



## **ПОЛІТИКА ВИЩОГО КЕРІВНИЦТВА УАФ ЩОДО УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНОЮ СИСТЕМОЮ КЛУБНОГО ЛІЦЕНЗУВАННЯ**

*В процесі допуску до клубних змагань сезону 2024/25 рр.*

Українська асоціація футболу, як асоціація – член УЄФА (далі: ліцензіар або УАФ), в умовах неспровокованого широкомасштабного військового вторгнення на територію нашої держави військ російської федерації, бере на себе зобов'язання удосконалювати вимоги системи ліцензування футбольних клубів УЄФА на національному рівні та бути ліцензіаром, як це передбачено регламентними нормами УЄФА.

Ліцензіар несе повну відповідальність за оцінювання претендентів на атестат/ліцензію та управління системою згідно стандартів якості ліцензування клубів УЄФА. Також ліцензіар визначає відповідність претендентів на атестат/ліцензію критеріям атестації/ліцензування та можливість отримання атестату/ліцензії для участі у клубних змаганнях під егідою УАФ та УЄФА.

Система ліцензування футбольних клубів, завдяки наявності сталих вимог, яким мають відповідати учасники клубних змагань, за більш-ніж двадцятирічний період свого функціонування стає еталоном належного управління не тільки в європейському футболі, але і в інших видах спорту.

Провідні футбольні клуби Європи засвідчують важливу роль ліцензування, як невід'ємний елемент стратегії розвитку, завдяки встановленим мінімальним стандартам для участі у європейських клубних змаганнях, які з самого початку запровадження цієї системи отримали підтримку Європейського Союзу.

Український професіональний футбол потребує подальшого застосування єдиних уніфікованих вимог та стандартів якості, які на постійній основі допомагають відповідати щонайменше базовим правилам фінансового менеджменту та транспарентності, зокрема тих клубів, які претендують на участь у європейських клубних змаганнях УЄФА.

УАФ визнає значущість розвитку та удосконалення системи ліцензування футбольних клубів в Україні, підвищенні її ефективності, якості результатів, а також необхідності постійних змін, які можуть забезпечити фінансову стійкість та стабільність клубної діяльності в довгостроковій перспективі.

Запорукою успіху системи ліцензування футбольних клубів є безкомпромісна узгодженість ключових аспектів футбольного управління: спортивний, соціальна та екологічна стійкість, інфраструктурний, кадрово – адміністративний, правовий та фінансовий. Кожний процес цієї системи відбувається з дотриманням принципу конфіденційності, незалежності, а також забезпеченням рівних умов до кожного претендента на ліцензію або ліцензіата.

УЄФА активно підтримує зв'язок зі своїми ліцензіарами щоб надалі підвищувати стандарти та вирішувати найважливіші проблеми європейського

футболу завдяки регулярному проведенню щорічних конференцій, регіональних семінарів та індивідуальних тренінгів. Також щосезону кожний ліцензіар бере активну участь у загальноєвропейському проєкті аналізу даних для порівняльного звіту УЄФА – «Ландшафт європейського клубного футболу».

Порівняльний звіт УЄФА дозволяє встановити основні тенденції щодо фінансів та інвестицій у європейських клубах, фінансове благополуччя гри та виявити ризики, які можуть вплинути на чесність та стабільність проведення єврокубкових клубних змагань. Безсумнівно така робота допомагає проаналізувати реальний стан справ українського топ-дивізіону в контексті інших чемпіонатів асоціацій – членів УЄФА щоб мати можливість спрогнозувати подальший вектор розвитку.

Найголовнішими завданнями УАФ є удосконалення та практичне застосування вимог УЄФА з урахуванням законодавства України, а також забезпечення кваліфікованою підтримкою українських футбольних клубів в процесі проходження процедури ліцензування на предмет відповідності критеріям Регламенту УЄФА з ліцензування клубів та фінансової стійкості, Регламенту УЄФА з ліцензування клубів на право участі у змаганнях УЄФА серед жінок.

Нововведення з ліцензування футбольних клубів та клубного моніторингу оперативно вивчаються та адаптуються в нових редакціях національних регламентів з дотриманням гнучкого підходу до проблематики розвитку українського клубного футболу, яка супроводжується низкою системних викликів щодо фінансової стійкості та прозорості управління клубним футболom в умовах повномасштабної війни за свободу та територіальну цілісність нашої держави. До того ж, особливу увагу ліцензіар зосереджує роз'ясненню регламентних вимог футбольним клубам першої ліги ПФЛ, які виявляють бажання пройти процедуру в якості претендентів на ліцензію в процесі отримання допуску до клубних змагань УПЛ.

УАФ ефективно впроваджує систему менеджменту ліцензування футбольних клубів, враховуючи стандарти якості УЄФА, законодавство України та регламентні норми інших компетентних футбольних інституцій. Такі поступові кроки допомагають визначати основні принципи функціонування системи ліцензування, зокрема: незалежність, рівність учасників, конфіденційність, високий рівень компетенції менеджменту.

З метою досягнення основних цілей та завдань, передбачених системою ліцензування футбольних клубів, УАФ гарантує дотримання незалежності один від одного директивних органів, що приймають рішення в процесі ліцензування, а також залучає клуби та зовнішніх партнерів до щорічної перевірки в максимально можливому обсязі.

Актуальним залишається питання щодо дотримання футбольними клубами обов'язків відносно безперервної діяльності в організованих змаганнях з футболу впродовж сезону, на який видано ліцензію. В цьому питанні приділяється важлива увага фінансовій складовій кожного футбольного клубу з обов'язковим застосуванням процедур оцінки сертифікованих незалежних аудиторів відповідно до Міжнародних стандартів аудиту.

Політика вищого керівництва УАФ спрямована на збереження спортивного принципу учасників клубних змагань, але передбачає консолідовані зусилля, які спрямовані на задоволення потреб футбольних клубів відповідно до їхніх очікувань та чітких цілей, особливо в контексті удосконалення якості об'єктів спортивної

інфраструктури комфортними та безпечними умовами, оптимізації кадрово-адміністративного потенціалу та відповідності належному рівню кваліфікації, або запровадження нововведень, пов'язаних з діяльністю соціальної та екологічної стійкості тощо.

Ми декларуємо свою готовність відповідати за забезпечення належної підготовки учасників системи ліцензування футбольних клубів та процесу клубного моніторингу УЄФА. Також керівництво УАФ розуміє правила цієї системи, її поточні та майбутні потреби, враховуючи очікування всіх зацікавлених сторін (наприклад, адміністрації з ліцензування футбольних клубів та клубного моніторингу, директивних органів, претендентів на ліцензію, ліцензіатів, УЄФА та призначених ним органів/агентств).

УАФ, як ліцензіар, дотримується наступних зобов'язань:

- створення належної організації для системи ліцензування футбольних клубів та процесу клубного моніторингу з необхідними ресурсами для її впровадження та ефективного управління у відповідності до вимог ЛК/ФС або ЛКЖКЗ, залежно від ситуації;
- гарантування та забезпечення рівних умов усім претендентам на ліцензію та ліцензіатам під час проходження ними процедури ліцензування та клубного моніторингу;
- забезпечення необхідного навчання всіх учасників, залучених до системи ліцензування футбольних клубів та процесу клубного моніторингу, а також передачі знань, якщо відбуваються кадрові зміни;
- надання підтримки адміністрації з ліцензування футбольних клубів та клубного моніторингу, щоб вона мала змогу виконувати свої обов'язки відповідно до ЛК/ФС або ЛКЖКЗ, залежно від ситуації, а також згідно регламенту національної системи ліцензування футбольних клубів;
- надання підтримки претенденту на ліцензію у питаннях ліцензування та клубного моніторингу;
- забезпечення належної підтримки дитячо-юнацького футболу, захист та добробут вихованців футбольних клубів, залучених до програми розвитку молодіжного футболу;
- бути відповідальним за щорічний огляд системи та процесів, в тому числі за послідовне застосування будь-яких коригуючих дій.

Особи, які залучені до системи ліцензування футбольних клубів регулярно отримують відомості про основні напрями діяльності системи, завдяки регулярному обміну досвідом та інформацією. Більш того, ми належним чином навчаємо безпосередніх учасників системи ліцензування і повністю роз'яснюємо їм вимоги Регламентів на навчальних семінарах, нарадах або в процесі постійного діалогу з керівниками футбольних клубів.

Для забезпечення належного функціонування та реалізації системи ліцензування футбольних клубів, стабільного та поступального розвитку українського професіонального футболу, який дедалі сильніше зазнає негативного впливу внаслідок широкомасштабного військового вторгнення росії на територію України, ліцензіаром визначено наступні завдання:

- удосконалення внутрішньої електронної системи ІТ-Ліцензування клубів;
- внесення змін та актуалізація регламентних норм з урахуванням умов та потреб чоловічого та жіночого клубного футболу сьогодення;

- сприяння футбольним клубам у виконанні вимоги щодо чистого капіталу, як обов'язкової умови для отримання ліцензії УЄФА;
- підвищення стандартів жіночого футболу в Україні, його престижності та професіоналізму;
- забезпечення підтвердження незалежними аудиторами відповідності фінансової інформації футбольних клубів спеціальним принципам обліку, сформульованим в Регламенті УЄФА з ліцензування клубів та фінансової стійкості шляхом надання відповідного письмового підтвердження в звіті аудитора або у вигляді окремої заяви;
- сприяння прозорості та ділової репутації футбольних клубів УПЛ та клубів першої ліги ПФЛ – претендентів на підвищення в класі змагань завдяки обов'язкової публікації на офіційних сайтах клубів фінансової інформації за звітний період, підтвердженої незалежним аудитором;
- продовження контролю за дотриманням футбольними клубами УПЛ корпоративної ідентичності щодо прав інтелектуальної власності на назву, емблему, логотип та кольори офіційної символіки;
- подальше застосування фінансового моніторингу футбольних клубів УПЛ щодо своєчасного виконання зобов'язань перед іншими клубами згідно механізму солідарності та вимогами щодо компенсації за підготовку, іншими трансферними зобов'язаннями, а також зобов'язаннями перед працівниками, УЄФА та ліцензіаром з метою забезпечення захисту кредиторів;
- продовження практики надання футбольним клубам УПЛ та ПФЛ особливих умов та виняткового застосування системи ліцензування в умовах впливу воєнного стану та наслідків повномасштабної військової агресії;
- урахування особливостей організації та проведення футбольних матчів в умовах воєнного стану при визначенні місць проведення домашніх матчів єврокубкових та національних клубних змагань.

Вище керівництво УАФ висловлює впевненість, що запропонована система ліцензування становить надійне підґрунтя для сталого та послідовного розвитку українського клубного футболу.

Основний процес процедури ліцензування професіональних футбольних клубів сезону 2024/2025 рр. розпочнеться 20 листопада 2024 року та триватиме до 30 травня 2025 року.

Бажаємо успіхів усім учасникам процедури ліцензування.

**УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ ФУТБОЛУ**

**08 листопада 2024 року**