



УКРАЇНСЬКА  
АСОЦІАЦІЯ  
ФУТБОЛУ

# СТРАТЕГІЯ УКРАЇНСЬКОЇ АСОЦІАЦІЇ ФУТБОЛУ ЗІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

# ЗМІСТ

1. **АКТУАЛЬНІСТЬ.**
2. **МІСІЯ, ВІЗІЯ, ЦІННОСТІ, ГЛОБАЛЬНА ЦІЛЬ ТА ПРИНЦИПИ УАФ.**
3. **ФУТБОЛЬНА ЕКОСИСТЕМА.**
4. **ПОЛІТИКИ, У МЕЖАХ ЯКИХ СПРЯМОВАНІ ДІЇ УАФ НА ПЕРІОД ДО 2030 РОКУ. РІВНІ ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ.**





# АКТУАЛЬНІСТЬ

У XXI столітті світ зіштовхнувся з глобальними екологічними проблемами, збідненням населення, голодом, деградацією моралі, війнами та тероризмом. Як ніколи раніше ми постали перед необхідністю підтримувати життєдіяльність теперішніх та майбутніх поколінь.

Соціальна відповідальність була й є одним із пріоритетних напрямів діяльності Української асоціації футболу. Розуміючи важливість долучення до підтримки світового благополуччя, асоціація запроваджує план дій в удосконаленні роботи, спираючись на принципи сталого розвитку ООН.

Команда спільно визначила ряд цілей сталого розвитку, досягненню яких асоціація сприятиме надалі.

Цілі сталого розвитку, обрані для реалізації в УАФ:

- різноманіття та інклюзія;
- міцне здоров'я й благополуччя;
- скорочення нерівності;
- сталий розвиток міст і громад;
- мир, справедливість та сильні інститути;
- відповідальне споживання та виробництво;
- гендерна рівність;
- пом'якшення наслідків змін клімату;
- якісна освіта;
- промисловість, інновації та інфраструктура.

Стратегію Української асоціації футболу зі сталого розвитку розроблено з урахуванням Стратегії УЄФА зі сталого розвитку Strength Through Unity до 2030 року та Цілей сталого розвитку ООН, плану дій, що розроблений до 2030 року заради вирішення глобальних соціальних та економічних проблем, а також задля збереження планети.

УАФ також активно продовжує свою діяльність у підтримці вимушених переселенців, допомозі в їхній соціальній адаптації та інтеграції, захисті дітей у футболі, розвитку футболу для осіб з інвалідністю, створенні доступності для вболівальників з інвалідністю, допомозі нашим військовим, ветеранам і ветеранкам, особам, що постраждали від війни.



# ГЛОБАЛЬНІ ЦІЛІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

**1** ПОДОЛАННЯ БІДНОСТІ

**2** ПОДОЛАННЯ ГОЛОДУ

**3** МІЦНЕ ЗДОРОВ'Я Й БЛАГОПЛУЧЧЯ

**4** ЯКІСНА ОСВІТА

**5** ГЕНДЕРНА РІВНІСТЬ

**6** ЧИСТА ВОДА ТА НАЛЕЖНІ САНІТАРНІ УМОВИ

**7** ДОСТУПНА ТА ЧИСТА ЕНЕРГІЯ

**8** ГІДНА ПРАЦЯ ТА ЕКОНОМІЧНЕ ЗРОСТАННЯ

**9** ПРОМИСЛІВІСТЬ, ІННОВАЦІЇ ТА ІНФРАСТРУКТУРА

**10** СКОРОЧЕННЯ НЕРІВНОСТІ

**11** СТАЛИЙ РОЗВИТОК МІСТ І ГРОМАД

**12** ВІДПОВІДАЛЬНЕ СПОЖИВАННЯ ТА ВИРОБНИЦТВО

**13** ПОМ'ЯКШЕННЯ НАСЛІДКІВ ЗМІНИ КЛІМАТУ

**14** ЗБЕРЕЖЕННЯ МОРСЬКИХ РЕСУРСІВ

**15** ЗАХИСТ ЕКОСИСТЕМ СУШІ

**16** МИР, СПРАВЕДЛИВІСТЬ ТА СИЛЬНІ ІНСТИТУТИ

**17** ПАРТНЕРСТВО ЗАРАДИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

**ГЛОБАЛЬНІ ЦІЛІ**  
сталого розвитку

Розвиток та затвердження стратегії надасть змогу застосовувати системний підхід як усередині УАФ, так і за її межами задля сприяння сталому розвитку у всіх аспектах та на всіх рівнях футболу.

Стратегія передбачає, що УАФ провадитиме діяльність, що є відкритою для всіх та націленою на досягнення сталого розвитку в суспільстві через управління економічним, соціальним та екологічним впливом.

УАФ, футбольні клуби та ліги, інші футбольні організації, гравці, тренери, арбітри, уболівальники, партнери, спонсори та державні органи, волонтери – лише спільними зусиллями та співпрацею ми зможемо досягнути сталого розвитку.

Стратегія розроблена та її подальша імплементація буде здійснюватися під контролем Відділу УЄФА із соціальної та екологічної сталості.

Футбол має велику соціальну силу, і завдяки ньому ми можемо досягнути глобальних цілей.



## КРОКИ З РОЗВИТКУ ТА ЗАТВЕРДЖЕННЯ СТРАТЕГІЇ





# **МІСІЯ, ВІЗІЯ, ЦІННОСТІ, ГЛОБАЛЬНА ЦІЛЬ ТА ПРИНЦИПИ УАФ**





# МІСІЯ, ВІЗІЯ, ЦІННОСТІ, ГЛОБАЛЬНА ЦІЛЬ ТА ПРИНЦИПИ УАФ

**Місія:** об'єднавши зусилля, ми повинні відповідально будувати наше майбутнє, розвивати український футбол, заручившись підтримкою партнерів та впроваджуючи найкращі світові практики. Футбол під час війни є підтримкою для українців. Також він є одним з інструментів для подолання травм війни та голосом, який доносить жахіття війни до всього світу. Футбол підтримує, допомагає та є доступним для всіх.

**Візія:** український футбол – масовий та доступний. Збірні – гордість всіх українців. УАФ – провідна спортивна організація з активною соціальною позицією, що є прикладом для наслідування щодо позитивних змін.

## Цінності:

- прозорість;
- прогресивність;
- фаховість;
- інклюзивність;
- відповідальність.





**Глобальна ціль:** впровадити позитивні зміни на рівні суспільства та довкілля, використовуючи футбол як інструмент.

**Принципи:**

**дія** – стратегічний підхід та систематична діяльність. Маленькими кроками до великої мети;

**принцип «Чесна гра»** – як у спорті, так і в житті;

**діалог** – відкриті до співпраці та враховуємо рекомендації стейкхолдерів задля позитивних змін у футболі.



# ФУТБОЛЪНА ЕКОСИСТЕМА



# ФУТБОЛЬНА ЕКОСИСТЕМА

## НАША ФУТБОЛЬНА ЕКОСИСТЕМА

Члени УАФ  
Клуби  
Ліги

Тренери  
Гравці  
Арбітри  
Офіційні представники  
Волонтери

Спонсори  
Постачальники  
Медіа  
НДО  
Уболівальники  
Уряд  
Суспільство





**ПОЛІТИКИ, У МЕЖАХ ЯКИХ  
СПРЯМОВАНІ ДІЇ УАФ НА  
ПЕРІОД ДО 2030 РОКУ.  
РІВНІ ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ**



# ПОЛІТИКИ, У МЕЖАХ ЯКИХ СПРЯМОВАНІ ДІЇ УАФ НА ПЕРІОД ДО 2030 РОКУ. РІВНІ ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ

## ПОЛІТИКИ



## ПОВАГА ДО ПРАВ ЛЮДИНИ

1. Антирасизм.
2. Захист дітей та молоді.
3. Рівність та інклюзія.
4. Футбол для всіх.
5. Здоров'я та добробут.
6. Підтримка біженців, ВПО та осіб, що постраждали від війни.
7. Солідарність та права.





## ПОВАГА ДО ДОВКІЛЛЯ

1. Циркулярна економіка.
2. Клімат та адвокація.
3. Сталий розвиток подій та заходів.
4. Сталий розвиток інфраструктури.

## РІВНІ ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ



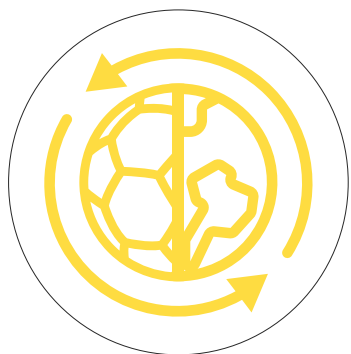
### **УАФ**

*(внутрішня співпраця, розроблення та імплементація плану дій щодо виконання стратегії)*



### **Події та заходи під егідою УАФ на національному та міжнародному рівнях**

*(інтеграція відповідних політик, що стосуються поваги до прав людини та довкілля, в усі події та заходи, що проводяться під егідою УАФ на національному чи міжнародному рівні)*



### **Клуби, ліги та футбольна екосистема**

*(поширення знань зі сталого розвитку серед клубів, тренерів, гравців, арбітрів, офіційних представників та сприяння їхньому залученню до діяльності зі сталого розвитку)*



### **Партнери та суспільство**

*(налагодження співпраці з державною владою, громадськими організаціями, уболівальниками, ЗМІ, спонсорами та постачальниками, суспільством задля досягнення глобальних цілей)*



# ПРАВА ЛЮДИНИ



# ПРАВА ЛЮДИНИ

## КОРОТКИЙ ОПИС

Футбол є потужним інструментом, який може виховувати нульову толерантність до проявів насильства, дискримінації, порушення прав людини.

Починаючи з 2014 року в умовах надзвичайних викликів, що постали під час війни, завдання УАФ – використовувати футбол як інструмент для подолання травм війни шляхом:

- надання психосоціальної підтримки дітям та молоді, що постраждали від війни;
- соціальної інтеграції внутрішньо переміщених осіб;
- залучення осіб з інвалідністю до занять професіональним спортом задля психологічної й фізичної реабілітації;
- надання можливостей для рівного доступу до футбольної інфраструктури.

## НАШЕ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ ДО ДІЇ

Забезпечення виконання Декларації УАФ про права людини.







# АНТИРАСИЗМ





# АНТИРАСИЗМ



## **Опис:**

превентивні заходи та боротьба з усіма проявами расової дискримінації у футбольному середовищі на всіх рівнях – від масового до професіонального.

## **Амбіція-2030:**

жодних випадків расизму в українському футболі.

## **Існуючі ініціативи**

Антидискримінаційні принципи включено в Статут УАФ (статті 2 та 4). Метою УАФ є розвиток та популяризація футболу в дусі миру, розуміння та чесної гри, без будь-якої дискримінації за ознакою політичної приналежності, статі, віросповідання, раси чи з інших причин; забезпечення зростання його рівня й масовості.

У статутних та регламентних документах УАФ та членів УАФ встановлено заборону щодо будь-яких проявів дискримінації, зокрема расизму.

Проведення освітніх лекцій для футболістів Комітетом з етики та чесної гри УАФ.

Фіксація та реагування на прояви расизму Комітету з етики та чесної гри УАФ і Контрольно-дисциплінарного комітету УАФ.

Застосування санкцій Контрольно-дисциплінарним комітетом УАФ у разі виявлення порушення.



Теми	Цілі	Ключові показники результатів діяльності	Термін	Ціль ООН
<p>Антидискримінаційні принципи за ознакою раси в регламентах, правилах, інструкціях, планах та інших документах, програмах УАФ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Антидискримінаційні принципи за ознакою раси включено до всіх регламентів, правил, інструкцій, планів та інших документів, програм УАФ, де це необхідно</li> </ul>	<p>100% документів, програм, що містять антидискримінаційні стандарти</p>	<p>2026</p>	
<p>Превентивна та виховна робота, заходи</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Розробити план щодо підвищення обізнаності щодо расизму та дискримінації серед гравців, тренерів, арбітрів, персоналу, дітей, молоді та їхніх батьків, уболівальників, включно з онлайн-дискримінацією та онлайн-насильством.</li> <li>Підтримка ініціатив та кампаній УЄФА (наприклад, Outraged, Real Scars)</li> </ul>	<p>Виконано</p> <p>Виконано</p>	<p>2024</p> <p>2030</p>	



# ЗАХИСТ ДІТЕЙ ТА МОЛОДІ



# ЗАХИСТ ДІТЕЙ ТА МОЛОДІ



## Опис:

захист прав дітей та молоді, які грають у футбол, і впровадження превентивних заходів, негайне реагування на будь-які прояви насильства та заподіяння шкоди дітям та молоді у футболі.

## Амбіція-2030:

жодних випадків жорстокого поводження щодо дітей у футболі.

## Існуючі ініціативи

У грудні 2021 року виконавчим комітетом затверджено Політику УАФ щодо захисту дітей. Цією політикою УАФ підтверджує прагнення створити умови для безпечних занять грою у футбол для дітей або участі дітей в активностях, пов'язаних із футболем, незалежно від їхнього віку, статі, сексуальної орієнтації, етнічної приналежності, соціального походження, релігії та рівня здібностей.

Для координації питань щодо захисту дітей призначено менеджера з питань захисту дітей.

Організація роботи щодо підвищення рівня обізнаності щодо захисту дітей осіб, які прямо чи опосередковано працюють із дітьми. Включення модулю щодо захисту дітей у навчальну програму для тренерів (диплом D УАФ, диплом С УЄФА).

Навчання осіб, що прямо чи опосередковано працюють із дітьми, у межах реалізації програм масового футболу.

Критерії захисту та благополуччя дітей інтегровано в Регламент з атестації футбольних клубів Української Прем'єр-ліги, Регламент Професіональної футбольної ліги України, Регламент з ліцензування жіночих футбольних клубів України на право участі в клубних змаганнях «Ліга чемпіонів УЄФА серед жінок».



Теми	Цілі	Ключові показники результатів діяльності	Термін	Ціль ООН
Імплементация Політики УАФ щодо захисту дітей	<ul style="list-style-type: none"> <li>Діяльність національного (-них) менеджера (-ів) із питань захисту дітей</li> <li>Створення мережі менеджерів із питань захисту дітей у регіональних асоціаціях футболу</li> <li>Створення мережі менеджерів із питань захисту дітей у клубах ДЮФЛ</li> <li>Створення мережі менеджерів із питань захисту дітей у професіональних клубах</li> <li>Включення принципів та положень Політики УАФ щодо захисту дітей у програми, проекти, положення, регламенти та інші документи УАФ</li> <li>Розробка та затвердження Політики УАФ щодо захисту дітей у дружньому для дітей форматі</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Призначено не менше двох менеджерів із питань захисту дітей та молоді в УАФ</li> <li>50% регіональних асоціацій, які призначили менеджера з питань захисту дітей</li> <li>50% клубів ДЮФЛ, які призначили менеджера з питань захисту дітей</li> <li>100% професіональних клубів, які призначили менеджера з питань захисту дітей</li> <li>Принципи та положення Політики УАФ щодо захисту дітей включено в програми, проекти, положення, регламенти та інші документи УАФ</li> <li>Політику УАФ щодо захисту дітей у дружньому для дітей форматі затверджено</li> </ul>	<p>2028</p> <p>2026</p> <p>2030</p> <p>2030</p> <p>2030</p> <p>2030</p>	
Підвищення рівня обізнаності щодо захисту дітей	<ul style="list-style-type: none"> <li>Організація та проведення семінарів, вебінарів та інших заходів щодо захисту дітей для осіб, які прямо чи опосередковано працюють із дітьми у футболі</li> <li>Розробка інформаційних матеріалів, проведення інформаційних кампаній</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Кількість осіб, що пройшли відповідне навчання</li> <li>Кількість матеріалів, які випущено</li> </ul>	<p>Постійно</p> <p>2030</p>	
Навчання	<ul style="list-style-type: none"> <li>Включення модулю з питань захисту дітей та соціальної відповідальності в навчальний курс для тренерів (D-диплом УАФ, C-диплом УЄФА)</li> <li>Адаптування та переклад курсів УЄФА на онлайн-платформі <a href="https://www.uefa-safeguarding.eu/learning">https://www.uefa-safeguarding.eu/learning</a> українською мовою</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Кількість тренерів, що пройшли навчання</li> <li>Онлайн-курси, перекладені та розміщені на платформі</li> </ul>	Починаючи з 2023	
Реагування	<ul style="list-style-type: none"> <li>Встановлення єдиної гарячої лінії з надання психологічної допомоги для осіб, що постраждали від жорстокого поводження у футболі</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Кількість осіб, які звернулися за психологічною підтримкою</li> </ul>	Починаючи з 2024	



# РІВНІСТЬ ТА ІНКЛЮЗІЯ





# РІВНІСТЬ ТА ІНКЛЮЗІЯ



## **Опис:**

застосування принципів рівності прав та можливостей на всіх рівнях українського футболу – кожен учасник/кожна учасниця відчуває повагу та має всі можливості для самовираження, отримання задоволення від гри та здійснення свого внеску.

## **Амбіція-2030:**

інклюзивне футбольне середовище, що гарантує рівні права та можливості для всіх учасників футбольної екосистеми.

## **Існуючі ініціативи**



Заходи та проєкти, які відкриті для всіх, незалежно від віку, статі, сексуальної орієнтації, релігії, рівня здібностей та є гендерно орієнтованими

Представництво жінок на керівних посадах у структурі УАФ.

Критерій рівності та доступності інтегровано в Регламент з атестації футбольних клубів Української Прем'єр-ліги.

Сформовано експертну групу УАФ із забезпечення гендерної рівності у футболі.



Теми	Цілі	Ключові показники результатів діяльності	Термін	Ціль ООН
Принципи рівності та інклюзії в регламентах, програмах та інших документах УАФ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Оновити всі регламенти, програми та інші документи УАФ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Виконано</li> </ul>	2030	 
Популяризація жіночого футболу та представництво жінок у футболі	<ul style="list-style-type: none"> <li>Збільшення кількості професіональних гравчинь</li> <li>Збільшення кількості професіональних турнірів та змагань за участю жіночих команд</li> <li>Збільшення кількості арбітринь</li> <li>Збільшення кількості жінок на керівних посадах у структурі УАФ</li> <li>Функціонування Академії футболу УАФ для дівчат</li> <li>Участь по можливості не менше 30 % дівчат у заходах та проєктах УАФ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>На 5 % більше професіональних гравчинь (порівняно з 2023 роком)</li> <li>Організовано зимову першість для професіональних жіночих команд</li> <li>На 4 % більше (порівняно з 2023 роком)</li> <li>Жінки на керівних посадах у структурі УАФ</li> <li>Не менше 30 % дівчат у заходах та проєктах УАФ</li> </ul>	2028 2026 2030 2030 Постійно	
Проведення інформаційних кампаній	<ul style="list-style-type: none"> <li>Підтримка ініціатив УЄФА</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Кількість проведених інформаційних кампаній</li> <li>Кількість осіб, охоплених інформаційними кампаніями</li> </ul>	Постійно	
Заходи проти дискримінації за ознакою статі, віку, сексуальної орієнтації, релігії чи рівня здібностей	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проведення власних ініціатив та підтримка ініціатив УЄФА (посібник УЄФА з підвищення обізнаності щодо інклюзії та рівності)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Кількість проведених заходів</li> </ul>	Постійно	



# ФУТБОЛ ДЛЯ ВСІХ



# ФУТБОЛ ДЛЯ ВСІХ



## **Опис:**

забезпечити умови, в яких футбольне середовище та футбольна інфраструктура є доступними для кожного та кожної, хто бажає брати участь, – як гравців, так і вболівальників з інвалідністю.

## **Амбіція-2030:**

сприяти безбар'єрному доступу для людей, які бажають грати, відвідувати заходи або працювати у футболі.

## **Існуючі ініціативи**

Співпраця з державним сектором, місцевими та міжнародними організаціями, до компетенції яких входить робота з особами з інвалідністю.

Підтримка ініціатив стейкхолдерів, що спрямовані на участь осіб з інвалідністю в програмах, заходах, змаганнях, подіях.

Підтримка вболівальників з інвалідністю, ініціатив парафан-клубів, розповсюдження безкоштовних квитків для осіб з інвалідністю та їхнього супроводу на матчі національних збірних України з футболу.

Критерій футболу для всіх рівнів фізичних можливостей інтегровано в Регламент з атестації футбольних клубів Української Прем'єр-ліги.



Теми	Цілі	Ключові показники результатів діяльності	Термін	Ціль ООН
Створення умов для розвитку професійного футболу для осіб з інвалідністю	<ul style="list-style-type: none"> <li>Регулярні можливості для тренувань та підтримка збірних України серед гравців з інвалідністю</li> <li>Організація та підтримка турнірів, змагань та інших заходів за участю гравців з інвалідністю</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>500 залучених до футболу осіб з ампутованими кінцівками</li> <li>50 залучених до футболу осіб із порушенням зору</li> <li>1000 професійних гравців інших нозологій, що взяли участь у заходах</li> </ul>	<p>2030</p> <p>2030</p> <p>Щорічно</p>	 
Збільшення кількості збірних серед гравців із різними типами інвалідності	<ul style="list-style-type: none"> <li>Підтримка збірної України з футболу серед гравців з ампутованими кінцівками</li> <li>Створення збірної України з футболу серед гравців із порушенням зору (В1)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Збірну України з футболу серед гравців з ампутованими кінцівками підтримано</li> <li>Збірну України з футболу серед гравців із порушенням зору (В1) сформовано</li> </ul>	<p>2024</p> <p>2030</p>	
Можливості для навчання	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проведення навчання для тренерів, арбітрів, спеціалістів тощо</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Кількість осіб, що пройшли навчання</li> </ul>	Постійно	
Безбар'єрність	<ul style="list-style-type: none"> <li>Продовження практики запрошення осіб з інвалідністю на матчі національних збірних України з футболу</li> <li>Проведення роботи з клубами УПЛ щодо покращення доступу для вболівальників з інвалідністю до футболу</li> <li>Підтримка ініціатив парафан-клубів та інших організацій уболівальників з інвалідністю</li> <li>Співпраця із Центром доступу до футболу в Європі (CAFE) та іншими організаціями</li> <li>Адаптація вебсайту УАФ до вимог доступності</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Кількість квитків, що були розповсюджені безкоштовно серед осіб з інвалідністю та їхніх супроводжуючих осіб</li> <li>Роботу з клубами УПЛ щодо покращення доступу для вболівальників з інвалідністю до футболу проведено</li> <li>Кількість підтриманих ініціатив щодо підтримки вболівальників з інвалідністю</li> <li>Співпрацю із Центром доступу до футболу в Європі (CAFE) та іншими організаціями організовано</li> <li>Вебсайт УАФ адаптовано до вимог доступності</li> </ul>	<p>Постійно</p> <p>Постійно</p> <p>Постійно</p> <p>Постійно</p> <p>2030</p>	



# ЗДОРОВ'Я ТА ДОБРОБУТ





# ЗДОРОВ'Я ТА ДОБРОБУТ



## **Опис:**

зберегти здоров'я й благополуччя через футбол в усіх вікових групах шляхом інформаційно-просвітницької діяльності.

## **Амбіція-2030:**

мобілізувати футбольну спільноту для сприяння кращому здоров'ю та залучення до футбольних активностей осіб усіх вікових груп, особливо осіб похилого віку.

## **Існуючі ініціативи**

Тренування з футболу серед працівників Будинку футболу.

Підтримка інформаційної кампанії УЄФА «Тренери за здоров'я».

Збірна команда серед ветеранів.

Робота з батьками дівчат-футболісток у межах проведення Всеукраїнського турніру з футболу серед дівочих команд до 9-ти та 11-ти років.




Теми	Цілі	Ключові показники результатів діяльності	Термін	Ціль ООН
Популяризація здорового способу життя серед працівників Будинку футболу	<ul style="list-style-type: none"> <li>Регулярні футбольні тренування</li> <li>Інші спортивні активності чи кампанії</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>20% працівників, що займаються регулярно спортивними активностями</li> </ul>	Постійно	
Популяризація здорового способу життя, у тому числі – серед людей старшого віку	<ul style="list-style-type: none"> <li>Впровадження ініціативи «Ходячий футбол»</li> <li>Антитютюнова кампанія в структурі УАФ та під час змагань</li> <li>Підтримка збірної з футболу серед ветеранів</li> <li>Продовження існуючих ініціатив УАФ (наприклад, проведення роботи з батьками футболісток)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Кількість осіб старшого віку, що почали відвідувати «Ходячий футбол»</li> <li>Впроваджено</li> <li>Збірну з футболу серед ветеранів підтримано</li> <li>Кількість охоплених батьків</li> </ul>	До 2030 2030 Постійно Постійно (два рази на рік)	
Підтримка інформаційних кампаній УЄФА та інших ініціатив щодо популяризації здорового способу життя	<ul style="list-style-type: none"> <li>Підтримка кампанії «Тренери за здоров'я»</li> <li>Організація інформаційних кампаній до Всесвітнього дня серця</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Дві інформаційні кампанії організовано</li> <li>Кількість осіб, охоплених інформаційною кампанією</li> </ul>	Постійно	

**ПІДТРИМКА БІЖЕНЦІВ, ВПО  
ТА ОСІБ, ЩО ПОСТРАЖДАЛИ  
ВІД ВІЙНИ**







# ПІДТРИМКА БІЖЕНЦІВ, ВПО ТА ОСІБ, ЩО ПОСТРАЖДАЛИ ВІД ВІЙНИ

# ПІДТРИМКА БІЖЕНЦІВ, ВПО ТА ОСІБ, ЩО ПОСТРАЖДАЛИ ВІД ВІЙНИ



## **Опис:**

підтримка внутрішньо переміщених осіб, біженців, шукачів притулку, осіб, що постраждали внаслідок війни, у тому, щоб залишатися фізично та психічно здоровими та інтегруватися в приймаючі громади за допомогою футболу.

## **Амбіція-2030:**

бути рушійною спортивною організацією й виступати за підтримку осіб, які постраждали від війни, у тому числі ВПО та біженців.

## **Існуючі ініціативи**

Співпраця з партнерами та імплементація проєктів, що спрямовані на надання психосоціальної підтримки, інтеграцію осіб із числа ВПО, біженців у приймаючі громади.

Участь у програмі грантів УЄФА з підтримки біженців.

Використання медіаплатформи УАФ для підвищення обізнаності про осіб, що постраждали від війни.



Теми	Цілі	Ключові показники результатів діяльності	Термін	Ціль ООН
Продовження співпраці з партнерами та реалізація проєктів, спрямованих на підтримку біженців, ВПО та осіб, що постраждали від війни	<ul style="list-style-type: none"> <li>Імплементція проєктів, спрямованих на підтримку біженців, ВПО та осіб, що постраждали від війни</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>25% біженців та ВПО, які взяли участь у заходах</li> </ul>	Постійно	
Підвищення рівня знань, умінь і навичок тренерів із числа ВПО, які працюють із дитячо-юнацькими та аматорськими командами, а також тих, хто планує стати тренером	<ul style="list-style-type: none"> <li>Організація навчання в межах програми «С-диплом УЄФА»</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>100 осіб успішно пройшли навчання та отримали ліцензію тренера</li> </ul>	2030	
Адвокація ролі футболу у зміцненні зв'язків та взаємодії між приймаючими громадами й біженцями	<ul style="list-style-type: none"> <li>УАФ публічно виступає за соціальну інтеграцію та психосоціальну підтримку біженців і ВПО</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Співпраця з Агентством ООН у справах біженців</li> </ul>	Постійно	





# СОЛІДАРНІСТЬ ТА ПРАВА



# СОЛІДАРНІСТЬ ТА ПРАВА



## **Опис:**

забезпечити гідність, повагу, рівні права для всіх, хто займається футболом, можливість грати у футбол у дусі свободи й солідарності.



## **Амбіція-2030:**

впроваджувати принципи прав людини у всі стратегічні рішення та ділові відносини й отримати визнання за цінні ініціативи солідарності в європейській футбольній екосистемі.

## **Існуючі ініціативи**

Забезпечення виконання Декларації УАФ про права людини.



Теми	Цілі	Ключові показники результатів діяльності	Термін	Ціль ООН
Популяризація та впровадження Декларації УАФ про права людини в усі процедури, документи, відносини зі стейкхолдерами	<ul style="list-style-type: none"> <li>Положення, керівні принципи УАФ та інші документи включають критерії прав людини у відповідних випадках</li> <li>Договори, меморандуми та інші документи, що укладаються з партнерами, приведені у відповідність до Декларації УАФ про права людини</li> <li>Політика щодо запобігання сексуальній експлуатації та нарузі розроблена та затверджена</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>% чинних нормативних актів, політики та керівних принципів, що включають критерії прав людини</li> <li>Впроваджено</li> <li>Впроваджено</li> </ul>	<p>2028</p> <p>2028</p> <p>2030</p>	 <p><b>11</b> СТАЛИЙ РОЗВИТОК МІСТ І ГРОМАД</p>
Підтримка футбольної інфраструктури, що постраждала	<ul style="list-style-type: none"> <li>Використання можливості подати заявку УЄФА в межах Disaster grants у випадках, коли це можливо</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Кількість відновленої інфраструктури в межах підтримки УЄФА</li> </ul>	За необхідності	 <p><b>16</b> МИР, СПРАВЕДЛИВІСТЬ ТА СИЛЬНІ ІНСТИТУТИ</p>



# ПОВАГА ДО ДОВКІЛЛЯ



# НАВКОЛИШНЄ СЕРЕДОВИЩЕ

## КОРОТКИЙ ОПИС

Стратегія УЄФА зі сталого розвитку Strength Through Unity до 2030 року, що розроблена з урахуванням Цілей сталого розвитку ООН 2016 – 2030, містить політику «Повага до довкілля». У цю політику входять такі напрями: циркулярна економіка; клімат та адвокація; сталий розвиток подій та заходів; сталий розвиток інфраструктури.

Вплив футболу на довкілля в основному пов'язаний з організацією футбольних заходів, подорожами футболістів та вболівальників, споживанням енергії, управлінням відходами, а також будівництвом та управлінням футбольною інфраструктурою. Розробляючи Стратегію УАФ зі сталого розвитку, ми врахували позицію УЄФА. Включення екологічних напрямів у стратегію дасть змогу зменшити негативний вплив діяльності, пов'язаної з футболом, на навколишнє середовище та сприятиме енергозбереженню й розумному споживанню. Через російську агресію близько 30% території України забруднено вибухонебезпечними предметами, і для їхнього розмінування знадобляться десятки років та спеціальна техніка, тому для України це також проблема впливу на екологію, яка відсутня в інших країнах Європи.



## НАШЕ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ ДО ДІЇ

Забезпечення виконання Декларації УАФ про захист довкілля







# ЦИРКУЛЯРНА ЕКОНОМІКА



# ЦИРКУЛЯРНА ЕКОНОМІКА



## **Опис:**

оптимізувати споживання та життєвий цикл продукції, пакування та брендування товарів у межах усієї діяльності УАФ.

## **Амбіція-2030:**

діяльність із мінімальним використанням пластику в УАФ та під час організації змагань.


## **Існуючі ініціативи**

Вибіркове сортування побутових відходів.

Повторне використання форми гравців національних збірних для потреб благодійних та соціальних проєктів.

Критерій захисту навколишнього середовища інтегровано в Регламент з атестації футбольних клубів Української Прем'єр-ліги.



Теми	Цілі	Ключові показники результатів діяльності	Термін	Ціль ООН
Підвищення рівня обізнаності працівників УАФ, організацій під її егідою, уболівальників щодо мінімізації негативного впливу на навколишнє середовище	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведення інформаційних кампаній</li> <li>• Розпочати співпрацю зі стейкхолдерами, що спеціалізуються в даній сфері</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Кількість охоплених інформаційними кампаніями осіб</li> </ul>	2030	
Застосування підходу УЄФА 4R (відмовитись— зменшити— використати повторно— переробити) у межах діяльності УАФ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Сортування побутових відходів, мінімізація харчових відходів та пластику в межах діяльності УАФ та під час змагань</li> <li>• Зменшення використання паперу в діяльності УАФ</li> <li>• Використання повторно футбольної форми задля потреб благодійних та соціальних проєктів</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Відсоток побутових відходів, які виробляє УАФ</li> <li>• Відсоток використання паперу в діяльності УАФ</li> <li>• Кількість соціальних ініціатив</li> </ul>	2030  2030  Постійно	



# КЛІМАТ ТА АДВОКАЦІЯ



# КЛІМАТ ТА АДВОКАЦІЯ



## **Опис:**

скорочення викидів парникових газів, зниження показників енерго- та ресурсоємності, модернізація діяльності УАФ із метою зменшення негативного впливу на навколишнє середовище.

## **Амбіція-2030:**

скоротити викиди парникових газів, які спричинені діяльністю УАФ, та бути надійним партнером для держави й інших організацій у частині захисту довкілля.

## **Існуючі ініціативи**

Освітлення та перехід на енергозберіжні технології й економні види опалення.

Критерій захисту навколишнього середовища інтегровано в Регламент з атестації футбольних клубів Української Прем'єр-ліги.



Теми	Цілі	Ключові показники результатів діяльності	Термін	Ціль ООН
Запобігання та вимірювання (моніторинг) впливу УАФ на навколишнє середовище	<ul style="list-style-type: none"> <li>Вимірювання впливу УАФ на навколишнє середовище (наприклад, вимірювання споживання електрики, газу, води та палива)</li> <li>Заохочення членів УАФ здійснювати вимірювання їхнього впливу на навколишнє середовище</li> <li>Включення принципів Декларації УАФ про захист довкілля в угоди та інші документи з партнерами, спонсорами та іншими стейкхолдерами</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Зменшення негативного впливу УАФ на навколишнє середовище на 5 % до 2030 року</li> <li>Відсоток членів УАФ, що підтримали дану ініціативу та розробили свої плани дій щодо зменшення впливу на навколишнє середовище</li> <li>Впроваджено</li> </ul>	<p>2030</p> <p>2030</p> <p>2030</p>	
Підвищення обізнаності, адвокація кліматичних дій та захист довкілля в межах футбольної спільноти	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проведення інформаційних кампаній, навчальних семінарів</li> <li>Співпраця зі стейкхолдерами в частині розмінування футбольної інфраструктури</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Кількість осіб, що охоплені інформаційними кампаніями та навчальними семінарами</li> <li>Кількість футбольної інфраструктури, яку було повернено в безпечну експлуатацію</li> </ul>	<p>2030</p> <p>2030</p>	





# СТАЛИЙ РОЗВИТОК ПОДІЙ ТА ЗАХОДІВ



# СТАЛИЙ РОЗВИТОК ПОДІЙ ТА ЗАХОДІВ



## **Опис:**

розробляти, планувати та здійснювати заходи таким чином, щоб запобігати або мінімізувати негативний вплив на навколишнє середовище, на приймаючі міста та навколишні громади.

## **Амбіція-2030:**

встановлення нового якісного рівня імплементації спортивних заходів, що враховує права людини та мінімізує негативний вплив на довкілля шляхом впровадження системи оцінювання заходів УЄФА в Україні.


## **Існуючі ініціативи**

Аналогів немає.

Критерій захисту навколишнього середовища інтегровано в Регламент з атестації футбольних клубів Української Прем'єр-ліги.



Теми	Цілі	Ключові показники результатів діяльності	Термін	Ціль ООН
Проведення заходів з урахуванням системи оцінювання заходів УЄФА	<ul style="list-style-type: none"> <li>Пройти навчання від УЄФА щодо використання системи оцінювання заходів УЄФА</li> <li>Розробити систему оцінювання заходів УАФ з урахуванням системи оцінювання заходів УЄФА</li> <li>Здійснювати моніторинг та організацію заходів, враховуючи 11 напрямів стратегії</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Виконано</li> <li>Кількість заходів, які промоніторено та організовано відповідно до системи</li> <li>Впроваджено</li> </ul>	Після впровадження відповідної системи УЄФА (2026 – 2030)	<div style="display: grid; grid-template-columns: 1fr 1fr; gap: 5px;"> <div style="background-color: #4CAF50; color: white; padding: 5px; text-align: center;"> <b>3</b> МІЦНЕ ЗДОРОВ'Я І БЛАГОПЛУЧЧЯ   </div> <div style="background-color: #9C27B0; color: white; padding: 5px; text-align: center;"> <b>8</b> ГІДНА ПРАЦЯ ТА ЕКОНОМІЧНЕ ЗРОСТАННЯ   </div> <div style="background-color: #E91E63; color: white; padding: 5px; text-align: center;"> <b>4</b> ЯКІСНА ОСВІТА   </div> <div style="background-color: #FF9800; color: white; padding: 5px; text-align: center;"> <b>9</b> ПРОМИСЛОВОЇСТЬ, ІННОВАЦІЇ ТА ІНФРАСТРУКТУРА   </div> <div style="background-color: #F44336; color: white; padding: 5px; text-align: center;"> <b>5</b> ГЕНДЕРНА РІВНІСТЬ   </div> <div style="background-color: #FFC107; color: white; padding: 5px; text-align: center;"> <b>11</b> СТАЛИЙ РОЗВИТОК МІСТ І ГРОМАД   </div> <div style="background-color: #00BCD4; color: white; padding: 5px; text-align: center;"> <b>6</b> ЧИСТА ВОДА ТА НАЛЕЖНІ САНІТАРНІ УМОВИ   </div> <div style="background-color: #A1887F; color: white; padding: 5px; text-align: center;"> <b>12</b> ВІДПОВІДАЛЬНЕ СПОЖИВАННЯ ТА ВИРОБНИЦТВО   </div> </div>
Популяризація проведення заходів з урахуванням системи оцінювання заходів	<ul style="list-style-type: none"> <li>Рекомендувати членам УАФ використовувати систему оцінювання заходів при організації змагань та інших подій</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Кількість членів УАФ, що пройшли відповідне навчання щодо застосування системи оцінювання заходів</li> </ul>	Після впровадження відповідної системи УЄФА (2026 – 2030)	



# СТАЛИЙ РОЗВИТОК ІНФРАСТРУКТУРИ



# СТАЛИЙ РОЗВИТОК ІНФРАСТРУКТУРИ



## **Опис:**

довгострокові фінансові та екологічні переваги для власників і користувачів футбольної інфраструктури.

## **Амбіція-2030:**

встановлення критеріїв та обмін найкращими практиками задля підвищення рівня української футбольної інфраструктури, створення нового покоління футбольних об'єктів, що враховує сталий розвиток.

## **Існуючі ініціативи**

Обмін досвідом з УЄФА щодо застосування найкращих практик у футбольній інфраструктурі з урахуванням сталого розвитку.

Переклад документу УЄФА «Керівні принципи сталого розвитку інфраструктури» з подальшим вивченням та застосуванням.

Критерій захисту навколишнього середовища інтегровано в Регламент з атестації футбольних клубів Української Прем'єр-ліги.



Теми	Цілі	Ключові показники результатів діяльності	Термін	Ціль ООН
Керівні принципи УЄФА щодо сталого розвитку інфраструктури	<ul style="list-style-type: none"><li>Поетапне впровадження керівних принципів УЄФА щодо сталого розвитку інфраструктури в регламенти та інші документи у відповідній сфері</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Виконано</li></ul>	2030	 <p>9 ПРОМИСЛОВІСТЬ, ІННОВАЦІЇ ТА ІНФРАСТРУКТУРА</p>
Навчання щодо сталого розвитку інфраструктури	<ul style="list-style-type: none"><li>Брати участь у заходах УЄФА з обміну знаннями в частині сталого розвитку інфраструктури</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Виконано</li></ul>	Постійно	