

1

РІК РОБОТИ

НОВОЇ КОМАНДИ УАФ

ПІД КЕРІВНИЦТВОМ АНДРІЯ ШЕВЧЕНКА



ПРОЗОРИСТЬ

Фінансова звітність перед громадськістю

- ✓ Прозорий звіт про всі витрати та доходи періоду діяльності нової команди
- ✓ Розподіл використання коштів за ключовими напрямками
- ✓ Успішна реалізація фінансових планів для підтримки українського футболу
- ✓ Фінансовий аудит попередніх років буде представлено на конгресі
- ✓ Оприлюднення цифр з бюджету «УАФ Маркетинг»



Річний фінансовий звіт УАФ за 2024 рік

РУХ ГРОШОВИХ КОШТІВ	Сума (Вал)	Сума (Грн)
ЗАЛИШКИ на початок періоду	€ 0,4	16,2
НАДХОДЖЕННЯ	€ 29,1	1 261,0
ВИТРАТИ	€ 21,8	943,9
ЗАЛИШКИ на кінець періоду	€ 7,7	334,4

Одиниця виміру: млн грн./євро з одним десятковим знаком

НАДХОДЖЕННЯ	Сума (Вал) Середній курс 43,36	Сума (Грн)	%
ФІФА	€ 2,0	84,6	6,7 %
УЄФА	€ 22,3	965,9	76,6 %
Цільові на соціальні проекти	€ 0,1	5,4	0,4 %
Мінмолодьспорт*	€ 1,4	60,3	4,8 %
Розвиток дитячо-юнацького футболу	€ 0,6	28,1	2,2 %
Інші надходження	€ 2,7	116,8	9,3 %
ВСЬОГО	€ 29,1	1 261,0	100,0 %

*є компенсуючою статтею на часткове покриття видатків заходів молодіжних чоловічих та жіночих збірних.

Кошти від Міністерства України у справах сім'ї, молоді та спорту не надходять на рахунки УАФ, Міністерство самостійно оплачує видатки.

ВИТРАТИ	Сума (Вал)	Сума (Грн)	%
Національна збірна	€ 6,8	296,4	31,4 %
Олімпійська збірна (U-23)	€ 0,8	34,2	3,6 %
Юнацькі, молодіжні збірні, жіночий футбол, дитячо-юнацький футбол	€ 2,6	111,1	11,8 %
Масовий футбол, соціальні проекти, розвиток футболу в регіонах	€ 1,4	61,1	6,5 %
Асоціації, органи управління УАФ, комітети	€ 1,8	76,9	8,1 %
Витрати на утримання Будинку футболу, НТК ім. Баннікова, функціонування УАФ, утримання персоналу	€ 3,8	162,6	17,2 %
Витрати на Євро 2024	€ 0,9	37,3	4,0 %
Благодійна допомога (воєнний стан)	€ 0,1	5,0	0,5 %
Навчання арбітрів, Комітет арбітрів, витрати на арбітраж	€ 2,3	99,0	10,5 %
Мінмолодьспорт	€ 1,4	60,3	6,4 %
ВСЬОГО	€ 21,8	943,9	100,0 %

Річний фінансовий кошторис УАФ на 2025 рік

РУХ ГРОШОВИХ КОШТІВ	Сума (Вал)	Сума (Грн)
ЗАЛИШКИ на початок періоду	€ 7,7	346,9
НАДХОДЖЕННЯ	€ 13,2	594,4
ВИТРАТИ	€ 20,6	926,4
ЗАЛИШКИ на кінець періоду	€ 0,3	14,9

Одиниця виміру: млн грн./євро з одним десятковим знаком

НАДХОДЖЕННЯ	Сума (Вал)	Сума (Грн)	%
УЄФА	€ 8,1	364,3	61,3 %
ФІФА	€ 1,2	52,5	8,8 %
Інші надходження	€ 3,1	138,1	23,2 %
Мінмолодьспорт*	€ 0,9	39,5	6,6 %
ВСЬОГО	€ 13,2	594,4	100,0 %

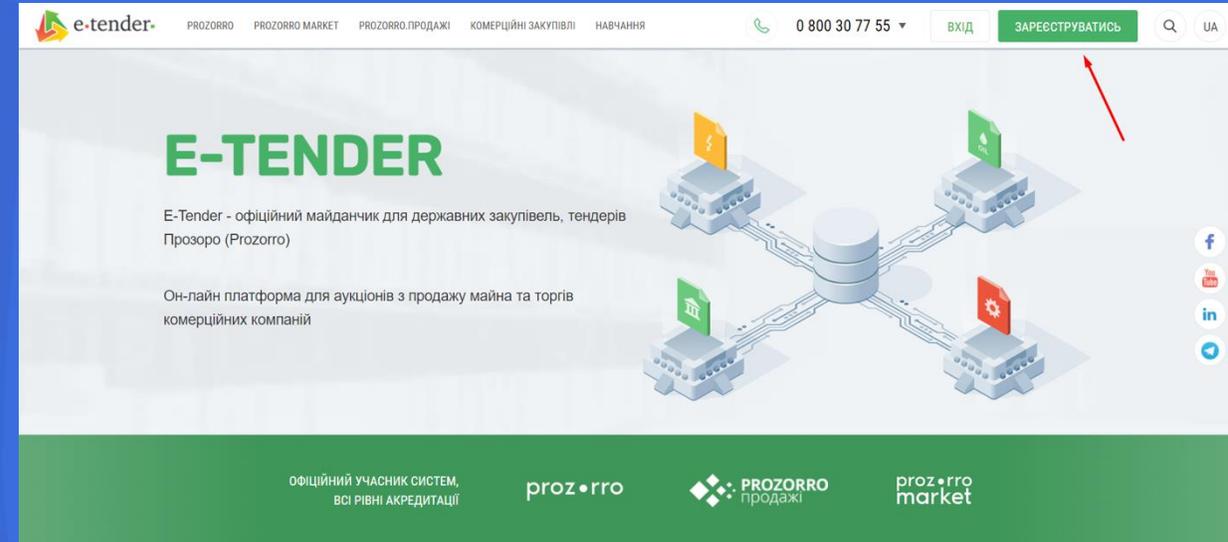
*є компенсуючою статтею на часткове покриття видатків заходів молодіжних чоловічих та жіночих збірних. Кошти від Міністерства України у справах сім'ї, молоді та спорту не надходять на рахунки УАФ, Міністерство самостійно оплачує видатки.

ВИТРАТИ	Сума (Вал)	Сума (Грн)	%
Національна збірна	€ 3,4	154,9	16,7 %
Юнацькі, молодіжні збірні, жіночий футбол, дитячо-юнацький футбол	€ 6,3	283,5	30,6 %
Асоціація пляжного футболу	€ 0,03	1,2	0,1 %
Асоціація футзалу	€ 0,2	9,2	1,0 %
Витрати на арбітраж, навчання суддів	€ 3,3	150,1	16,2 %
Масовий футбол, соціальні проекти, розвиток футболу в регіонах	€ 1,9	84,1	9,1 %
Асоціації, органи управління УАФ, комітети	€ 1,9	84,0	9,1 %
Витрати на утримання Будинку футболу, НТК ім. Баннікова, функціонування УАФ, утримання персоналу	€ 3,5	159,4	17,2 %
ВСЬОГО	€ 20,6	926,4	100,0 %

ПРОЗОРИСТЬ

Ключові реформи фінансової сфери

- ✓ Впровадження тендерів на закупівлю для оптимізації та прозорості через платформу публічних закупівель Е-тендер
- ✓ Уникнення нераціональних витрат
- ✓ Успішна реалізація програм УЄФА та ФІФА
- ✓ Ефективне використання ресурсів УАФ
- ✓ Оптимізація потоку спонсорських надходжень



Річний фінансовий бюджет УАФ МАРКЕТИНГ на 2025 рік

ДОХОДИ	Млн. грн	еквівалент млн. євро	%
Еквівалент млн. євро	310,4	6,9	81 %
Інші надходження	75,1	1,7	19 %
ВСЬОГО	385,5	8,5	100,0 %

ВИТРАТИ	Млн. грн	еквівалент млн. євро	%
1. Операційні витрати	48,1	1,1	20 %
2. Виконання зобов'язань перед спонсорами та партнерами	45,9	1,0	19 %
3. Загальні витрати			
3.1. Організація проведення матчів за кордоном	65,4	1,4	27 %
3.2. Витрати на Національну збірну, інші витрати	78,1	1,7	33 %
Всього	143,5	3,2	
ВСЬОГО	237,5	5,2	100,0 %
ПРИБУТОК	148,0	3,3	
4. Податки (ПДВ, податок на прибуток)	53,4	1,2	36 %
5. Виплата дивідендів УАФ	30,0	0,7	
ЧИСТИЙ ПРИБУТОК	64,5	1,4	17 %

ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ УАФ

Підготовчий етап:

- Візити до Нідерландів та Бельгії для обміну досвідом
- Проведення фокус-груп та досліджень

Виконано:

- ✓ Впроваджено електронний документообіг.
- ✓ Запущено ERP-систему (планування ресурсів)
- ✓ Розбудовано інфраструктуру даних.

СИСТЕМА ЕЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБІГУ (СЕД)



Мета:

- Скоротити зайві адміністративні процеси та підвищити ефективність роботи
- Забезпечити прозорість усіх рішень та документальних процесів в УАФ



Ціль:

- ✓ Уніфікувати всі документи в єдиній цифровій системі
- ✓ Зменшення витрат та прискорення процесів
- ✓ Прозорість та підзвітність
- ✓ Безпека та збереження інформації

СИСТЕМА ЕЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБІГУ (СЕД)

✓ Результат:

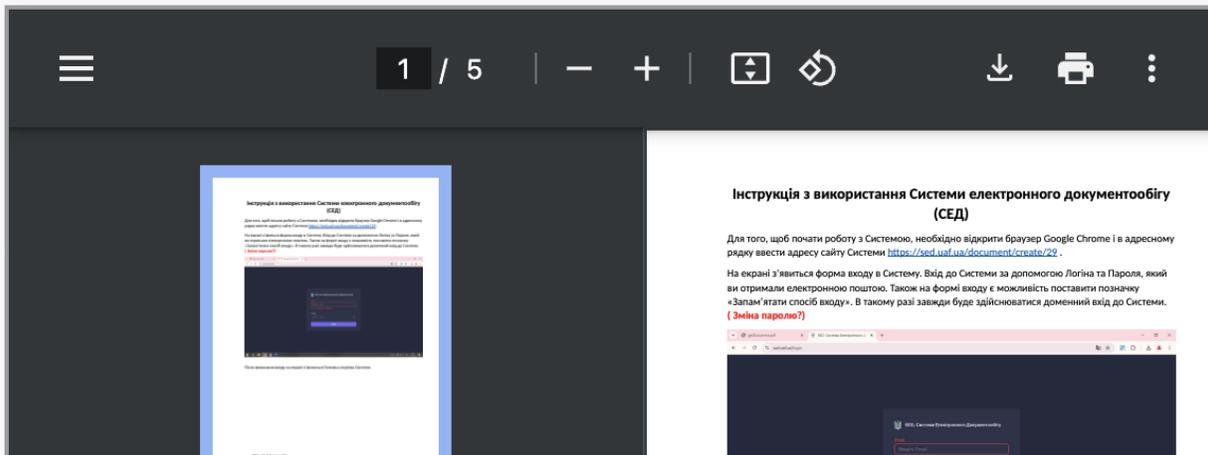
- Система успішно впроваджена
- Проведено навчання для співробітників, сформовано процеси контролю

Наступний етап – аналіз роботи, збір зворотного зв'язку та подальша оптимізація для ще більшої зручності.

Внутрішній документ (Створення)

🔗 Образ Документа

Зберегти



Загальне

Основні

Реєстр. номер

Реєстр. номер

Реєстр. дата

Реєстр. дата

Вид документа

FMS (СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ФУТБОЛОМ)

Цифрова трансформація українського футболу



Мета:

- Запровадити єдину цифрову систему для управління футболом на всіх рівнях та підвищити прозорість, ефективність та безпеку даних



Ціль:

- ✓ Централізувати управління гравцями, клубами, тренерами та змаганнями
- ✓ Автоматизувати реєстрацію, ліцензування та контроль дисциплінарних питань
- ✓ Запровадити єдиний стандарт обліку даних та інтегрувати сучасні аналітичні інструменти

ПЛАНИ НА 2025 РІК

FMS (СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ФУТБОЛОМ)

✓ Очікуваний результат:

- Єдина цифрова платформа для управління всіма процесами у футболі
- Зменшення адміністративного навантаження на 50-70% через автоматизацію
- Прозоре управління фінансами, контрактами та дисциплінарними питаннями

Система управління змаганням



Клуби



Арбітри



Трансфери



Гравці



Змагання



Фінанси

УКРАЇНСЬКА
АСОЦІАЦІЯ
ФУТБОЛУ



UKRAINIAN
ASSOCIATION
OF FOOTBALL



UKRAINIAN
ASSOCIATION
OF FOOTBALL

Phone Number, Username or Email

Password

Увійти

Забули пароль?

Не має акаунту? **Реєстрація**

UAF MOBILE APP (МОБІЛЬНИЙ ДОДАТОК)

Новий рівень взаємодії з футболом



Мета:

- Створити єдиний мобільний додаток — цифровий хаб для фанатів та учасників футбольних процесів, забезпечуючи зручний доступ до всіх необхідних функцій в одному місці



Ціль:

- Надати фанатам та учасникам футбольних процесів оперативний доступ до матчів, квитків, новин, статистики та аналітики в одному зручному додатку

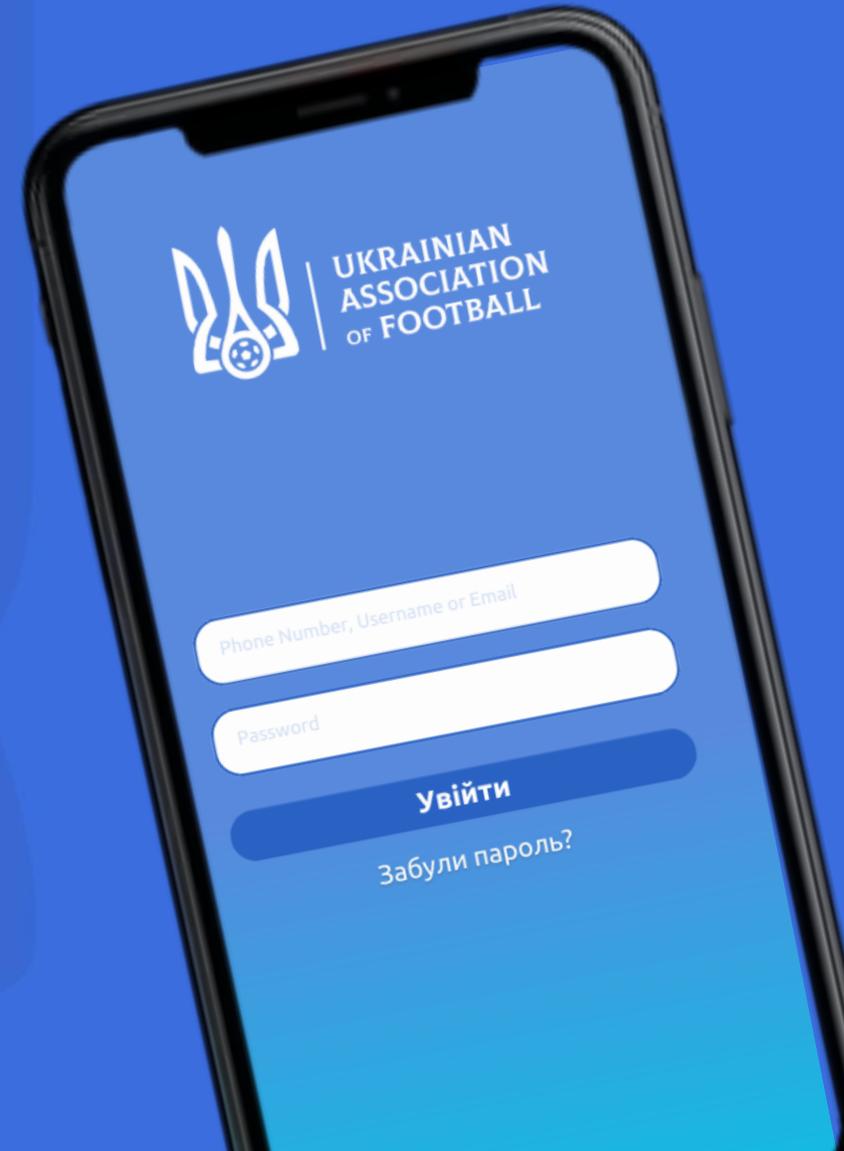
ПЛАНИ НА 2025 РІК

UAF MOBILE APP (МОБІЛЬНИЙ ДОДАТОК)

Новий рівень взаємодії з футболом

✓ Очікуваний результат:

- Швидке та зручне споживання контенту – актуальні новини, статистика, квитки без зайвих зусиль
- Офіційний канал комунікації – перевірені дані, ексклюзивний контент та інтерактивні можливості
- Об'єднання фан-спільноти – платформа для взаємодії, залучення та підтримки національного футболу



ПІДГОТОВКА ФАХІВЦІВ

Фундамент для майбутнього

- Реорганізація Центру ліцензування
- Міжнародний досвід:
 - Стажування фахівців у системі «Манчестер Сіті».
 - Створення виїзних груп тренерів для поширення набутих знань у регіонах
 - Навчання українських тренерів у Німеччині та Італії
 - Підготовка тренерів з жіночого футболу в Румунії за норвезькою системою.
- **Меморандуми:** укладено низку угод про співпрацю в освітній сфері
- **Центр розвитку УАФ:** створення футбольного простору для розвитку дитячих талантів і методологій роботи





УКРАЇНСЬКА
АСОЦІАЦІЯ
ФУТБОЛУ

ЦЕНТР ФУТБОЛЬНОЇ
ОСВІТИ ТА ЛІДЕРСТВА

Напрямки діяльності

Школа тренера

ліцензування тренерів різних рівнів в,
формування чіткої кар'єрної вертикалі
тренера

Лідерство та розвиток

формування лідерів з високими етичними та
професійними стандартами у співпраці з
освітніми партнерами



Цілі та шляхи впровадження

Європейська культура
тренерства

Підвищення якості освітнього
процесу

Покращення взаємодії з
партнерами/ клубами

Створення міцної футбольної
спільноти



Оновлення підходів до
навчального процесу

Впровадження модулів з
розвитку та управління, курсів
іноземних мов

Задіяння представників клубів в
навчальному процесі,
стажування, обмін досвідом

Розширення роботи з
міжнародними партнерами



УКРАЇНЬКА
АСОЦІАЦІЯ
ФУТБОЛУ

ЦЕНТР ФУТБОЛЬНОЇ ОСВІТИ ТА ЛІДЕРСТВА



Тренерська кар'єра

Формування чіткої та
прозорої кар'єрної
вертикалі тренера



Онлайн- платформа знань

Цифровізація
навчального процесу



Партнерство

Співпраця з освітніми
інституціями

Цілі та шляхи впровадження



Програма для топ-управлінці та керівників

Розвинути стратегічне бачення, здатність до управління змінами, комунікаційні навички та розуміння міжнародного спортивного середовища.

Програми для футбольних менеджерів

Забезпечити управлінців в сфері футболу необхідними навичками для роботи в команді, розвитку лідерських якостей ефективного застосування цифрових інструментів.

Жіноче лідерство в футболі

Підтримка розвитку лідерських якостей жінок, усунення гендерних бар'єрів та залучення жінок до керівних посад в футбольних організаціях.



РОЗВИТОК СИСТЕМИ ЗБІРНИХ

- Проведено семінар усіх національних команд
 - Платформа для обміну досвідом між тренерами та менеджерами збірних.
 - Обговорення стратегій розвитку та координації між командами.
- Забезпечення функціонування усіх збірних
 - Збільшення кількості НТЗ для всіх вікових категорій
 - Впровадження сучасних технологій моніторингу фізичної підготовки
 - CRM система для функціонування усіх збірних
 - Закупка сучасного медичного обладнання
- Фінансове забезпечення потреб збірної України з футзалу
- Запуск конкурсного відбору тренерів жіночої та дівочих збірних України



СПІВПРАЦЯ З КЛУБАМИ

- **Оновлення регламентів**
 - Виправлено казуси, які порушували спортивний принцип.
 - Забезпечено прозорість та чіткість у регламентних нормах.
- **Проведення зустрічей з професійними клубами**
 - Організація комунікації з комітетом арбітрів
 - Покращення якості роботи VAR
 - Узгоджено подальші напрямки співпраці.
- **Система ліцензування клубів**
 - Скасування внесків за атестацію клубів
- **Новий формат Кубка України**
 - Розробка концепції, яка сприятиме популяризації турніру
 - Нова стилістична форма трофею Кубка України
- **Визнання FIFA: палата з вирішення спорів УАФ**
приєдналася до елітної групи Національних органів із вирішення спорів



РЕФОРМА АРБІТРАЖУ

Підготовка нового покоління українських арбітрів

- ✓ Відновлено фінансування школи молодого арбітра
- ✓ Використання аналітики для підвищення ефективності рішень
- ✓ Затвердження концепції Академії футбольних арбітрів
- ✓ Участь українських арбітрів в міжнародних турнірах
- ✓ Залучення міжнародних консультантів
- ✓ Повна автономність діяльності комітету арбітрів



ПОСТТРАВМАТИЧНЕ ВІДНОВЛЕННЯ

- Запуск Фундації УАФ
- Дитячі табори в Україні та за кордоном
- Спортивна реабілітація
- Індивідуальна допомога
- Запуск соціального проєкту «Ліга дужих»





**Фундація
Української
асоціації
футболу**



ЗАГАЛЬНІ НАДХОЖЕННЯ УАФ
ФУНДАЦІЇ У 2024 СКЛАЛИ
15 000 000 ГРН



НАДХОДЖЕННЯ

Основні джерела надходжень Фундації УАФ:

- Партнери УАФ: vbet/vbet foundation, Whitebit, Львівське
- Бізнес: monobank, Mastercard, Нафтогаз, Carlsberg
- Національні асоціації: Німеччина, Польща, Італія
- Фандрейз: збір коштів під час матчів
- Донати Української асоціації футболу



ДИТЯЧІ ТАБОРИ В УКРАЇНІ





ДИТЯЧІ ТАБОРИ В УКРАЇНІ

3 700 000 ГРН

- Залучено 3 680 000 грн на організацію спортивних таборів для дітей з прифронтових областей разом з партнерами monobank, UEFA та Німецьким футбольним союзом.
- Табори відбуваються протягом кожних шкільних канікул.
- Майже 300 дітей з Миколаївської, Харківської, Запорізької та Сумської областей відвідали табори



ДИТЯЧІ ТАБОРИ ЗА КОРДОНОМ



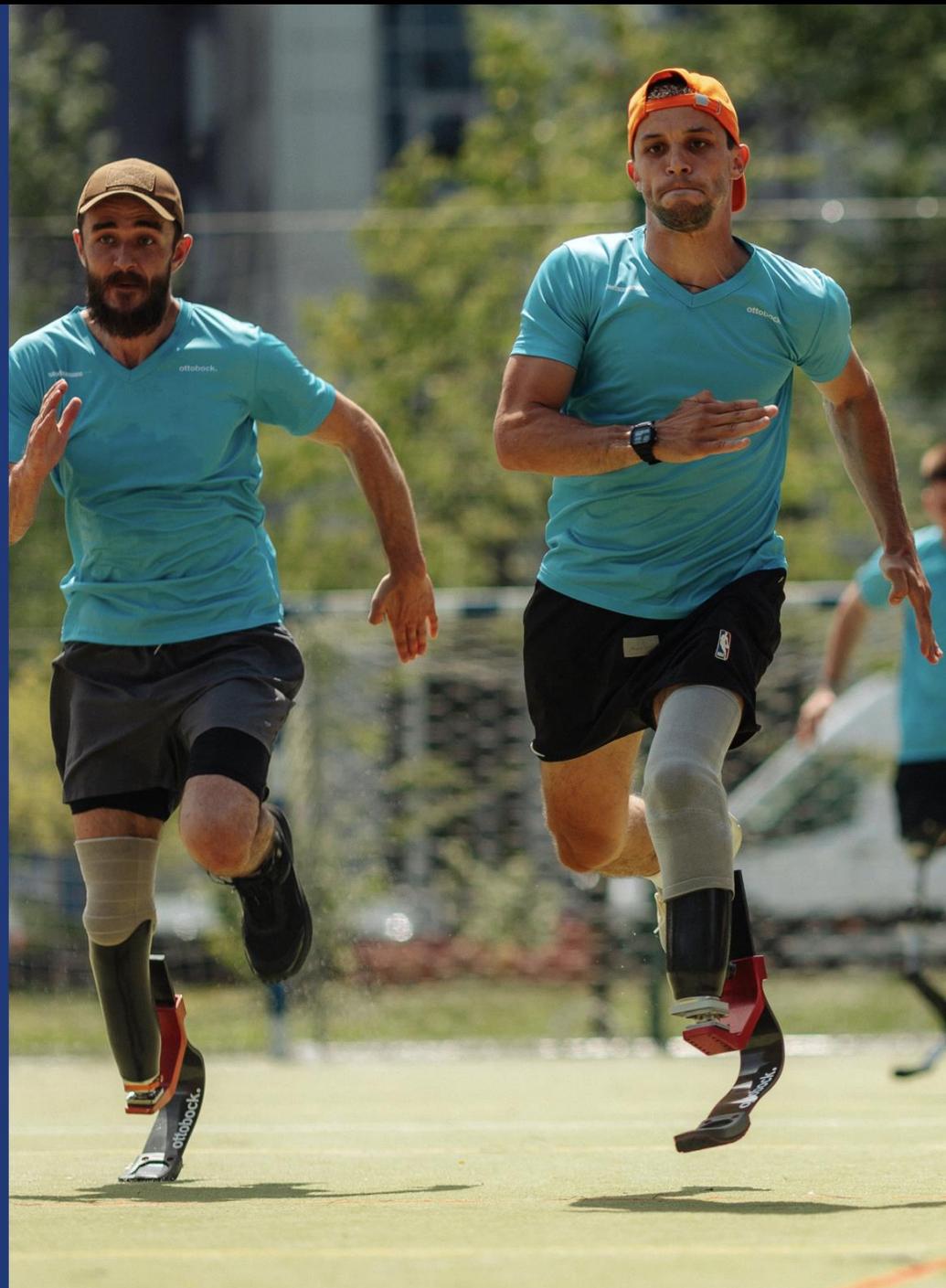
ДИТЯЧІ ТАБОРИ ЗА КОРДОНОМ

2 000 000 ГРН

- 131 дитина з прифронтових областей відвідали Німеччину та Італію на спортивних таборах
- Фінансування відбулось за рахунок УАФ та футбольних асоціацій країн



СПОРТИВНА РЕАБІЛІТАЦІЯ





СПОРТИВНА РЕАБІЛІТАЦІЯ

8 600 000 ГРН

- Березень: збір на протези для підопічних Superhumans. Зібрано 4 119 209 млн грн
- Матчі Ліги націй: збір на спортивну реабілітацію Superhumans. Зібрано 1 753 148,00 грн
- Різдвяний збір на спортивну реабілітацію. Зібрано 2 881 921,00 грн



ІНДИВІДУАЛЬНА ДОПОМОГА

Надано допомогу в протезуванні Артуру Петрушину - підлітку, який втратив стопу в результаті ракетної атаки в Харкові, коли грав у футбол з друзями.





ВБОЛІВАЄМО ЗА СВОЇХ

УАФ запросила 150 родин загиблих фанатів і 30 захисників Азовсталі відвідати матчі збірної





АМПФУТБОЛ: ЛІГА ДУЖИХ





АМПФУТБОЛ: ЛІГА ДУЖИХ

3 000 000 ГРН

- Офіційно зареєстрований бренд «Ліга дужих» та запущено проект.
- Запущено сайт та кол-центр для ампфутбольної спільноти.
- Проведено 3-денні тренувальні збори для гравців, а також семінар для гравців і арбітрів.
- Розроблені методичні матеріали для тренерів.
- Наразі проект розвивається в одинадцяти містах України: Львів, Вінниця, Дніпро, Житомир, Запоріжжя, Київ та Київська область, Кривий Ріг, Луцьк, Одеса, Черкаси та Харків.
- Проведено перший турнір «Кубок Ліги Дужих» за участі 5 команд – 11-12 січня 2025 р.



ЦІЛІ ФУНДАЦІЇ УАФ НА 2025

- Розвиток проекту Ліга Дужих: проведення Чемпіонату
- Підтримка розвитку футболу інших нозологій: зокрема, сліпий футбол
- Збір коштів та пошук партнерів на проекти розвитку масового футболу
- Проведення національного дослідження щодо впливу адаптивного спорту в реабілітації
- Регулярні збори на спортивну реабілітацію

ЕФЕКТИВНИЙ МАРКЕТИНГ

Досягнення

- Укладено нові угоди з поточними партнерами на покращених умовах
- Новий технічний партнер. Забезпечено 20+ збірних команд
- Перша колекція для жіночої збірної України спільно з Adidas
- Забезпечення фінансування спонсорськими коштами соціальних проєктів «УАФ Фундація»
- Залучення нових коштів через актив виїзних матчів завдяки імплементації Virtual Board Replacement



ЕФЕКТИВНИЙ МАРКЕТИНГ

Автобус для національних збірних від «АВТ Баварія»





ЕФЕКТИВНИЙ МАРКЕТИНГ

Плани

- Нова **ексклюзивна форма** для збірної України у 2025 році
- Унікальний третій комплект форми у 2027 році
- **Соціальні ґранти** для регіонів від спонсорів
- Новий формат і трофей Кубка України
- Нові партнери і спонсори
- **Залучення міжнародних інвестицій**

МІЖНАРОДНА СПІВПРАЦЯ

Досягнення

- Меморандум про співпрацю між УАФ та «Манчестер Сіті»: нові можливості у сфері розвитку українських дитячих тренерів
- Робочі поїздки до провідних клубів Англії — «Арсеналу» та «Челсі»
- Візит Ральфа Рангніка: теоретично-практичний семінар від відомого австрійського тренера
- Меморандуми про співпрацю: Німеччина, Італія, Норвегія, Румунія, Франція, Латвія, Хорватія, Саудівська Аравія
- Табори для дітей: організація тренувальних програм в Італії та Німеччині для дітей із прифронтових регіонів.
- Розробка стратегії розвитку футболу: співпраця з УЄФА Grow, використання досвіду топових асоціацій (Португалія, Бельгія, Нідерланди)



9 КРОКІВ

ДЛЯ РОЗВИТКУ УКРАЇНСЬКОГО ФУТБОЛУ

1. Прозорість
2. Діджиталізація
3. Підготовка фахівців
4. Розвиток збірних
5. Співпраця з клубами
6. Реформа арбітражу
7. Посттравматичне відновлення
8. Ефективний маркетинг
9. Міжнародна співпраця

