УАФ» Балбек О.О.

## Склад Групи УАФ

Група представлена Громадською спілкою «Українська асоціація футболу» разом із дочірніми підприємствами, а саме:

Назва	Країна реєстрації	% володіння	
		31 грудня 2024 року	31 грудня 2023 року
ТОВ «УАФ Маркетинг»	Україна	100%	100%
НЗПО «Центр Ліцензування»	Україна	100%	100%
ТОВ «ФФУ Продакшн»	Україна	100%	100%
ТОВ «УАФ Тікет»	Україна	100%	100%
ТОВ «УАФ Шоп»	Україна	100%	100%
ТОВ «Спорт Технологія»	Україна	100%	100%
ТОВ «ФФУ Івент»	Україна	100%	100%
ГС "ІНСТИТУТ ФУТБОЛУ УАФ ТА НУФВСУ"	Україна	100%	100%
БО "БФ "ФУНДАЦІЯ УАФ"	Україна	100%	-
ТОВ «Спеціалізоване будівельне підприємство «ФФУ Буд»	Україна	-	100%

## Статутний капітал

На початок 2024 року сума власного капіталу Групи мала від'ємне значення та становила 204 238 тис. грн. У порівнянні з 2023 роком у 2024 році відбулося зменшення від'ємного значення суми власного капіталу Групи на 7 079 тис. грн., що стало результатом діяльності та сплатою дивідендів окремих дочірніх компаній. Таким чином, станом на 31 грудня 2024 року від'ємне значення суми власного капіталу складало 197 159 тис. грн.



## Результати діяльності

Фінансові результати Групи наведено у Консолідованому звіті про фінансові результати за 2024 рік.

Результати діяльності Групи за 2024 рік представлені наступним чином та наведено у Звіті про фінансові результати за 2024:

	2024	2023
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	261 115	226 857
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	(177 047)	(83 385)
Валовий прибуток (збиток)	84 068	143 472
Інші операційні доходи	1 081 839	558 298
Адміністративні витрати	(232 649)	(137 386)
Витрати на збит	(21 211)	(16 526)
Інші операційні витрати	(973 125)	(618 448)
Дохід від участі в капіталі		
Інші фінансові доходи	4 875	4 368
Інші доходи	80 367	73 777
у т.ч.дохід від благодійної допомоги	45 356	43 258
Інші витрати	(2 277)	(163 777)
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	21 887	(156 222)
Фінансовий результат до оподаткування: (збиток)		
Витрати з податку на прибуток	(4 808)	(6 862)
Чистий фінансовий результат: прибуток	17 079	(163 084)
Чистий фінансовий результат: (збиток)		

Фінансовий результат Групи за 2024 рік представлений прибутком в сумі 17 079 тис. грн., який отриманий внаслідок діяльності окремих дочірніх компаній Групи (за 2023 рік збиток 163 084 тис. грн.).

Так, сума консолідованого чистого доходу від реалізації продукції, товарів та послуг за 2024 рік збільшилась на 34 258 тис. грн. у порівнянні з відповідним періодом 2023 року та склала 261 115 тис. грн. (2023 рік: 226 857 тис. грн.).

Собівартість реалізованої продукції за 2024 рік збільшилась на 93 662 тис. грн. і склала 177 047 тис. грн. (2023 рік: 83 385 тис. грн.).

В складі загального консолідованого доходу Групи найбільшу частку становили інші операційні доходи, які за 2024 рік склали 1 081 839 тис. грн. (2023 рік: 558 298 тис. грн.) та здебільшого

складаються з використання цільового фінансування діяльності Групи.

## Ліквідність та зобов'язання

Група аналізує свої активи за строками давності, а зобов'язання – за строками погашення та планує свою ліквідність залежно від очікуваних строків оплат різних фінансових інструментів. Потреби Групи в короткостроковій і довгостроковій ліквідності здебільшого фінансиються за рахунок цільового фінансування.

Станом на 31 грудня 2024 року зобов'язання по отриманому цільовому фінансуванню становило 656 155 тис. грн., що складає 81 % загальної суми зобов'язань Групи (2023 рік 529 670 тис. грн. або 75% загальної суми зобов'язань).

Показник (млн. грн.)	2024 рік	2023 рік	+ / -
Чистий оборотний капітал	329	180	83,10%
Коефіцієнт загальної ліквідності	3,16	2,00	58,45%
Коефіцієнт швидкої ліквідності	2,90	1,51	91,91%
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	1,21	1,27	-4,68%

Показники коефіцієнтів ліквідності та платоспроможності перевищують своє мінімально допустиме значення, що свідчить про здатність Групи виконувати свої короткострокові зобов'язання в повному обсязі виключно за рахунок грошових коштів, відображені у звіті про фінансовий стан Групи.

У 2024 році Група не залучала банківських кредитів для фінансування операційної діяльності.

#### Потенційні та умовні зобов'язання

##### Оподаткування

Для української системи оподаткування характерна наявність численних податків, а також законодавства, яке часто змінюється, може застосовуватися ретроспективно, тлумачитися по-різному та в деяких випадках є суперечливим. Нерідко виникають суперечності у тлумаченні податкового законодавства між місцевими, обласними та державними податковими адміністраціями, а також між Національним банком України та Міністерством фінансів. Податкові декларації підлягають перевірці податковими органами, які за законом уповноважені застосовувати суворі штрафні санкції та стягувати пеню. Податковий рік залишається відкритим для перевірок, що проводяться податковими органами, протягом трьох наступних календарних років; однак за певних обставин цей термін може бути продовжений. Ці фактори створюють значні податкові ризики в Україні порівняно з типовими ризиками, притаманними країнам із більш розвиненими системами оподаткування.

Управлінський персонал вважає, що Група створила достатній резерв податкових зобов'язань, виходячи з власної інтерпретації податкового законодавства України, офіційних заяв і судових рішень. Однак тлумачення законодавства відповідними органами влади можуть відрізнятися, і якщо ці органи доведуть правильність власних тлумачень, що не збігаються з позицією Групи, це може суттєво вплинути на

консолідований фінансовий звітність.

Станом на 31.12.2024 р. та 31.12.2023 р. Групою не було сформовано забезпечення у зв'язку з відсутністю непередбачених податкових зобов'язань. Судові спори з податковими органами не ведуться.

##### Страхування

Група не має повного страхового покриття своїх активів на випадок переривання діяльності або виникнення відповідальності перед третіми особами у зв'язку зі шкодою, заподіяною майну чи навколошньому середовищу внаслідок аварій, пов'язаних з майном або операціями Групи.

Управлінський персонал забезпечує страхове покриття лише у разі, якщо вважає це економічно доцільним. На думку управлінського персоналу, з огляду на оцінку страхових ризиків, а також наявність і доступність відповідних страхових продуктів в Україні, за цими ризиками було забезпеченено належний рівень страхового захисту.

Однак до моменту впровадження більш досконаліх страхових продуктів потенційна втрата або знищення певних активів може створювати ризики для операційної діяльності та фінансового стану Групи.

##### Судові провадження

У процесі звичайної операційної діяльності Група не залучена до суттєвих судових проваджень, і до неї не висуваються суттєві претензії. Керівництво Групи вважає, що можливі зобов'язання (у разі їх виникнення) або витрати, які можуть призвести до зменшення активів унаслідок вирішення таких спорів чи претензій, не матимуть істотного впливу на фінансовий стан або результати майбутньої діяльності Групи.

##### Контрактні зобов'язання

Станом на 31 грудня 2024 та 01 січня 2024 років у Групи відсутні будь-які контрактні зобов'язання.

## Ризики

### Судові провадження

У процесі звичайної операційної діяльності Група не залучена до суттєвих судових проваджень, і до неї не висуваються суттєві претензії. Керівництво Групи вважає, що можливі зобов'язання (у разі їх виникнення) або витрати, які можуть призвести до зменшення активів унаслідок вирішення таких спорів чи претензій, не матимуть істотного впливу на фінансовий стан або результати майбутньої діяльності Групи.

### Контрактні зобов'язання

Станом на 31 грудня 2024 та 01 січня 2024 років у Групи відсутні будь-які контрактні зобов'язання.

	Долар США	ЄВРО
31 грудня 2024 року	42,0390	43,9266
Середній курс за 2024 рік	40,15	43,45
31 грудня 2023 року	37,9824	42,2079
Середній курс за 2023 рік	36,5738	39,5582

Ризик операційної курсової різниці стосується монетарних активів та зобов'язань Групи, виражених в іноземній валюті, та виникає внаслідок коливань курсів на валютному ринку. Такий ризик виникає при операціях купівлі/продажу Групою в валютах інших, ніж функціональна валюта. Згідно із законодавством України, можливості Групи щодо хеджування валютного ризику є обмеженими, тому Група не хеджує свій валютний ризик.

### Екологічні аспекти

Безпека та охорона навколошнього середовища відіграє важливу роль у політиці Групи. Група бере до уваги потреби навколошнього середовища, розглядає витрати на його захист як частину зусиль, спрямованих на досягнення цілей Групи.

Група з повною відповідальністю провадить активну політику охорони навколошнього середовища з метою раціонального використання природних ресурсів. Екологічну відповідальність усвідомлюють та дотримуються і керівний персонал, і всі працівники підприємства на кожному відповідному рівні. Керівництво Групи вважає, що екологічна відповідальність є частиною базового корпоративного світогляду та елементом кожного управлінського завдання.

Безпосередній негативний вплив на навколошнє середовище відсутній.

### Соціальні аспекти та кадрова політика

Загальна кількість персоналу Групи станом на 31 грудня 2024 року складала 240 осіб (31 грудня 2023 року: 212 осіб).

Група здійснює свою діяльність у повній відповідності до законодавства з питань праці та охорони праці, дотримується принципу рівних можливостей для всіх працівників. Забезпечено умови для працевлаштування інвалідів.

Група гарантує рівні можливості для працівників та повагу прав людини. Зокрема, ці гарантії передбачені такими пунктами Кадрової політики:

- рівні можливості чоловіків та жінок;
- одинаковий рівень поваги до всіх працівників та однакове ставлення до їх особистої гідності;
- неприйняття дискримінації за статтю, кольором шкіри, релігією, походженням, віком, соціальним статусом, станом здоров'я та іншими відмінностями. У будь-яких випадках несправедливого поводження на основі етичних, національних, релігійних чи статевих розбіжностей чи інших випадках жорстокого словесного чи фізичного впливу з боку лінійних керівників, працівників, винні особи будуть звільнені негайно;

- право кожного працівника вступати до професійних організацій;
- засудження будь-яких проявів статевих домагань на робочому місці;
- не допущення мобінгу на робочих місцях як дій, в результаті яких частково чи повністю порушується робоче середовище працівника чи метою яких є спроби принизити людську гідність особи.

В Групі поважають та дбають про здоров'я працівників, мотивують та популяризують здоровий спосіб життя. Група гарантує безпечні та прийнятні умови праці.

### **Заохочення та соціальні пільги**

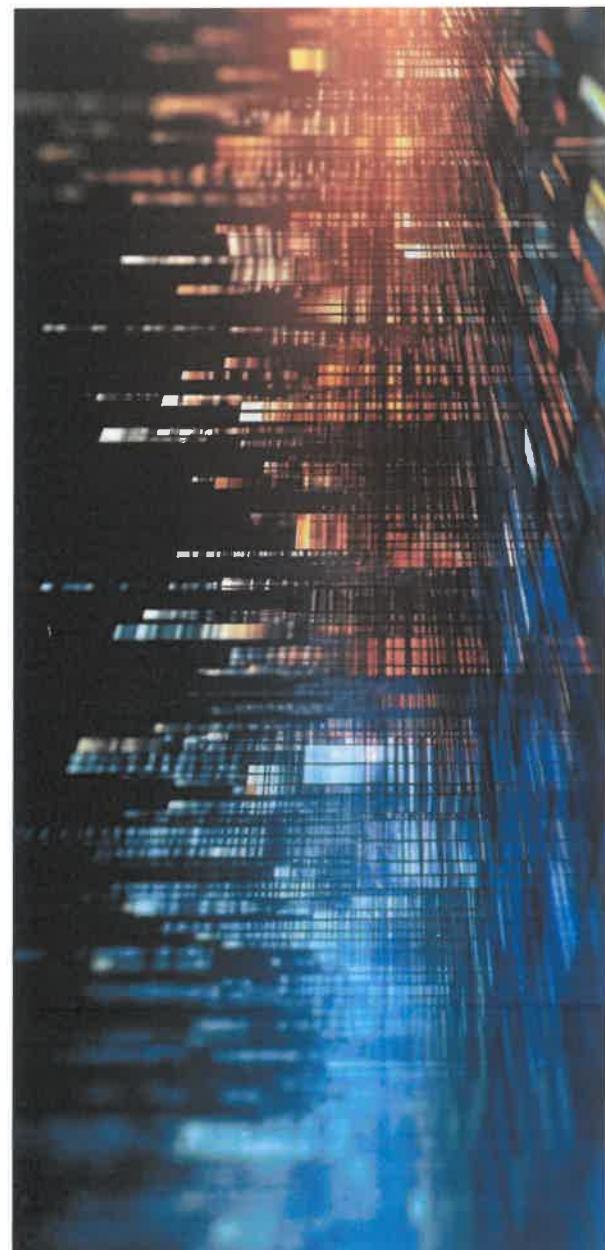
Керівництво Групи чітко усвідомлює, що запорукою успішної діяльності Групи є надання належного рівня соціальної підтримки колективу. Група завжди дбає про своїх працівників та заохочує їх до плідної співпраці, надаючи повною мірою та вчасно соціальні пільги, передбачені чинним законодавством, правилами внутрішнього трудового розпорядку та іншими положеннями.

У 2024 році виплати матеріального заохочення виросли у порівнянні з минулим роком, що вдалось внаслідок ефективній мотиваційній політиці Групи.

### **Охорона праці та безпеки**

Безпека та захист людей та навколошнього середовища мають пріоритетне значення для Групи. В організаціях Групи створено службу охорони праці, яка виконує свої функції відповідно до вимог ст. 15 Закону України «Про охорону праці», призначенні посадові особи, які забезпечують вирішення конкретних питань охорони праці.

Витрати на заходи з охорони праці та пожежної безпеки (технічне обслуговування пожежної сигналізації, придбання медикаментів, забезпечення робітників питною водою, придбання первинних засобів пожежогасіння, обслуговування спецодягу працівників, безпека та благоустрій доріг на території УАФ, навчання щодо надання першої невідкладної допомоги тощо) у 2024 році становили 347 тис. грн.



**Група здійснює:**

- забезпечення на робочому місці в кожному структурному підрозділі умов праці відповідно до нормативно-правових актів, а також забезпечує додержання вимог законодавства щодо прав працівників у галузі охорони праці;
- забезпечення відповідних служб і призначення посадових осіб, для забезпечення вирішення конкретних питань охорони праці, затвердження інструкції про їх обов'язки, права та відповідальність за виконання покладених на них функцій, а також контроль їх додержання;
- забезпечення належного утримування будівель і споруд, обладнання та устаткування, контроль за їх технічним станом;
- організацію проведення аудиту охорони праці, дослідження умов праці, оцінку технічного стану обладнання та устаткування, атестації робочих місць на відповідність нормативно-правовим актам з охорони праці в порядку і строки, що визначені законодавством, та за їх підсумками вживає заходи до усунення небезпечних і шкідливих для здоров'я факторів;
- контроль за додержанням працівниками правил поводження з обладнанням, устаткуванням та іншими засобами, використання засобів колективного та індивідуального захисту, виконання робіт відповідно до вимог з охорони праці;
- під час укладення трудового договору інформує працівника під розпис про умови праці, проводить інструктаж, навчання, перевірку знань, первинний інструктаж на робочому місці, стажування і набуття навичок безпечних методів праці;

Група здійснює свою діяльність у повній відповідності до законодавства з питань праці та охорони праці. Дотримується принципу рівних можливостей для всіх працівників. Забезпечено умови для працевлаштування інвалідів.

**Перспективи розвитку**

Керівництво не очікує суттєвих змін в основній діяльності Групи до завершення воєнного стану в Україні.

Керівництво не очікує суттєвих змін в основній діяльності Групи в осяжному майбутньому, за винятком впливу подій на операційну діяльність Групи, як описано у Примітці 3 цієї консолідований фінансової звітності.

Керівник

Ігор ГРИЩЕНКО

Головний бухгалтер

Олена ЗАГОРСЬКА

17 квітня 2025 року \*

